

ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : 12  
Présents ou représentés : 8  
Ayant reçu mandat : 0  
Absents : 4  
Excusés 4

**Délibération n° CA20-06-102**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROCC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

**OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation du procès-verbal des délibérations du Conseil d'administration du 31 janvier 2020

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code général des collectivités territoriales ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu le procès-verbal des délibérations du Conseil d'administration du 31 janvier 2020.

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** le procès-verbal des délibérations du Conseil d'administration du 31 janvier 2020 joint en annexe.

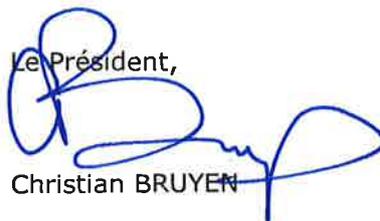
Votes

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n° 820 964 260

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **9**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Excusés : **3**  
Absents : **3**

**PROCES VERBAL DES DELIBERATIONS**

**DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 31 JANVIER 2020**

L'an deux mil vingt, le vendredi 31 janvier à 9h00, le Conseil d'administration de l'Etablissement Public de gestion de l'Aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 24 janvier 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry:

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Jean-Marc ROZE  
Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE  
M. Bruno BOURG-BROC  
Mme Catherine VAUTRIN  
M. Philippe PICHERY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent excusés : /**

M. René-Paul SAVARY  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Rudy NAMUR

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christian AUBERTIN  
M. Bruno GANTELET  
M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Laurent LUCOT  
Mme Virginie CLOSQUNET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Yann LE MOIGNIC  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Damien ROMONT  
Mme Sandrine THIBORD

**Excusés :**

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres à voix délibératives. **9** (neuf) membres à voix délibérative étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

Monsieur Christian BRUYEN, Président, rappelle l'ordre du jour :

- 1) Adoption du dernier procès-verbal du Conseil d'administration
- 2) Débat d'orientation budgétaire 2020
- 3) Autorisation donnée au Directeur de signer la convention de financement avec la Communauté d'agglomération de Châlons-en-Champagne pour l'année 2020
- 4) Questions diverses

La séance est ouverte par Monsieur le Président, qui constate que le Conseil d'administration peut valablement délibérer. Il accueille Mme Catherine VAUTRIN, Présidente de la Communauté Urbaine du Grand Reims et Mme Julie REMY, Secrétaire du Comité Social et Economique, qui siège pour la première fois dans cette assemblée.

M. Julien VALENTIN est nommé Secrétaire de séance.

Les débats sont ouverts et les différents points de l'ordre du jour mis au vote.

### **I – APPROBATION DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 13 DECEMBRE 2019**

#### **– Délibération n°CA20-01-0100**

Monsieur le Président demande aux membres du Conseil d'administration si des observations sont à formuler sur le procès-verbal du 13 décembre 2019.

Le Conseil d'administration :

- ✓ **APPROUVE** le procès-verbal des délibérations du Conseil d'administration du 13 décembre 2019 joint en annexe.

Il est procédé au vote :

Pour : 9

Contre : 0

Abstention : 0

### **II – DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2020**

L'Etablissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry est une régie départementale dotée de la personnalité morale et de l'autonomie financière chargée de l'exploitation d'un service public à caractère industriel et commercial.

La tenue d'un Débat d'Orientations Budgétaires préalablement au vote du budget s'impose donc, à l'instar du Conseil Départemental. Il en est pris acte par une délibération spécifique. Les orientations budgétaires envisagées y figurent ainsi que les évolutions prévisionnelles des dépenses et des recettes, en fonctionnement comme en investissement. Y sont notamment précisées les hypothèses d'évolution retenues pour construire le projet de budget, notamment en matière de concours financiers, de tarification ou encore de subventions. S'agissant d'un service à caractère industriel et commercial, les revenus d'activité y sont également développés.

Ce débat constitue la première étape du cycle budgétaire, le projet de budget devant être présenté au Conseil d'administration du 27 mars 2020.

En amont de la présentation du projet de budget, nous allons exposer différents points relatifs à l'activité, qui impacteront 2020 et les années suivantes.

#### **a. Secteur Passager**

Deux compagnies effectuent actuellement des vols hebdomadaires sur Vatry : Ryanair, vers Porto, Marrakech et Fès en période hivernale, et Iberia, vers le hub de Madrid.

Le marché des lignes aériennes en cours avec Ryanair se termine le 31 mars 2020. Un nouveau marché a été lancé fin 2019 et une procédure négociée est en cours pour envisager de diversifier les destinations européennes et extra-européennes.

Trois compagnies sont actuellement en train de se positionner pour nous adresser une offre avant la fin du mois de janvier, sur l'ensemble des lots ou sur certains.

Le marché de lignes aériennes avec Iberia se terminera fin 2021. Les résultats de la première année d'exploitation ont nécessité de revoir la fréquence et les conditions de tarification avec le titulaire. Au budget 2019, les recettes attendues étaient évaluées de manière trop conséquentes.

En terme de volume d'activité, l'objectif de 75 000 passagers attendus permettra de conforter ce secteur.

Dans la continuité de cette activité, depuis fin mars 2019, des transports par autobus des passagers sont assurés par autocar en amont et en aval des vols réguliers. Actuellement, les villes de Chalons en Champagne et Reims sont ainsi reliées plusieurs fois par semaine.

4 500 personnes ont utilisé ce service, qui complète les transports à la demande proposés dans l'Aéroport. En 2020, la consultation pour ce service prévoit une desserte complémentaire pour Troyes et pour Paris.

#### **b. Secteur Cargo**

En 2019, l'activité a connu une baisse conséquente, l'absence de compagnie basée ne permettant pas d'assurer des recettes régulières dans le domaine du fret. Le volume escompté pour 2020 serait d'environ 7 400 tonnes, soit la moyenne des 6 dernières années.

La signature officielle de la convention de coopération avec FTL EXPRESS le 14 janvier 2020 après la conférence de presse annonce un partenariat qui doit permettre de développer les vols dans le cadre du e-commerce. Une rencontre a également eu lieu avec la compagnie SF AIRLINES, qui opère pour FTL Express. Les formalités nécessaires à l'accueil des vols, notamment douanières, ainsi que les droits de trafic, seront finalisées courant février.

#### **c. Secteur Entraînement**

Les vols d'entraînement constituent une activité importante sur l'Aéroport qui génère un chiffre d'affaires important d'environ 1 M€. Elle a été en constante évolution depuis 2014, avec un pic en 2018, avec un peu plus de 9 000 mouvements. En 2019, 8 436 mouvements ont été réalisés dans ce cadre. En 2020, l'objectif est de maintenir ce niveau d'activité.

#### **d. Une compagnie basée à Vatry**

La compagnie SPRINT'AIR, compagnie polonaise qui effectue des vols passagers et des vols Cargo, s'est installée sur le site fin décembre 2019. Elle a signé un contrat commercial avec l'Aéroport et y a déjà basé deux avions, un troisième devant arriver à la fin du mois de janvier. On estime à 400 le nombre de mouvements annuels potentiellement générés par ses activités, de jour comme de nuit.

#### **e. Un hangar de maintenance opérationnel sur 2020**

Ce nouvel équipement, dont la construction est financée par le Département de la Marne et sera livré au 3<sup>ème</sup> trimestre 2020. Son coût s'élève à 3,3 M€, cette opération bénéficie de subventions dans le cadre du CRSD, Contrat de Redynamisation du Site de Défense, par l'Etat à hauteur de 837 424 euros et la Région Grand Est pour 500 000 euros.

Il permettra aux aéronefs de disposer, en complément des services de Line maintenance, d'un service de maintenance approfondie, tel que requis par les constructeurs, sur le site de l'Aéroport. Cet équipement n'est pas présent sur l'ensemble des aéroports et permet ainsi à Vatry de se distinguer en proposant ces services, ce qui aura un impact certain sur les mouvements de la plateforme.

Une dizaine d'équipements similaires existent en France, et certains sont conservés par les opérateurs pour leurs propres besoins. Notre positionnement limitrophe de plusieurs pays européens peut constituer un atout pour attirer des sociétés européennes.

Ses modalités d'occupation seront définies à l'issue d'une publicité, s'agissant d'une Autorisation d'Occupation Temporaire du domaine public. Plusieurs ateliers de maintenance ont été contactés pour candidater. Il s'avère toutefois que seule une visite du bâtiment leur permettra d'envisager une offre. A noter que les prix du marché varient selon les aéroports entre 750 et 1 500 € HT par jour. Un bon positionnement tarifaire sera un atout.

#### **f. La Certification CEIV Pharma**

Le CEIV Pharma est une certification lancée par IATA dans le but d'harmoniser les process de traitement du fret pharmaceutique au niveau mondial. Toute la chaîne logistique est concernée du Skipper jusqu'à la compagnie en passant par les aéroports et les sociétés de transport route.

Le CEIV est devenu la référence mondiale et sera indispensable à terme pour traiter ce type de fret. Il faut voir cela comme une norme ISO en complément des standards des laboratoires, tout étant basé sur la gestion des risques pour éviter les excursions de température sur le fret.

A Vatry, la démarche a été lancée mi-2017 et des formations spécifiques ont été faites pour notre staff entre fin 2017 et début 2018.

Une équipe projet a été constituée et les procédures ont été écrites. Le cahier des charges techniques pour la modification de nos infrastructures est en cours et sa complexité génère des retards dans le lancement de la procédure de travaux.

#### **g. Principaux axes de développement**

##### ***Pour la partie traitement Cargo***

Le projet s'articule autour de quatre axes :

1. Pénétrer le marché du E-commerce.

Vatry a tous les atouts pour pénétrer ce marché en pleine croissance, avec le support de compagnies Franco-Chinoises.

Les magasins peuvent être organisés et dédiés à cette typologie de fret qui demande une logistique particulière de traitement et la mise en place de moyens technologiques d'identification des marchandises.

Vatry présente une configuration optimale pour garantir un traitement rapide entre l'avion et les connexions de transport terrestre.

2. Connecter l'Aéroport Paris Vatry aux Hub européens pour le traitement du général cargo.

Le transport de fret aérien en France entre les aéroports de provinces et les Hub européens est organisé par réseaux routiers. Vatry doit être connecté à ce réseau et se placer comme une alternative aux passages systématiques des flux par la plateforme de Roissy pour le fret avionné au départ des autres Hub européens de Francfort, d'Amsterdam ou de Liège. Cela concerne environ 15 à 20 % du fret qui transite par Roissy.

3. Développer le traitement de fret à forte spécificité.

Vatry est positionné sur le marché du charter et doit cibler directement les industries de l'Agro-alimentaire, du pharma (d'où l'intérêt de la certification) et du fret non conventionnel.

Vatry doit rentrer dans une démarche proactive de captation de ces flux.

4. Développer le traitement du fret multimodal.

La configuration des installations de Vatry permet de se projeter dans le traitement de Fret ferroviaire et de fret maritime.

L'intégration, dans notre palette de services, d'opérations de containerisation de fret maritime sera une première étape pour placer Vatry comme plateforme de Port à sec connectée aux Ports Européens du Nord Est.

Ces quatre axes sont interconnectés car potentiellement utilisateurs et pourvoyeurs d'un même réseau de transport terrestre reliant le HUB aérien et portuaire.

Le projet E-commerce pourrait être l'élément déclencheur de la mise en place de ce réseau.

### ***Pour la Partie traitement des Passagers***

De nouveaux modèles économiques doivent être expérimentés et une réflexion avec des compagnies aériennes et les tours opérateurs doit être initiée.

La fin des autorisations de subventions des compagnies aériennes programmée pour 2024 incite à repenser les modèles existants.

Le modèle économique de la compagnie Sprint'Air est de réaliser des opérations charter à la demande. Dans ce cadre, le projet de mise en place de connexions spots ou saisonnières nationales ou internationales pourrait être initié dans un partage de risque entre plusieurs Tours Opérateurs avec le soutien opérationnel de l'aéroport Paris Vatry et l'aide du tissu économique local et régional.

Mais là, tout reste à faire, tant sur l'aspect tarifaire qu'organisationnel.

### *Panorama du fret e-commerce et de ses acteurs*

Le fret aérien en général

La conjoncture économique au niveau mondial est plutôt morose. Selon les prévisions IATA, la croissance du fret aérien mondial n'aura été que de 2% en 2019 quand elle était de 3.5% en 2018 et 9.7% en 2017. Les raisons principales de cette baisse sont :

- la guerre économique entre la Chine et les USA,
- le Brexit,
- le protectionnisme.

Certains grands groupes majeurs, Volga Dniepr par exemple, ont annoncé une restructuration de leur organisation et de leur flotte en réaction aux chiffres en baisse et afin de faire face aux mauvaises prévisions.

- Le fret aérien E-commerce en particulier

Malgré les tensions commerciales mondiales et les perspectives économiques mondiales incertaines, les voyants sont au vert pour le e-commerce. Le taux de croissance annuelle du chiffre d'affaires est de 30 % à 50 % pour les fournisseurs de e-commerce.

Les plus grandes interrogations à court terme résident dans la capacité des acteurs à absorber la croissance et à pouvoir gérer la haute saison de fin d'année.

Depuis 2005, les ventes mondiales du commerce en ligne ont augmenté de 20% en moyenne par an.

Le E-commerce transfrontalier représente 22% du commerce en ligne mondial et augmente 2 fois plus vite que le e-commerce domestique.

Malgré ces données remarquables, le commerce en ligne est un marché « immature » puisqu'il n'a représenté que 12% du total des ventes au détail en 2018 selon l'IPC (International Post Corporation). Cela montre le potentiel de développement du e-commerce pour les années à l'avenir.

Le E-commerce est un moteur de croissance pour l'industrie du fret aérien car les boutiques en ligne boostent la demande pour la distribution mondiale des petits colis. En effet, le volume de colis e-commerce a plus que doublé cette dernière décennie, dépassant de loin le taux de croissance économique.

- Les acteurs du marché

Les réseaux logistiques de e-commerce et les exigences de service sont façonnés par les grandes plates-formes mondiales et régionales. 12 entreprises représentent 44 % de la valeur des revenus mondiaux du commerce électronique.

Parmi ces entreprises, se trouvent notamment Flipkart, Jumia, Wish ou Walmart. La plupart de ces produits sont générés par trois plateformes : Alibaba, JD.com et Amazon. Ces entreprises sont de grands acheteurs de plus en plus puissants de services logistiques. Bien que l'expansion des plateformes de e-commerce ait été bonne pour le business des sous-traitants logistiques (compagnies aériennes, intégrateurs, transitaires), un changement de tendance s'opère : les exigences des sous-traitants en logistique ont changé au fur et à mesure de la recherche par les plates-formes de plus en plus intégrer les services habituellement proposés par des sociétés tierces d'express (UPS, DHL, Fedex) de poste (La Poste, China Post), et de livraison de colis (Colissimo, Chronopost).

L'exemple le plus frappant est Amazon qui opère sa propre flotte d'avions aux Etats Unis et qui cherche à développer ses activités aériennes en Europe.

Une analogie peut être faite avec l'intégrateur Chinois SF Express qui sous-traitait jusqu'à présent (avec UPS) ses activités aériennes à l'international mais qui a annoncé l'acquisition de 2 avions cargo capables de relier la Chine et l'Europe.

Le passage d'une livraison en deux jours à une livraison plus rapide pendant la nuit ou le jour même a fait augmenter les coûts d'exécution plus rapidement que les revenus.

Cela pousse les plateformes de e-commerce à passer en revue leurs réseaux logistiques et leurs accords avec leurs sous-traitants.

L'aéroport européen le plus actif en terme de développement de fret e-commerce est l'aéroport de Liège qui a annoncé en fin d'année dernière l'implantation sur son site d'un méga-entrepôt pour Alibaba. La stratégie de Liège est non seulement développer les flux aériens mais également de développer le fret ferroviaire avec la récente inauguration d'une ligne de train entre Zhengzhou et Liège.

Les grands hubs historiques comme Roissy CDG, Amsterdam ou encore Londres ne sont pas des aéroports compatibles avec la stratégie des opérateurs de fret e-commerce qui ont besoin d'espace (entrepôt + foncier) et de rapidité de traitement pour se développer. Les grands hubs sont saturés et priorisent le traitement des avions passagers au détriment des avions tout-cargo.

### ***Une démarche régionale de développement des plateformes aéroportuaires***

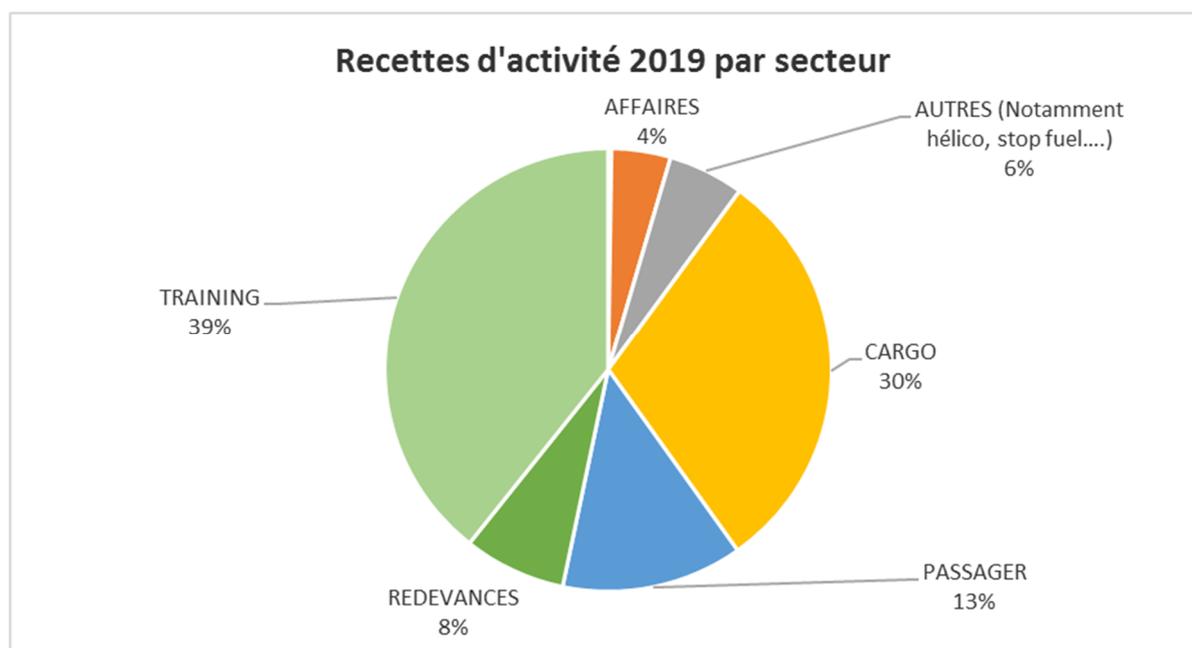
La Région Grand Est a mandaté le Cabinet Mensia pour définir et mettre en œuvre une stratégie de développement coordonnée des plateformes aéroportuaires à l'échelle régionale.

L'étude du Cabinet Mensia précise l'intérêt d'actions de développement concertées entre les 4 aéroports du Grand Est avec l'idée de promouvoir les spécificités de chacun dans une dynamique commune.

Deux aéroports du Grand Est sont déjà connectés au réseau européen et aux Hub principaux. Strasbourg et Bale Mulhouse. Si Bale Mulhouse tire son épingle du jeu grâce à une fiscalité attractive du fait de sa double nationalité Française et Suisse, elle intéresse de nombreux acteurs. Mais Strasbourg est extrêmement limité dans son développement de trafic aérien, d'une part à cause de sa proximité avec l'aéroport de Bale Mulhouse et d'autre part à cause de la mise en place d'un horaire d'exploitation restrictif. Un partenariat entre les aéroports Paris Vatry et Strasbourg permettrait de recentrer l'offre de traitement cargo et de dynamiser l'attractivité régionale.

## h. Les recettes d'activité par secteur

Afin de mesurer l'impact de ces activités sur nos recettes commerciales, voici leur répartition sur 2019 :



## i. Les tarifs

Les tarifs sont en cours d'adaptation, en lien avec le développement de l'activité. Plus qu'une revalorisation annuelle, l'objectif recherché est davantage une adéquation entre la tarification et les recettes escomptées en volume. Une meilleure connaissance des coûts par domaine doit également compléter cette analyse.

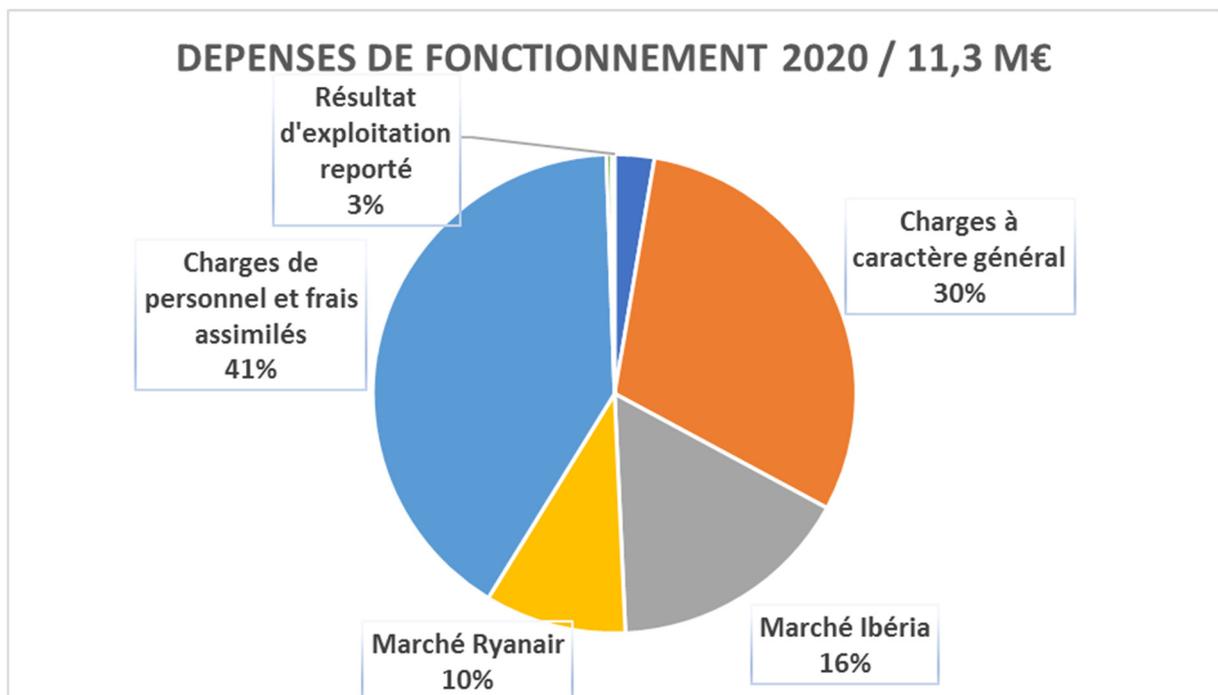
## j. Le projet de budget 2020

Le budget 2020 en cours de préparation intègre les éléments d'activité évoqués ci-dessus.

Type	Cpte	Libellé	BUDGET 2019	DOB 2020
DF	002	Résultat d'exploitation reporté	-338 441	-300 000
	011	Charges à caractère général	-7 321 000	-6 340 300
	012	Charges de personnel et frais assimilés	-4 610 000	-4 600 000
	042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	-40 000	-40 000
	65	Autres charges de gestion courante	-5 000	-5 000
	66	Charges financières	-559	-4 000
	67	Charges exceptionnelles	-12 000	-12 000
<b>Total DF</b>			<b>-12 327 000</b>	<b>-11 301 300</b>
RF	013	Atténuation de charges	245 900	6 300
	70	Recettes d'activité	6 467 400	5 610 000
	74	Taxes et surtaxes Aéroport FIATA	2 311 300	2 375 000
		Subventions des collectivités	3 000 000	3 000 000
	77	Produits exceptionnels	302 400	310 000
<b>Total RF</b>			<b>12 327 000</b>	<b>11 301 300</b>

Son volume est réduit de 1 M€, 11,3 contre 12,3 M€ en 2019, sur la base de l'ajustement des vols Ibéria, soit une baisse globale de - 8,32 %.

## Les dépenses de fonctionnement :



Les dépenses à caractère général, hors lignes aériennes, sont stables, 3,4 M€, et représentent 30 % des dépenses de fonctionnement. Les lignes aériennes représentent globalement 3 M€, soit 26 % des dépenses de fonctionnement.

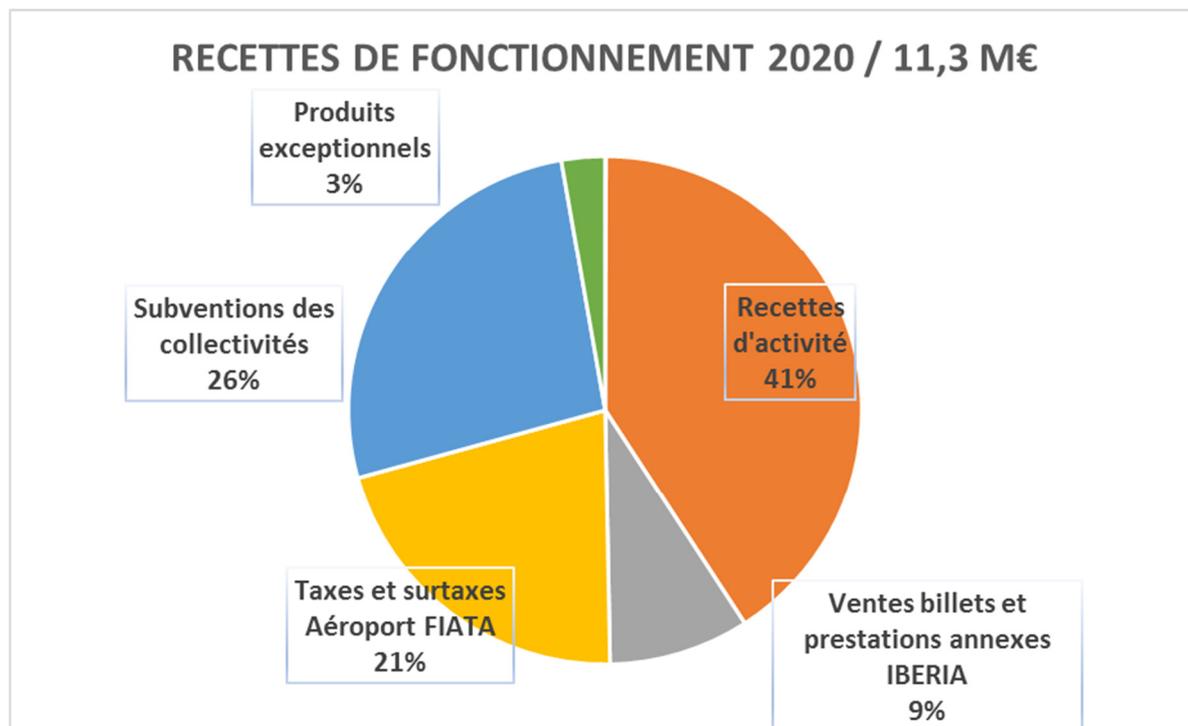
Les charges de personnel sont constantes avec un volume annuel prévu à hauteur de 4,6 M€. Elles représentent 41 % des dépenses. Le surcroît d'activité sera absorbé dans un premier temps par le recours à l'Intérim, pour calibrer les besoins.

Dans le respect du tableau des effectifs :

- un Responsable Qualité Santé Sécurité Environnement sera recruté au sein du Pôle Qualité, pour garantir la réalisation des audits, l'effectivité des habilitations sur l'Aéroport et structurer la documentation aéroportuaire,
- une assistante administrative accompagnera le Directeur dans sa gestion quotidienne et assurera l'accueil téléphonique de l'Aéroport,
- le recrutement d'un contrat de 24 h au service passage permettra de réduire le recours à l'intérim,
- pour assurer le niveau 7, H24, en matière de sécurité incendie, 3 agent SSLIA polyvalents seront recrutés.

### Les recettes de fonctionnement :

Au niveau des recettes de fonctionnement, les recettes liées à l'activité sont en baisse globalement de 13,26 %, soit 5,6 M€ contre 6,4 M€. Elle représentent ainsi 50 % du budget.



La diminution constatée provient des recettes liées aux lignes aériennes réalisées par Ibéria. Hors lignes aériennes, les recettes sont estimées à environ 4,6 M€ en 2020 contre 3,8 M€ en 2019. Ainsi, les recettes générées par la compagnie Sprint'Air, basée à Vatry, le partenariat avec FTL dans le cadre du e-commerce ou encore le développement de l'activité de Trucking permettent d'escompter des recettes complémentaires d'environ 800 000 euros par rapport au budget 2019, soit environ + 20 %.

Les taxes Aéroport, 21 % des recettes, sont stables sur 2020, à hauteur de 2,3 M€.

Les subventions des collectivités, 26 % du budget, sont prévues à un niveau identique à 2019, soit 3 M€.

Les produits exceptionnels, constitués principalement par le remboursement au titre du plafonnement de la CFE, sont également stables, avec 0,3 M€, soit 2,5 % des recettes.

Le projet de budget intégrera le résultat 2019, non encore finalisé à ce jour, pour 0,3 M€.

### Les investissements :

Les dépenses d'investissement seront en diminution sur 2020 par rapport à 2019. En 2019, étaient prévus les travaux d'extension du bâtiment SSLIA pour 440 000 euros, le marquage diurne de la piste pour 150 000 euros et la remise en état des chambres froides pour 250 000 euros. La remise en état des chambres froides, en lien avec la certification CEIV, n'a pas été lancée sur 2019 (cahier des charges en cours de finalisation). Une partie majeure de ces crédits sera en report sur 2020.

Le volume d'investissement 2020 devrait avoisiner les 500 000 euros (contre 2,2 euros en 2019) comprenant principalement des équipements de renouvellement pour les services aéroportuaires. Parmi les projets identifiés, figurent le remplacement du groupe froid du fret 2, du Rayon X de soute de l'Aérogare passager et du véhicule équipage.

## **k. Les investissements 2020 du Département de la Marne, propriétaire de l'Aéroport**

Le Département de la Marne prévoit chaque année divers investissements, en qualité de propriétaire, notamment dans le cadre d'un plan pluriannuel. Voici les plus importants :

- Construction d'un Hangar de maintenance avions (solde du marché engagé en 2019) : 2 000 K€
- Viabilisation de la marguerite nord-est dans le cadre de la construction du Hangar (voie circulation, aire de retournement, portails,...) : 1 500 K€
- Sécurisation du réseau d'eau potable (entre forage et surpresseur) : 300 K€
- Mise en place d'un bungalow pour le personnel avitailleur, aménagement voie d'accès et devant le bungalow : 270 K€
- Travaux salle technique (changement des baies, cloisonnement,..) : 210 K€
- Création d'un deuxième forage : 200 K€
- Mise en sécurité des parkings avions : 150 K€

A l'issue de cette présentation, je vous invite à débattre.

### **Sur le secteur passager :**

Monsieur le Président précise que des négociations sont toujours en cours avec Iberia. En effet, sur le plan budgétaire, la relation avec Iberia est hors des prévisions initiales. Dans le cadre de la négociation, Iberia serait prêt à réduire le montant demandé pour une rotation de 22 K€ à 18 K€.

L'autre pan de la négociation vise à accroître la hausse des recettes.

Sur le nombre de rotations hebdomadaires, il peut être envisagé de réduire le nombre de rotations de 3 à 2, ce qui serait l'approche la plus raisonnable en termes de coût global de la prestation et d'efficacité, une unique rotation hebdomadaire n'ayant pas de sens d'un point de vue touristique.

*Monsieur Jean-Marc ROZE rappelle tout l'intérêt de communiquer efficacement sur le fait que les passagers Iberia ne vont pas qu'à Madrid mais peuvent aller plus loin, via le hub madrilène, et inversement qu'ils peuvent venir de plus loin que de Madrid, notamment être en provenance de continents autres que l'Europe.*

*Monsieur AUBERTIN rappelle qu'il y aurait nécessité de développer des packages vols Iberia + locations de véhicule sur l'aéroport Paris-Vatry. Il précise également qu'en cas de modification des jours de rotation hebdomadaire, il conviendrait de les adapter aux actuelles propositions de voyageurs.*

### **Services aériens réguliers à compter de la saison été 2020**

Une mise en concurrence a été effectuée en fin d'année 2019. Il a été constaté à l'issue du délai requis, soit en début d'année 2020, que cette mise en concurrence a été infructueuse. Dans ce cadre des négociations ont été lancées avec trois compagnies aériennes. Elle n'ont pas abouti, au jour du présent Conseil d'administration, de façon satisfaisante.

Une compagnie irlandaise avait proposé il y a plusieurs mois d'assurer une liaison Vatry-Marseille (2 rotations hebdomadaires), moyennant une subvention importante. Cette proposition doit être rejetée à la fois pour des raisons environnementales (la liaison par TGV vers Marseille pouvant s'effectuer facilement) et pour des considérations financières, la subvention de ce type de lignes intérieures n'étant pas raisonnable.

Une telle liaison intérieure ne pourrait donc s'effectuer que sans subvention publique.

## **Sprint'Air**

Il a également été suggéré à la compagnie Sprint'Air, accueillie depuis fin décembre sur l'aéroport, de proposer ses capacités de transport, pour des vols intérieurs saisonniers, tels que Nice et également à des tours opérateurs.

*Monsieur AUBERTIN suggère que des réunions de travail avec les acteurs locaux soient organisées sur ce sujet. Monsieur AUBERTIN précise également que certaines catégories de voyageurs pourraient tout à fait être intéressées par les capacités de Sprint'Air, sous réserve des rayons d'action de ses avions, par exemple les golfeurs du nord de l'Europe, qui en raison du matériel transporté, trouvent souvent des difficultés à emprunter les lignes aériennes régulières, .*

*Madame Catherine VAUTRIN et Monsieur Bruno BOURG-BROC regrettent le manque de visibilité et de lisibilité des lignes aériennes régulières offertes depuis l'aéroport Paris-Vatry.*

## **CARGO – développement FRET**

Monsieur Christophe PAROIS présente les actions réalisées, en cours de réalisation et à venir.

### **Actions réalisées et en cours de réalisation**

Monsieur Christophe PAROIS précise que son action conjuguée à celle du service commercial de l'Aéroport a su démontrer un intérêt :

- Des compagnies aériennes
- Des transitaires (dans une perspective d'allotement des capacités de compagnies aériennes)
- Des transporteurs routiers (dans la perspective du développement du e-commerce)

Monsieur Christophe PAROIS rappelle qu'il convient d'intégrer l'aéroport Paris-Vatry dans un réseau et qu'il convient d'organiser le transport dans ce cadre.

Monsieur Christophe PAROIS précise également qu'il est nécessaire d'associer l'administration des Douanes au développement de l'Aéroport, notamment dans le cadre du e-commerce. Ainsi les acteurs et parties prenantes de la convention de coopération commerciale avec FTL-Express ont pu être identifiés par la Direction générale des Douanes comme partenaires permettant de gérer les process informatiques liés au e-commerce, dans une perspective de calibrage de nouveaux modèles à mettre en place.

### **Actions à réaliser**

Un des obstacles majeurs au développement du Fret, notamment e-commerce, consiste à organiser le retour des avions chargés à l'export.

Outre la possible montée en compétences de salariés de l'Aéroport, doivent être envisagés plusieurs dispositifs, en collaboration avec les entreprises des ZAC de Vatry :

- Le partage de salariés,
- Le salariat multi-contrats,
- Le recours renforcé à l'intérim.

Au final, l'objectif est de faire gagner 24h aux compagnies de transport à l'import et à l'export. Cet objectif passe nécessairement par un déport des activités sur les aéroports strictement parisiens vers l'aéroport Paris-Vatry.

Monsieur Christophe PAROIS précise que :

- l'objectif 2020 est a minima de 6 KT de Fret,
- un vol test e-commerce est envisagé pour la fin février, sous réserve de la capacité de chacune des parties prenantes à être prête à cette date, y compris la Douane.

*M. ROUSSELET, Directeur Général Adjoint de la Communauté d'Agglomération de Chalons en Champagne, propose la collaboration du chargé de mission CRSD Monsieur Zhifand WU, afin de faciliter les échanges avec les partenaires chinois.*

Mesdames Martine LIZOLA et Madame Catherine VAUTRIN expriment leur satisfaction à l'issue de l'exposé optimiste du Directeur sur le développement du fret.

Monsieur le Président rappelle que la mission prioritaire confiée au Directeur concerne le développement du fret mais que l'Aéroport doit également fixer le volume de passagers.

Concernant l'usage du fret aérien pour l'export de Champagne. Le Directeur explique que si le coût reste encore très élevé, l'alternative à l'envoi en fret classique réside dans le e-commerce par l'envoi individuel de bouteille, ce conditionnement réduisant les taxes de 40 % à 20 %.

### **Hangar de maintenance**

Le Directeur rappelle que ce bâtiment destiné à la maintenance des aéronefs sera opérationnel à l'automne 2020. La commercialisation a été initiée pour contacter les MRO, « Maintenance Repair and Overhaul », en d'autres termes les professionnels de l'entretien, la réparation et la révision complète dans la technique d'aviation. Le marché reste à investir pour obtenir des offres. Le prochain salon MRO qui aura lieu à Dubaï fin février permettra de développer des contacts avec les opérateurs du secteur.

M. Christian DEBEVE confirme que l'atout de l'Aéroport Paris Vatry reste la place disponible pour développer des marchés de niche. A l'horizon 2030, les principaux aéroports feront face à une saturation totale dans le secteur du fret et du passager. Ce contexte nécessite une approche régionale, conduite par la Région Grand Est au travers de l'étude confiée au Cabinet Mensia pour la définition et la mise en œuvre d'une stratégie de développement coordonnée des plateformes aéroportuaires. La construction d'un bâtiment dédié à la maintenance s'inscrit dans cette nécessité d'être présent sur tous les secteurs.

M. Thierry BUSSY, suppléant, interroge sur le point d'équilibre financier de l'activité fret et passager pour le budget 2020 et sur les données antérieurement communiquées, à savoir un tonnage annuel de 40 000 T pour le Fret et un volume annuel de 200 000 passagers.

Le Président expose que l'analyse n'est pas si simple, que ces données datent de plus de 10 ans et qu'une vision plus analytique par secteur nous aidera à évaluer le niveau de rentabilité par type d'activité.

M. GANTELET, Troyes Métropole, précise qu'il informera M. BAROIN de la stratégie exposée par le Directeur, notamment au regard de la prise en compte des transitaires, et qu'il mesure la complexité des opérations de fret, ayant pu visiter le site d'Air France à Roissy.

A l'issue de cette présentation exhaustive, le Président demande à l'Assemblée de prendre acte de la tenue du débat d'orientation budgétaire 2020.

Le conseil d'administration prend acte.

### **III – APPROBATION DE LA CONVENTION FINANCIERE ENTRE LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE CHALONS-EN-CHAMPAGNE ET L'ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION DE L'AEROPORT DE VATRY POUR L'ANNEE 2020** – Délibération n°CA20-01-0101

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

La Communauté d'Agglomération de Châlons-en-Champagne propose de renouveler le montant d'aide attribué à l'EPGAV à hauteur de 500 000 € HT au titre de l'année 2020 et de signer la convention qui détermine les modalités d'accompagnement financier consenti.

#### **APRES EN AVOIR DELIBERE,**

- **APPROUVE** la convention annuelle 2020 de financement du fonctionnement des actions de développement entre la Communauté d'Agglomération de Châlons-en-Champagne et l'Etablissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry ;

→ **AUTORISE** Monsieur le Directeur, ou son représentant, à signer la convention de financement ainsi que toute pièce relative à cette affaire.

Votes

Pour : **9**

Contre : 0

Abstention : 0

**IV – QUESTIONS DIVERSES**

Monsieur le Président informe l'assemblée que la prochaine réunion du Conseil d'Administration se tiendra le 27 mars 2020. Une réunion se tiendra ensuite au mois de juin, la date précise sera communiquée ultérieurement.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 11h00.

M. Chrisitan BRUYEN

M. Julien VALENTIN

Président du Conseil d'administration

Secrétaire

ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : 12  
Présents ou représentés : 8  
Ayant reçu mandat : 0  
Absents : 4  
Excusés 4

**Délibération n° CA20-06-103**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

**OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Adoption du compte financier 2019.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles R.2221-50 et suivants ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Considérant que pour les régies dotées de la personnalité morale et de l'autonomie financière pour la gestion d'un service public à caractère industriel et commercial, le compte de fin d'exercice est constitué par :

- Un rapport du directeur, ordonnateur de l'EPIC, sur l'activité de la régie au cours du dernier exercice ;
- Un compte financier annexé au rapport constitué du compte de gestion et du compte administratif.

Le rapport du directeur sur l'exercice 2019 est soumis aux membres du Conseil d'Administration, ainsi que le résultat d'exploitation 2019 qui s'établit comme suit :

COMPTE FINANCIER	EXERCICE 2019			Résultat 2018 reporté	Restes à réaliser	Résultat de clôture 2019
	Dépenses	Recettes	Résultat			
Fonctionnement	8 843 870,10	9 013 826,87	169 956,77	- 338 441,08	-	168 484,31
Investissement	352 269,61	39 346,81	- 312 922,80	2 661 878,31	- 940 000,00	1 408 955,51

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** le rapport du Directeur sur l'exercice 2019 ;
- **ARRETE** le compte financier 2019 conformément aux documents joints en annexes.

Votes

Pour : **8**

Contre : **0**

Abstention : **0**

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le  
Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le



## RAPPORT DE FIN D'EXERCICE 2019 V1

(adopté en application de l'article R.2221-50 du CGCT)

Le présent rapport a pour objet de rendre compte de l'activité de la régie au cours de l'exercice 2019 et d'indiquer les mesures qu'il convient de prendre dans l'optique d'améliorer le service rendu.

Dans ce cadre, il expose dans un premier temps un état récapitulatif des activités assurées par l'aéroport dans les domaines du fret, du cargo, des vols passagers et des vols d'entraînement. Il comprend ensuite un état de l'évolution des effectifs au cours de l'année 2019 ainsi que le tableau des effectifs arrêté au 31 Décembre 2019. Enfin, il présente la balance générale de l'exercice 2019.

Le compte financier, établi par le comptable, est annexé au présent rapport ainsi qu'une synthèse de l'activité opérationnelle et financière 2019 ( RMA ).

Sur la base des éléments énoncés préalablement, ce document présente, en conclusion, les différentes mesures à adopter dans l'objectif d'abaisser les prix de revient, d'accroître la productivité, de donner plus de satisfaction aux usagers et, d'une manière générale, de maintenir l'exploitation de la régie au niveau du progrès technique en modernisant les installations et l'organisation de l'établissement.

### I. ACTIVITE DE LA REGIE AU COURS DE L'EXERCICE 2019

#### Fret – cargo

##### Rapport activité cargo 2019

#### I- Tableau de bord

TONNAGE FRET au 31 décembre 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
<b>2019</b>	100	34	223	432	164	354	248	75	263	290	262	424	<b>2 869</b>
<b>object 2019</b>	1 320	440	550	1 870	385	550	495	495	495	495	550	550	<b>8 195</b>
<b>2018</b>	1 240	419	341	243	161	350	671	284	321	146	397	528	<b>5 101</b>
<i>VAR object</i>	-92%	-92%	-59%	-77%	-57%	-36%	-50%	-85%	-47%	-41%	-52%	-23%	-65%
<b>VAR 19/18</b>	<b>-92%</b>	<b>-92%</b>	<b>-35%</b>	<b>78%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>-63%</b>	<b>-74%</b>	<b>-18%</b>	<b>99%</b>	<b>-34%</b>	<b>-20%</b>	<b>-44%</b>
MOUVEMENTS CARGO au 31 décembre 2019													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
<b>2019</b>	5	6	20	27	8	11	12	8	12	11	6	16	<b>142</b>
<b>object 2019</b>	35	22	28	59	22	28	31	28	31	33	36	38	<b>391</b>
<b>2018</b>	32	14	23	17	24	26	56	37	38	15	31	21	<b>334</b>
<i>VAR object</i>	-86%	-73%	-29%	-54%	-64%	-61%	-61%	-71%	-61%	-67%	-83%	-58%	-64%
<b>VAR 19/18</b>	<b>-84%</b>	<b>-57%</b>	<b>-13%</b>	<b>59%</b>	<b>-67%</b>	<b>-58%</b>	<b>-79%</b>	<b>-78%</b>	<b>-68%</b>	<b>-27%</b>	<b>-81%</b>	<b>-24%</b>	<b>-57%</b>

## **II- Commentaires**

2019 fut dans la continuité de 2018 avec une baisse significative des mouvements et du tonnage de fret. Cette situation s'explique par une conjoncture économique mondiale morose et un contexte géopolitique très peu favorable au développement mondial du fret aérien.

IATA tablait sur une croissance du fret mondial en 2019 de 2% seulement quand elle était de 3.5% en 2018 et 9.7% en 2017.

Les raisons principales de cette chute sont la guerre économique entre la Chine et les USA, le Brexit ou encore le protectionnisme des Etats rendant les industriels et acteurs économiques frileux dans leurs échanges mondiaux.

Le secteur du Charter n'a pas été épargné, nous impactant de plein fouet avec des industries tournant au ralenti et des projets cargo parfois reportés.

## **III- Quelques Réussites**

Nous pouvons tout de même souligner quelques belles opérations et des points positifs comme :

- Une série de vols en B767F entre Vatry et l'Angleterre pour le laboratoire GSA dans le cadre d'un pont aérien de fret pharmaceutique.
- Plusieurs charters en An124 pour l'armée française ou encore pour le secteur de l'énergie avec du fret hors gabarit.
- La signature d'un SGHA avec SprintAir en décembre pour le positionnement de Saab-
- La signature d'une convention de partenariat avec FLT-Express en décembre pour le développement à Vatry du fret e-Commerce.
- Des charters sur des marchés de niche comme le fret pharma à température contrôlée avec K&N et des pistes pour l'export d'animaux vivants.

## **Rapport activité Passagers / Vols d'entraînement 2019**

### **I- Tableau de bord et évolution**

**PASSAGERS au 31 décembre 2019**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
<b>2019</b>	5381	5602	6774	6865	7350	7919	6593	6741	6353	7086	6996	7688	<b>81348</b>
<b>object 2019</b>	4 900	4 667	5 302	6 205	6 714	6 340	6 380	6 450	6 220	5 415	5 875	5 700	<b>70168</b>
<b>2018</b>	4392	4205	5061	5105	5666	5270	3953	4933	5606	5376	6020	6239	<b>61826</b>
<i>VAR object</i>	10%	20%	28%	11%	9%	25%	3%	5%	2%	31%	19%	35%	16%
<b>VAR 19/18</b>	23%	33%	34%	34%	30%	50%	67%	37%	13%	32%	16%	23%	32%

**MOUVEMENTS COMMERCIAUX PASSAGERS au 31 décembre 2019**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
<b>2019</b>	67	56	52	77	107	127	102	91	119	100	84	105	<b>1087</b>
<b>object 2019</b>	42	39	40	53	53	55	58	58	61	49	48	48	<b>604</b>
<b>2018</b>	36	44	74	50	80	83	67	65	79	66	90	73	<b>807</b>
<i>VAR object</i>	60%	44%	30%	45%	102%	131%	76%	57%	95%	104%	75%	119%	80%
<b>VAR 19/18</b>	86%	27%	-30%	54%	34%	53%	52%	40%	51%	52%	-7%	44%	35%

**MOUVEMENTS D'ENTRAÎNEMENT au 31 décembre 2019**

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
<b>2019</b>	682	650	523	839	1038	686	1092	538	778	708	418	484	<b>8436</b>
<b>object 2019</b>	476	421	765	847	750	622	638	632	548	645	416	587	<b>7 347</b>
<b>2018</b>	466	612	830	1001	1526	617	623	678	931	763	677	393	<b>9 117</b>
<i>VAR object</i>	43%	54%	-32%	-1%	38%	10%	71%	-15%	42%	10%	0%	-18%	15%
<b>VAR 19/18</b>	46%	6%	-37%	-16%	-32%	11%	75%	-21%	-16%	-7%	-38%	23%	-7%

<b>IBERIA</b>	<b>MADRID</b>				
	arrivée	départ	nb vol	rempl	Total
<b>MARS</b>	74	48	2	61,0%	<b>122</b>
<b>AVRIL</b>	984	1055	26	78,4%	<b>2039</b>
<b>MAI</b>	1005	920	26	74,0%	<b>1925</b>
<b>JUIN</b>	1123	947	26	79,6%	<b>2070</b>
<b>JUILLET</b>	975	1108	26	80,1%	<b>2083</b>
<b>AOUT</b>	1092	806	26	73,0%	<b>1898</b>
<b>SEPTEMBRE</b>	967	857	26	70,2%	<b>1824</b>
<b>OCTOBRE</b>	931	940	24	78,0%	<b>1871</b>
<b>NOVEMBRE</b>	681	524	18	66,9%	<b>1205</b>
<b>DECEMBRE</b>	634	601	18	68,6%	<b>1235</b>
<b>Total</b>	<b>8466</b>	<b>7806</b>	<b>218</b>	<b>74,6%</b>	<b>16272</b>
	<b>16272</b>				

Hub Européen Madrid connecté au Top 10 villes suivantes :

**Top 10 :**

- N° 1 : DSS - Dakar, Sénégal (51 dossiers de réservation)**
- N° 2 : OVD - Oviedo, Espagne (40 dossiers de réservation)**
- N° 3 : GRU - Sao Paulo, Brésil (18 dossiers de réservation)**
- N° 4 : LIS - Lisbonne, Portugal (17 dossiers de réservation)**
- N° 5 : OPO - Porto, Portugal (15 dossiers de réservation)**
- N° 6 : RAK - Marrakech, Maroc (14 dossiers de réservation)**
- N° 7 : MEX - Mexico, Mexique et La Coruña, ex aequo (13 dossiers de réservation)**
- N° 8 : SCL -Santiago du Chili, Montevideo et Uruguay ex aequo (11 dossiers de réservation)**

**N° 9** : GRX - Granada, Almeria, SCQ - Saint Jacques de Compostelle, Vigo, ex aequo (**10 dossiers de réservation**)

**N° 10** : ACE - Lanzarote, Espagne (**9 dossiers de réservation**)

L'ensemble des connections réalisées est le suivant :

Joannesbourg – Alger – Buenos Aires – Cochabamba – Santa Cruz de la Sierra – Sao Paulo – Santiago du Chili

Bogota – San José – Lanzarote – malaga – Alicante – Barcelone – Bilbao – San Sebastian – Fuerteventura – Granada – la Coruña – Almeria – Las Palmas – Minorque – Melilla – Oviedo – Pampelune – Palma de Mallorca – Saint Jacques de Compostelle – Santander – Seville – Tenerife – Valence – Vigo – Jerez – Miami – Philadelphie – Athènes – Héraklion – Rome – Venise – Casablanca – Marrakech – Mexico – Panama – Lima – Manille – Lisbonne – Porto – Dakar - Montevideo

Au total, 952 passagers auront utilisé les connections via Madrid, soit 5.9% des passagers totalisés à 16 272.

## **II- Commentaires et faits marquants**

Le premier trimestre 2019 a été dédié à la communication des vols Iberia et du HUB Européen auprès des professionnels du tourisme et des institutionnels afin de préparer le démarrage des vols prévus en Mars 2019.

Une campagne de communication a été menée sur différents médias (Presse, Radios locales, Rame de Tramway à Reims, affichage 4x3)

De leur côté la DT de la Marne et Iberia ont conduit des opérations promotionnelles à Madrid et Espagne.

Le reste de l'année a été dédiée à l'identification de marchés potentiels court terme (Juin à Septembre)

pour servir une demande locale telle que la destination Nice ou Ajaccio. 42 compagnies aériennes ont été contactées mais aucune n'a souhaité se positionner sans financement.

Toutefois, une étude de programme de vols a été étudiée avec le groupe Selectour afin de mettre en place des vols charter sur la haute saison en collaboration avec Deauville.

	Start	End	Depart	ETD (GMT)	ETA (GMT)	Arrival	Flight Time (hrs)	Flight Time (dec)	Total rotations	Flight time (hrs)	Flight time (dec)	TotalFlight time (d)
D1	13/04/2020	31/08/2020	XCR	7:00	9:20	ORN	02:20	2,33	21	4:45	4,75	100
			ORN	10:10	12:40	DOL	02:30	2,50				
	13/04/2020	31/08/2020	DOL	13:30	15:50	ORN	02:20	2,33	21	4:50	4,83	101
			ORN	16:40	19:05	XCR	02:25	2,42				
D2	14/04/2020	01/09/2020	XCR	7:00	9:15	OPO	02:15	2,25	21	4:25	4,42	93
			OPO	10:05	12:05	DOL	02:00	2,00				
	14/04/2020	01/09/2020	DOL	12:55	14:55	OPO	02:00	2,00	21	4:00	4,00	84
			OPO	15:45	17:55	XCR	02:10	2,17				
D3	15/04/2020	02/09/2020	XCR	7:00	9:40	TTU	02:40	2,67	21	5:10	5,17	109
			TTU	10:30	13:00	DOL	02:30	2,50				
	15/04/2020	02/09/2020	DOL	13:50	16:20	TTU	02:30	2,50	21	5:00	5,00	105
			TTU	17:10	19:40	XCR	02:30	2,50				
D4	16/04/2020	03/09/2020	XCR	7:00	8:20	NCE	01:20	1,33	21	2:40	2,66	56
			NCE	9:10	11:00	BES	01:55	1,58				
	16/04/2020	03/09/2020	BES	11:50	13:45	NCE	01:55	1,58	21	3:50	3,16	66
			NCE	14:35	16:55	XCR	01:20	1,33				
D5	17/04/2020	04/09/2020	XCR	5:00	7:15	PMO	02:15	2,25	21	4:30	4,50	95
			PMO	8:05	10:15	TLS	02:10	2,67				
	17/04/2020	04/09/2020	TLS	11:05	13:15	PMO	02:10	2,25	21	3:45	3,83	80
			PMO	14:05	16:03	MLH	01:58	2,67				
			MLH	16:55	18:53	PMO	01:58	2,50				
17/04/2020	04/09/2020	PMO	19:45	22:00	XCR	02:15	2,25	21	4:08	4,04	109	
D6	18/04/2020	05/09/2020	XCR	7:00	8:35	AJA	01:35	1,58	21	3:10	3,16	66
			AJA	9:25	11:15	DOL	01:50	1,83				
	18/04/2020	05/09/2020	DOL	12:05	13:55	AJA	01:50	1,83	21	3:40	3,66	77
			AJA	14:45	16:20	XCR	01:35	1,58				
D7	19/04/2020	06/09/2020	XCR	7:00	8:20	NCE	01:20	1,33	21	2:40	2,66	56
			NCE	9:10	11:00	BES	01:55	1,58				
	19/04/2020	06/09/2020	BES	11:50	13:45	NCE	01:55	1,58	21	3:50	3,16	66
			NCE	14:35	16:55	XCR	01:20	1,33				
<b>Total Weeks</b>	<b>21</b>								<b>315</b>	<b>60,13</b>	<b>1263</b>	

Le programme de vol répondait à la demande locale ainsi qu'à la demande ethnique Algérienne et Portugaise de l'Aéroport de Deauville. Ce projet, qui représentait 315 vols pour 1263 heures de vol été abandonné du fait de la faillite de la compagnie Aigle Azur qui devait être partie prenante. Le groupe Selectour n'a pas souhaité prendre le risque financier de 7M€.

La fin de l'année marque également le début des négociations avec la compagnie low-cost Ryanair présente à Paris-Vatry depuis 2008. Fin 2019 Une réflexion sur un nouveau format d'appel d'offre dit « à bon de commande » a été menée.

Services de maintenance aéronautique :

Depuis Avril 2019, une large prospection Européenne a été menée pour la commercialisation du Hangar de maintenance auprès d'ateliers spécialisés. Ceci a permis à l'EPGAV de constater ce qui était mis en place sur ce marché permettant ainsi de faire un benchmark des tarifications pratiquées.

Enfin, nous pouvons constater que les vols d'entraînement ont atteint un niveau moyen de 703 mouvements par mois pour atteindre 8 436 mouvements. Un léger recul de -7% par rapport à 2018.

## II. MESURES A ADOPTER DANS LE CADRE DE L'AMELIORATION DU SERVICE RENDU

Partant des éléments exposés dans le paragraphe précédent, dans le cadre de l'amélioration du service rendu, il convient de prendre les mesures suivantes :

Aux fins d'abaisser les prix de revient :

**Concernant le marché Ibéria**, malgré un taux de remplissage satisfaisant, après un an de fonctionnement, le modèle économique privilégié avec la compagnie Iberia ne donne pas satisfaction et le coût par passager reste trop élevé. Un accord transactionnel est conclu en Janvier 2020 pour un arrêt des vols en Mars 2020.

Dans un projet de remise en place de lignes régulières, il convient de rechercher de nouveaux modèles de fonctionnement qui autoriseraient une régulation des tarifs, intégrant les avantages liés à l'utilisation de la plateforme et, ou en cas de connexion à un hub européen une plus juste redistribution des revenus.

**Concernant Ryanair**, les lignes opérées (Porto, Marrakech et Fès) sont destinées à un segment de marché émissif.

Les remplissages sont de 90% en moyenne et l'EPGAV contribue au financement de ces vols. Le modèle Ryanair reste lui pérenne avec un coût par passager que l'on peut considérer plutôt raisonnable.

Garder le marché à bon de commande :

Le marché public actuel entre l'EPGAV et Ryanair est un marché dit « à bon de commande ». L'avantage de ce marché est qu'il peut être régulé en fonction de la capacité financière de L'EPGAV tout au long de la période contractuelle.

Si nous devons faire face à deuxième vague de Covid, nous aurions la possibilité de ne pas passer de commande pour la saison hiver. Si le bon de commande est passé, l'EPGAV financerait des vols sans garantie que ces vols se remplissent et ne puissent être opérés.

Aux fins d'accroître la productivité :

Les points ci-dessous faisaient partie d'un plan d'accroissement de productivité en 2019 et s'ils n'ont pu aboutir totalement ils restent d'actualité pour 2020

-Optimisation de la compatibilité de nos logiciels de gestion-comptable et exploitation.

-Mise en œuvre d'une comptabilité analytique.

-Mise en place de SLA ( service level agreement ) avec les compagnies clientes et multiplication des audits qualité durant le traitement des vols pour contribuer à l'accroissement de la satisfaction des voyageurs.

-Poursuite de notre travail en vue d'obtenir la certification CEIV délivrée par IATA, label exigé par les opérateurs de fret aérien pharmaceutique pour maintenir l'exploitation au niveau du progrès technique en modernisant les installations et l'organisation

-En vue d'investir dans la remise à niveau de nos 2500 m2 de chambres froides, préparation du lancement d'un marché.

-Construction aérogare de maintenance dans le cadre du CRSD afin de permettre le positionnement de compagnies aériennes à Vatry. Commercialisation du hangar de maintenance cette année pour mise en service à l'été 2020.

-Mise en place de KPI ( key performance indicators )

## **En conclusion**

Il est essentiel de repartir dans une dynamique de reconquête de marchés par des actions commerciales ciblées intégrant l'ensemble des atouts de la plateforme de Vatry et de sa capacité de plateforme multimodale.

Si l'action commerciale reste le moteur de la redynamisation, le développement doit être accompagné par une mesure constante de la qualité, une maîtrise et un suivi de ses coûts.

## Le passager

Compte tenu du contexte sur le marché, il est estimé que 40% du nombre total des avions ne seront pas opérationnels en 2020 du fait de la réduction des programmes de vol. Un dispatch de l'offre aérienne est en train de s'opérer au rang mondial et nous aurons à réfléchir sur le positionnement de Vatry dans ce cadre.

## La maintenance

L'année 2019 a également marquée par la commercialisation de notre future aérogare de maintenance et de stockage avion. La croissance du marché aérien mondial étant ce qu'elle Vatry semblait en capacité de motiver les sociétés de maintenance avion comme les sous-traitants de constructeurs aéronautiques.

L'accord passé en Juin 2020 avec la société Tarmac N°1 Européen du stockage d'aéronefs et N°1 Mondial du recyclage vert d'aéronef l'a confirmé. L'élargissement de l'offre de service de Vatry est un incontournable pour susciter l'intérêt de l'industrie à la plateforme de Vatry.

## Le Fret

-Identifier des axes de spécialisation et d'investissement futurs à l'instar du CEIV Pharma, rampe pour AVI (animaux vivants) ... Au-delà de la volonté de capter des nouveaux marchés sur le fret pharmaceutique et animaux vivants, les investissements permettront de renforcer notre expertise dans le traitement de ces produits spécifiques, apporter de la valeur ajoutée à la chaîne logistique et rassurer les principaux faiseurs. Par exemple l'acquisition d'une rampe de chargement pour animaux vivants (cochons, moutons, chèvres) est en étude, pour nous permettre de charger les boxes à l'intérieur de notre entrepôt quand aujourd'hui les chargements se font en extérieur et sont donc soumis aux aléas climatiques. Le bien-être animal étant essentiel, pouvoir charger les animaux en intérieur est un réel argument commercial auprès des producteurs. Le marché de l'export de cochons vers la Chine est un marché très porteur en raison de la crise sanitaire liée à la fièvre porcine en Chine où le cheptel porcin est à reconstruire. Plusieurs charters sont prévus au départ de Vatry en 2020.

-Investiguer les opportunités d'implantation de centres de distribution et démarcher les sociétés de e-Commerce et intégrateurs.

L'activité de fret e-commerce est ce qui porte vers le haut le secteur du fret aérien avec une croissance annuel à 2 chiffres quand le fret dit classique est annoncé avec une croissance de seulement 2% selon l'IATA (association internationale du transport aérien). Le fret e-Commerce est particulièrement intéressant puisque les volumes sont tels qu'ils justifient à eux seuls la mise en place de nouvelles lignes aériennes cargo et cela dans les deux sens. Même si l'import reste majoritaire, l'export de la France vers la chine est en croissance constante.

L'objectif du partenariat avec FTL-Express est l'implantation et le développement sur Vatry des opérations d'importations et d'exportations de marchandises e-commerce.

L'objectif se fera par étape avec en premier lieu la mise en place de vols tests, puis des vols charters pendant la saison haute (dernier trimestre 2020) et enfin la mise en place de vols réguliers pouvant commencer par 1 à 2 vols par semaine selon les estimations.

-L'Aéroport de Vatry manque de visibilité auprès du marché chinois, c'est pourquoi le partenariat prévoit également l'ouverture d'un bureau « Aéroport Paris-Vatry » à Hangzhou dans les locaux de FTL-Express. Ce bureau permettra de réaliser des actions de communication et marketing localement.

-Intégrer Vatry dans le label « Route de la soie » qui est très important du point de vue des chinois. En France, LYS Lyon et CHR CHATEAUROUX ont ce label.

-Travail de fond avec les chargeurs et transitaires pour intégrer Vatry dans leur supply chain afin de créer une connectivité route. Le but de générer un flux qui justifiera la mise en place d'une ligne aérienne régulière ou d'un schéma de vols camionnés avec à Vatry la réception du fret, la sécurisation et la palettisation sur palettes avions avant de repartir sur des hubs européens. Créer et développer des offres de solutions clé en main, des nouveaux services logistiques, incluant le camion.

Maintenir et développer notre présence sur les réseaux sociaux et sur les salons et événements cargo. Continuer à aller rendre visites à nos clients (compagnies, transitaires, chargeurs) et aux prospects en France et à l'étranger.

Modernisation des outils informatiques pour être plus efficace et se donner plus de visibilité : remplacement du system de gestion du fret, refonte du site internet en intégrant des prestations pour les transitaires (douanes et LTA en déporté). Intégration au CIN qui est une plateforme internet permettant de dématérialiser nos échanges avec la Douane, de générer des statistiques cargo mais également d'assurer un suivi digitalisé des expéditions entre les utilisateurs.

Se démarquer des aéroports en France en se positionnant comme un aéroport innovant et orienté « New Tech ». L'avenir des échanges sera basé sur la data et pour faire face aux changements à venir dans le fret aérien, les aéroports en Europe fédèrent des communautés autour d'eux et créent des systèmes/process pour faciliter la communication et les échanges de données en temps réel. Bruxelles par exemple avec leur plateforme Brucargo Cloud, adopté ensuite par Liège. Idem pour Frankfort qui investit dans les nouvelles technologies pour accroitre sa compétitivité.

L'avenir du fret aérien sera marqué par l'avènement et la normalisation des drones cargo, technologies qui permettra de connecter des sites logistiques ultra rapidement et de façon plus verte.

**Evolution et état des effectifs**

**Balance générale**



**Etablissement Public de Gestion de  
L'AEROPORT DE VATRY  
Agence Comptable**

**COMPTE DE GESTION  
Budget EPIC de VATRY  
Exercice 2019**  
présenté par l'Agent comptable  
Madame Virginie CLOSQUINET

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section d'investissement dépenses**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
10	CAPITAL ET RESERVES				1 355 700,00		1 355 700,00
1021	Dotation				1 355 700,00		1 355 700,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	250,00		250,00	500,00		250,00
165	Dépôts et cautionnements reçus	250,00		250,00	500,00		250,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	54 072,82		54 072,82	70 630,00		16 557,18
2031	Frais d'études	10 907,63		10 907,63	18 980,00		8 072,37
2051	Concession et droits assimilés	43 165,19		43 165,19	51 650,00		8 484,81
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	297 946,79		297 946,79	1 225 600,00		927 653,21
2135	Installations générales, agencements, aménagements	147 817,78		147 817,78	952 710,00		804 892,22
2154	Matériel industriel				80 000,00		80 000,00
2182	Matériel de transport	4 392,08		4 392,08			-4 392,08
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	17 129,80		17 129,80	33 100,00		15 970,20
2184	Mobilier	988,43		988,43			-988,43
2188	Matériels divers	127 618,70		127 618,70	159 790,00		32 171,30
23	IMMOBILISATIONS EN COURS				50 000,00		50 000,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immo				50 000,00		50 000,00
041	Opérations patrimoniales				50 000,00		50 000,00
041-2135	Installations générales, agencements, aménagements				50 000,00		50 000,00
<b>Total</b>		<b>352 269,61</b>		<b>352 269,61</b>	<b>2 752 430,00</b>		<b>2 400 160,39</b>

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section d'investissement recettes**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut Titres Recettes	Annulations	Montant Net des Recettes	Prévisions	Plus Values	Moins Values
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES				551,69		551,69
040	Operations d'ordre de transfert entre sections	39 346,81		39 346,81	40 000,00		653,19
040-28031	Amortissement concession, droit brev et	8 056,93		8 056,93	8 200,00		143,07
040-28135	Amortissement fiscal agencement, aménagement des co	2 034,42		2 034,42	2 100,00		65,58
040-28153		1 985,00		1 986,00	2 000,00		14,00
040-28154	Amortissement Matériel industriel	11 829,96		11 829,96	12 000,00		170,04
040-28182	Amortissement Matériel de transport	5 045,03		5 045,03	5 100,00		54,97
040-28183	Amortissement Matériel bureau et informatique	8 015,53		8 016,53	7 500,00	516,53	
040-28184	Amortissement mobilier	700,95		700,95	800,00		99,05
040-28188	Amortissement autres	1 675,99		1 676,99	2 300,00		623,01
041	Opérations patrimoniales				50 000,00		50 000,00
041-238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immo				50 000,00		50 000,00
<b>Total</b>		<b>39 346,81</b>		<b>39 346,81</b>	<b>90 551,69</b>		<b>51 204,88</b>

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section de fonctionnement dépenses**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	660,00		660,00	5 000,00		4 340,00
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, ma	660,00		660,00			-660,00
658	Diverses autres charges				5 000,00		5 000,00
66	CHARGES FINANCIERES				558,92		558,92
6688	Autres charges financières				558,92		558,92
67	CHARGES EXCEPTIONNEL	8 798,02		8 798,02	12 000,00		3 201,98
6712	Pénalités, amendes fiscales et pénales	2 850,00		2 850,00			-2 850,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de g	150,99		150,99			-150,99
673	Titres annulés s/ ex antérieurs	5 797,03		5 797,03	12 000,00		6 202,97
011	Charges générales	4 639 079,70	293 004,06	4 346 075,64	7 321 000,00		2 974 924,36
011-601		23 400,00		23 400,00	14 000,00		-9 400,00
011-6021	Matières consommables				10 000,00		10 000,00
011-6022	fournitures consommables	9 563,09		9 563,09	52 000,00		42 436,91
011-604	Achats d'études et prestations de services	59 991,59		59 991,59	3 003 400,00		2 943 408,41
011-6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	419 036,29	5 615,07	413 421,22	388 000,00		-25 421,22
011-6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	106 799,59	219,98	106 579,61	67 400,00		-39 179,61
011-6064	Fournitures administratives	3 305,01	1 149,92	2 155,09	10 000,00		7 844,91
011-6066	Carburants	28 380,77		28 380,77	11 000,00		-17 380,77
011-6068	Autres matières et fournitures non stockées	74 558,55		74 558,55	31 500,00		-43 058,55
011-611	Sous-traitance générale	934 813,99	153 747,24	781 066,75	650 000,00		-131 066,75
011-6122	Crédit-bail mobilier	96 403,24		96 403,24	96 800,00		396,76
011-6135	Locations mobilières	225 162,28	30 892,00	194 270,28	202 200,00		7 929,72
011-613700	Redevance forfait dp	5 193,27		5 193,27			-5 193,27
011-61521		107 886,64	2,94	107 883,70	89 100,00		-18 783,70
011-61523		43 713,20		43 713,20	118 200,00		74 486,80
011-61551	Matériel roulant	49 544,59		49 544,59	37 000,00		-12 544,59
011-61558	Autres biens mobiliers	74 795,83		74 795,83	70 100,00		-4 695,83
011-6156	Maintenance	85 931,89		85 931,89	75 600,00		-10 331,89
011-6161	Multisiques	40 767,00		40 767,00	40 600,00		-167,00

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section de fonctionnement dépenses**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
011-6162	Assurance obligatoire - dommage-construction	23 980,00		23 980,00			-23 980,00
011-6168	Autres assurances	14 792,71		14 792,71	49 400,00		34 607,29
011-617	Etudes et recherches	460,00		400,00	32 000,00		31 600,00
011-618	Divers	193 372,39	20,00	193 352,39	123 100,00		-70 252,39
011-6226	Honoraires	139 115,58	8 352,00	130 763,58	81 800,00		-48 963,58
011-6228	Divers	720,00		720,00	54 600,00		53 880,00
011-6231	Annonces et insertions	66 215,56		66 215,56	61 100,00		-5 115,56
011-6233	Foires et expositions	56 747,57	285,00	56 462,57	72 500,00		16 037,43
011-6236	Catalogues et imprimés	4 599,88		4 599,88	9 500,00		4 940,12
011-6237	Publications	1 080 525,00	73 001,00	1 007 524,00	1 000 000,00		-7 524,00
011-6238	Divers	12 483,39		12 483,39	34 400,00		21 916,61
011-6241	Transports sur achats	506,15		506,15	1 000,00		493,85
011-6247	Transports appro Kerosene	55 129,99	14 478,24	40 651,75	70 000,00		29 348,25
011-6248	Divers	1 632,00		1 632,00	104 000,00		102 368,00
011-6251	Voyages et déplacements du personnel	26 306,05	2 370,75	23 935,30	43 900,00		19 964,70
011-6256	Missions	23 865,68	147,00	23 718,68	44 200,00		20 481,32
011-6257	Réceptions	17 829,36	1 812,59	16 016,77	30 000,00		13 983,23
011-6261	Frais d'affranchisse	5 562,67		5 562,67	7 000,00		1 437,33
011-6262	Frais de télécommuni	30 993,32	135,92	30 857,40	29 600,00		-1 257,40
011-627	Services bancaires et assimilés	788,14	32,02	756,12	2 000,00		1 243,88
011-6281	Concours divers	9 984,00		9 984,00	11 500,00		1 516,00
011-6288	Autres prestations extérieurs divers (recy)lgo	7 438,43	742,39	6 696,04	9 500,00		2 803,96
011-635111	Contrib. économique territoriale - CFE	449 940,00		449 940,00	443 000,00		-6 940,00
011-635112	Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	13 358,00		13 358,00	20 000,00		6 642,00
011-6358	Autres droits	13 587,01		13 587,01	20 000,00		6 412,99
012	Charges de personnel et frais assimilés	4 470 382,33	21 392,70	4 448 989,63	4 610 000,00		161 010,37
012-6211	Personnel intérimaire	88 351,57	5 495,17	82 856,40	115 000,00		32 143,60
012-6218	Autre personnel extérieur	14 907,56	14 907,56		10 600,00		10 600,00
012-6311	Taxe sur les salaires	57 471,00		57 471,00	63 500,00		6 029,00

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section de fonctionnement dépenses**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
012-6333	Participation des employeurs à la formation profés	51 930,54		51 930,54	28 900,00		-23 030,54
012-6334	Participation des employeurs à l'effort de cons	10 979,00		10 979,00	11 300,00		321,00
012-6335	Versements libératoires ouvrant droit à l'exoné	18 650,00		18 650,00	18 700,00		50,00
012-6336	COTISAT CNFPT	3 209,79		3 209,79	2 300,00		-909,79
012-6411	Traitements, salaires et appointements	2 964 068,43		2 964 068,43	3 021 100,00		57 031,57
012-6451	Cotisations d'assurance maladie	732 709,00		732 709,00	716 300,00		-16 409,00
012-6452	Cotisations aux mutuelles	120 856,87	763,07	120 093,80	129 700,00		9 606,20
012-6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pension	184 486,09		184 486,09	275 500,00		91 013,91
012-6454	Cotisations à Pôle emploi	108 292,00		108 292,00	106 900,00		-1 392,00
012-6472	Versements aux comités d'entreprise et d'éta	23 762,99		23 762,99	20 000,00		-3 762,99
012-6475	Médecine du travail, pharmacie	10 645,99	226,90	10 419,09	13 000,00		2 580,91
012-648	Autres charges de personnel	80 061,50		80 061,50	77 200,00		-2 861,50
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	39 346,81		39 346,81	40 000,00		653,19
042-6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations i	39 346,81		39 346,81	40 000,00		653,19
<b>Total</b>		<b>9 158 266,86</b>	<b>314 396,76</b>	<b>8 843 870,10</b>	<b>11 988 558,92</b>		<b>3 144 688,82</b>

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section de fonctionnement recettes**

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut Titres Recettes	Annulations	Montant Net des Recettes	Prévisions	Plus Values	Moins Values
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERV	2 972 594,58	84 822,88	2 887 771,70	6 467 400,00		3 579 628,30
706	Prestations de services	2 915 118,99	84 681,10	2 830 437,89	6 403 100,00		3 572 662,11
707	Ventes de marchandises	185,00		185,00		185,00	
7083	Locations diverses	37 233,34		37 233,34	45 000,00		7 766,66
7084	Mise à disposition de personnel facturé	9 086,05		9 086,05	11 000,00		1 913,95
7088	Autres produits d'activités annexes	10 971,20	141,78	10 829,42	8 300,00	2 529,42	
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5 764 235,89	482 200,00	5 282 035,89	5 311 300,00		29 264,11
74	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT	5 764 235,89	482 200,00	5 282 035,89	5 311 300,00		29 264,11
77	Autres produits exceptionnels	650 566,32	0,15	650 566,17	302 400,00	348 166,17	
771	produit exceptionnel sur op de gestion	582 551,43		582 551,43	273 000,00	309 551,43	
773	Mandats annulés sur exercices antérieurs	19 877,46		19 847,46	1 000,00	18 847,46	
778	Autres produits exceptionnels	48 167,43	0,15	48 167,28	28 400,00	19 767,28	
013	Atténuations de charges	193 623,31	170,20	193 453,11	245 900,00		52 446,89
013-641900	REMB/ Rémunérations du personnel	37 778,38		37 778,38	76 000,00		38 221,62
013-64191	Remboursement CICE 2016	123 677,00		123 677,00	127 000,00		3 323,00
013-64198	Charge de personnel, Autres remboursements	16 168,66	170,20	15 998,46	9 900,00	6 098,46	
013-645900	REMB/ Charges rémunération de personnel	15 999,27		15 999,27	33 000,00		17 000,73
<b>Total</b>		<b>9 581 020,10</b>	<b>567 193,23</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>12 327 000,00</b>	<b>348 166,17</b>	<b>3 661 339,30</b>

**RESULTATS BUDGETAIRES**

	SECTION INVESTISSEMENT	SECTION FONCTIONNEMENT	TOTAL DES SECTIONS
<b>RECETTES</b>			
Prévisions budgétaires totales (a)	90 551,69	12 327 000,00	12 417 551,69
Titres de recettes émis (b)	39 346,81	9 581 020,10	9 620 366,91
Annulations de titres (c)	0,00	567 193,23	567 193,23
Recettes nettes (d=b-c)	39 346,81	9 013 826,87	9 053 173,68
<b>DEPENSES</b>			
Autorisations budgétaires totales (e)	2 752 430,00	11 988 558,92	14 740 988,92
Mandats émis (f)	352 269,61	9 158 266,86	9 510 536,47
Reversements de mandats (g)	0,00	314 396,76	314 396,76
Dépenses nettes (h=f-g)	352 269,61	8 843 870,10	9 196 139,71
<b>RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
Excédent (d-h)	0,00	169 956,77	0,00
Déficit (h-d)	312 922,80	0,00	142 966,03
<b>RESULTATS REPORTES</b>	2 661 878,31	-338 441,08	2 323 437,23

**RESULTAT D'EXECUTION DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES**

	1 RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT 2 018	2 PART AFFECTEE A L'INVERTISSEMENT EXERCICE 2019	3 RESULTAT DE L'EXERCICE 2019	4 RESULTAT DE CLOTURE DE 2019
<b>I - Budget principal :</b>				
Investissement	2 661 878,31	0,00	-312 922,80	2 348 955,51
Exploitation	-338 441,08	0,00	169 956,77	-168 484,31
<b>Total I</b>	<b>2 323 437,23</b>	<b>0,00</b>	<b>-142 966,03</b>	<b>2 180 471,20</b>
<b>II - Budgets annexes à caractère industriel et commercial :</b>				
<b>Total II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total I + II</b>	<b>2 323 437,23</b>	<b>0,00</b>	<b>-142 966,03</b>	<b>2 180 471,20</b>

Colonne 1 : en investissement, solde cumulé de la section d'investissement = comptes budgétaires de la SI figurant en balance d'entrée du présent compte (financier ou de gestion).  
en exploitation, résultat d'exploitation = c/11 + c/12 figurant en balance d'entrée du présent compte.

Colonne 2 : montant du résultat d'exploitation affecté à l'investissement (crédit du compte 106 de l'exercice) + montant de ce résultat reversé à la collectivité de rattachement.

Colonne 3 : résultats dégagés dans les deux premières colonnes du tableau A 13.

Colonne 4 : colonne 1 - colonne 2 + colonne 3

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes D = Débit C = Crédit
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	
1021	Dotation									
<b>Sous Total</b>	<b>10</b>									
		3 000 000,00 C						3 000 000,00 C		3 000 000,00 C
119	report à nouveau (solde débiteur)			159 787,50				338 441,08		338 441,08 D
<b>Sous Total</b>	<b>11</b>			159 787,50				338 441,08		338 441,08 D
120	Résultat de l'exercice (bénéfice)									0,00 D
129	Résultat de l'exercice (perte)			159 787,50				159 787,50		0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>12</b>			159 787,50				159 787,50		0,00 D
1581	Provisions pour remises en état									712 971,79 C
<b>Sous Total</b>	<b>15</b>									712 971,79 C
165	Depos et cautionnement reçus					250,00		250,00		182,00 C
<b>Sous Total</b>	<b>16</b>					250,00		250,00		182,00 C
<b>Total classe</b>	<b>1</b>			159 787,50	159 787,50	250,00	0,00	498 478,58	3 873 191,29	338 441,08 D 3 713 153,79 C
2031	Frais d'études					10 907,63		20 042,13		20 042,13 D
2051	Concession et droits assimilés					43 165,19		59 279,04		59 279,04 D
2053	Logiciels									0,00 D
207	Fonds commercial							2,00		2,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>20</b>					54 072,82		79 323,17		79 323,17 D
2135	Installations générales, agencements, aménagements					147 817,78		188 506,17		188 506,17 D
2153	Installations à caractère spécifique							39 720,00		39 720,00 D
2154	Matériel industriel							118 299,55		118 299,55 D
2182	Matériel de transport					4 392,08		54 842,38		54 842,38 D
2183	Matériel de bureau et matériel informatique					17 129,80		91 729,08		91 729,08 D
2184	Mobilier					988,43		7 997,91		7 997,91 D
2188	Matériels divers (à subdiviser comme le 2111)					127 618,70		144 388,49		144 388,49 D
<b>Sous Total</b>	<b>21</b>					297 946,79		645 483,58		645 483,58 D
28051	Amortissement concession, droit, brevet						8 056,93		9 997,68	9 997,68 C
28135	Amortissement, instal agencement, aménagement des co						2 034,42		3 130,44	3 130,44 C
28153	Amortissement installations à caractère spécifique						1 986,00		5 634,00	5 634,00 C
28154	Amortissement Matériel industriel						11 829,96		25 186,16	25 186,16 C
28182	Amortissement Matériel de transport						5 045,03		11 369,08	11 369,08 C
28183	Amortissement Matériel bureau et informatique						8 016,53		13 979,45	13 979,45 C
28184	Amortissement mobilier						700,95		1 616,00	1 616,00 C
28188	Amortissement autres						1 676,99		2 667,45	2 667,45 C

## Balance générale des comptes

Exercice :

2019

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Solides	
		D = Débit C = Crédit	D = Débit C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit C = Crédit	D = Débit C = Crédit
<b>Sous Total</b>	<b>28</b>		<b>34 233,45 C</b>				<b>39 346,81</b>		<b>73 580,26</b>		<b>73 580,26 C</b>
<b>Total classe</b>	<b>2</b>		<b>372 787,14 D</b> <b>34 233,45 C</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39 346,81</b>		<b>724 806,75</b>		<b>724 806,75 D</b> <b>73 580,26 C</b>
4011	Fournisseurs - Achats de biens ou de prestations d		292 603,79 C		4 996 514,94				5 286 345,61		2 773,12 C
4041	Fournisseurs d'immobilisations				379 827,89				379 827,89		0,00 D
40471	Fournisseurs d'immobilisations - Retenues de garan				1 280,45				1 280,45		1 280,45 C
4081	Fournisseurs - Achats de biens ou de prestations d		233 489,54 C		160 165,53				233 489,54		160 165,53 C
4091	FOURNISSEURS AVANCES VERSEES SUR				806,50				806,50		0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>40</b>		<b>526 093,33 C</b>		<b>5 838 595,31</b>				<b>5 900 469,54</b>		<b>164 219,10 C</b>
4111	Clients - Ventes de biens ou de prestations de ser		2 043 082,19 D		7 113 665,27				9 486 417,70		2 372 752,43 D
418	Clients - Produits non encore facturés		487 000,00 D		487 000,00				868 600,00		381 600,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>41</b>		<b>2 530 082,19 D</b>		<b>7 824 935,51</b>				<b>10 355 017,70</b>		<b>2 754 352,43 D</b>
4211	Personnel - Rémunérations dues Ex couraut				2 257 801,92				2 257 801,92		0,00 D
422	Comité d'entreprises, oeuvres sociales				23 762,99				23 762,99		0,00 D
425	Personnel - Acquis				17 773,34				17 773,34		0,00 D
427	Personnel - Oppositions				12 115,47				12 115,47		0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>42</b>				<b>2 311 453,72</b>				<b>2 311 453,72</b>		<b>0,00 D</b>
431	Sécurité sociale		196 800,00 C		1 270 310,78				1 287 556,78		179 554,00 C
437	Autres organismes sociaux		5 039,40 C		284 488,83				272 731,44		16 796,79 C
<b>Sous Total</b>	<b>43</b>		<b>201 839,40 C</b>		<b>1 554 799,61</b>				<b>1 560 288,22</b>		<b>196 350,79 C</b>
4421	Prelevement à la source - Impôt sur le revenu				137 691,03				128 121,03		9 570,00 C
444	Etat - Impôts sur les bénéfices				222 902,00				445 804,00		222 902,00 D
4452	TVA due intra-communautaire				236 297,19				236 297,19		0,00 D
445620	TVA déductible sur immobilisations				43 065,71				43 065,71		0,00 D
445660	TVA déductible sur autres biens et services				86 370,63				86 370,63		0,00 D
445666	TVA déductible sur autres biens et services				516 621,45				516 621,45		0,00 C
44567	Credit de TVA à reporter		181 626,00 D		397 338,00				412 520,00		15 182,00 D
445700	Taxes sur le chiffre d'affaires collectées par l'é		6,93 C		193 076,24				193 076,24		0,00 D
44583	Remboursement de TVA demandé				321 897,00				356 372,00		34 475,00 D
447	Autres impôts et taxes		6 961,00 C		492 718,00				499 479,00		200,00 C
<b>Sous Total</b>	<b>44</b>		<b>174 658,07 D</b>		<b>2 647 970,32</b>				<b>2 917 727,25</b>		<b>262 789,00 D</b>
466	Excédent de versement		63 422,86 C		128 517,99				163 598,71		28 342,14 C
4672	Autres comptes débiteurs				448,33				448,33		0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>46</b>		<b>63 422,86 C</b>		<b>128 966,32</b>				<b>164 047,04</b>		<b>28 342,14 C</b>

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit	C = Crédit
4711	Versements des régisseurs	2 530,41 D		77 021,03	76 631,73			79 551,44	76 631,73	2 919,71 D	
4712	Virements à réimputer			33 581,53	33 581,53			33 581,53	33 581,53	0,00 D	
4713	Recettes perçues avant émission de titres	433,00 C		2 511 919,80	2 511 486,80			2 511 919,80	2 511 919,80	0,00 C	
47131	Recettes perçues pour compte AAA	77 590,03 C						77 590,03	77 590,03	77 590,03 C	
47132	Recettes perçues pour compte RYANAIR	19 881,74 C		3 658,00	32 978,00			3 658,00	52 859,74	49 201,74 C	
47133	SEVE PAR MTRRE TIRMANT	26 978,48 C							26 978,48	26 978,48 C	
47134	Recettes perçues pour le compte IBERIA				1 415,00				1 415,00	1 415,00 C	
4718	Autres recettes à classer			1 027 540,60	1 027 540,60			1 027 540,60	1 027 540,60	0,00 D	
4721	Dépenses payées avant ordonnancement	2 045,38 C		116 588,89	114 543,51			116 588,89	116 588,89	0,00 D	
4722	Dépenses des comptables secondaires à vérifier			1 257,18	1 257,18			1 257,18	1 257,18	0,00 C	
4728	Autres dépenses à régulariser	3 077,98 D		79 499,00	82 576,98			82 576,98	82 576,98	0,00 D	
4784	Arretrés sur déclaration de TVA	4,44 D		5,64	9,13			10,08	9,13	0,95 D	
<b>Sous Total</b>	<b>47</b>	<b>121 315,80 C</b>		<b>3 851 071,67</b>	<b>3 882 020,46</b>			<b>3 856 684,50</b>	<b>4 008 949,09</b>	<b>152 264,59 C</b>	
<b>Total classe</b>	<b>4</b>	<b>2 717 321,02 D</b>		<b>24 348 366,95</b>	<b>23 664 471,01</b>	<b>0,00</b>		<b>27 065 687,97</b>	<b>24 589 723,16</b>	<b>3 029 832,09 D</b>	<b>553 867,28 C</b>
5151	Compte au Trésor	1 241 340,15 D		8 598 251,02	9 425 112,99			9 839 591,17	9 425 112,99	414 478,18 D	
<b>Sous Total</b>	<b>51</b>	<b>1 241 340,15 D</b>		<b>8 598 251,02</b>	<b>9 425 112,99</b>			<b>9 839 591,17</b>	<b>9 425 112,99</b>	<b>414 478,18 D</b>	
5412	Régisseurs de virements fonds de caisse	3 000,00 D						3 000,00		3 000,00 D	
<b>Sous Total</b>	<b>54</b>	<b>3 000,00 D</b>						<b>3 000,00</b>		<b>3 000,00 D</b>	
580	Opérations d'ordre budgétaire			39 346,81	39 346,81			39 346,81	39 346,81	0,00 C	
<b>Sous Total</b>	<b>58</b>			<b>39 346,81</b>	<b>39 346,81</b>			<b>39 346,81</b>	<b>39 346,81</b>	<b>0,00 C</b>	
<b>Total classe</b>	<b>5</b>	<b>1 244 340,15 D</b>	<b>0,00 C</b>	<b>8 637 597,83</b>	<b>9 464 459,80</b>	<b>0,00</b>		<b>9 881 937,98</b>	<b>9 464 459,80</b>	<b>417 478,18 D</b>	<b>0,00 C</b>
601000	Actifs stockés matières premières et fournitures					23 400,00		23 400,00		23 400,00 D	
602210	Carburant sublé				9 563,09			9 563,09		9 563,09 D	
604100	Prestations de services pour clients				59 991,59			59 991,59		59 991,59 D	
606100	Eau				21 712,90			21 712,90		21 712,90 D	
606110	Energie				397 323,39		5 615,07	397 323,39	5 615,07	391 708,32 D	
606300	Produits d'entretien				11 832,98			11 832,98		11 832,98 D	
606310	Petits équipements				49 966,68		219,98	49 966,68	219,98	49 746,70 D	
606311	Fournitures - Véhicula				7 899,70			7 899,70		7 899,70 D	
606312	Fournitures - Informatiques				2 856,14			2 856,14		2 856,14 D	
606313	Fournitures - Bat Administratif				535,28			535,28		535,28 D	
606314	Fournitures - Bat Fret				997,23			997,23		997,23 D	

## Balance générale des comptes

Exercice :

2019

N° compte	Libellé	BE D = Débit C = Crédit		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes D = Débit C = Crédit
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	
606315	Fournitures - Bat OPS/Aérogare			618,38		618,38		618,38		618,38 D
606316	Fournitures - Piste			32 093,20		32 093,20		32 093,20		32 093,20 D
6064	Fournitures administratives			3 305,01	1 149,92	3 305,01	1 149,92	1 149,92		2 155,09 D
606600	Carburant non stocké			28 380,77		28 380,77		28 380,77		28 380,77 D
606800	Vêtements de travail			10 077,84		10 077,84		10 077,84		10 077,84 D
606801	Fournitures consommables			64 480,71		64 480,71		64 480,71		64 480,71 D
607100	Achats de catering									0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>60</b>			<b>725 034,89</b>	<b>6 984,97</b>	<b>725 034,89</b>	<b>6 984,97</b>	<b>6 984,97</b>		<b>718 049,92 D</b>
611000	Sous instance surmés			839 311,25	153 747,24	839 311,25	153 747,24	153 747,24		685 564,01 D
611001	SOUS TRATTANCE GENERALE			95 502,74		95 502,74		95 502,74		95 502,74 D
612200	Crédit-bail équip aéroportuaire			96 403,24		96 403,24		96 403,24		96 403,24 D
613510	Location mobilière véhicule			165 616,15	30 892,00	165 616,15	30 892,00	30 892,00		134 724,15 D
613530	Location mobilière informatique			12 445,20		12 445,20		12 445,20		12 445,20 D
613540	Location mobilière matériel service technique			39 246,94		39 246,94		39 246,94		39 246,94 D
613550	location mobilière autre			7 853,99		7 853,99		7 853,99		7 853,99 D
613700	REDEVANCES DROITS SERVITUDES			5 193,27		5 193,27		5 193,27		5 193,27 D
61521	Entretien et réparations sur biens immobiliers (a)			107 886,64	2,94	107 886,64	2,94	2,94		107 883,70 D
61523	Entretien et réparations sur biens immobiliers (b)			43 713,20		43 713,20		43 713,20		43 713,20 D
615510	Entretien véhicules de services			12 141,40		12 141,40		12 141,40		12 141,40 D
615511	Entretien véhicules de piste			37 403,19		37 403,19		37 403,19		37 403,19 D
61558	Autres biens mobiliers			13 638,57		13 638,57		13 638,57		13 638,57 D
615581	Entretien matériel et outillage service opération			48 096,90		48 096,90		48 096,90		48 096,90 D
615582	Entretien matériel et outillage service technique			13 060,36		13 060,36		13 060,36		13 060,36 D
615600	Maintenance Bâtements			28 085,92		28 085,92		28 085,92		28 085,92 D
615610	Maintenance informatique			42 540,32		42 540,32		42 540,32		42 540,32 D
615620	Maintenance Réseaux			15 305,65		15 305,65		15 305,65		15 305,65 D
6161	Multirisques			40 767,00		40 767,00		40 767,00		40 767,00 D
616200	Assurances obligatoires - dommage construction			23 980,00		23 980,00		23 980,00		23 980,00 D
616800	Assurances véhicules EPIC			12 189,87		12 189,87		12 189,87		12 189,87 D
616810	Assurances autres			2 602,84		2 602,84		2 602,84		2 602,84 D
617	Etudes et recherches			400,00		400,00		400,00		400,00 D
618	Divers			109 584,53		109 584,53		109 584,53		109 584,53 D
618010	Documentations - Abo			5 552,21		5 552,21		5 552,21		5 552,21 D

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit	C = Crédit
618020	Formations			78 235,65	20,00	78 235,65	20,00	78 235,65	20,00	78 215,65 D	
<b>Sous Total</b>	<b>61</b>			<b>1 896 757,03</b>	<b>184 662,18</b>	<b>1 896 757,03</b>	<b>184 662,18</b>	<b>1 896 757,03</b>	<b>184 662,18</b>	<b>1 712 094,85 D</b>	
621100	Personnel Intérimaire Passage			88 351,57	5 495,17	88 351,57	5 495,17	88 351,57	5 495,17	82 856,40 D	
621800	Autre personnel extérieur			14 907,56	14 907,56	14 907,56	14 907,56	14 907,56	14 907,56	0,00 D	
6226	Honoraires			125 469,67	8 352,00	125 469,67	8 352,00	125 469,67	8 352,00	117 117,67 D	
622610	Honoraires PAIE			13 645,91		13 645,91		13 645,91		13 645,91 D	
6228	Divers			720,00		720,00		720,00		720,00 D	
6231	Annonces et insertions			66 215,56		66 215,56		66 215,56		66 215,56 D	
6233	Forces et expositions			56 747,57	285,00	56 747,57	285,00	56 747,57	285,00	56 462,57 D	
6236	Catalogues et imprimés			4 559,88		4 559,88		4 559,88		4 559,88 D	
6237	Publications			1 080 525,00	73 001,00	1 080 525,00	73 001,00	1 080 525,00	73 001,00	1 007 524,00 D	
6238	Divers			1 576,44		1 576,44		1 576,44		1 576,44 D	
623810	Divers (publicité, publications, relations publiques)			10 906,95		10 906,95		10 906,95		10 906,95 D	
6241	Transports sur achats			506,15		506,15		506,15		506,15 D	
6247	Transports appro kerosene			55 129,99	14 478,24	55 129,99	14 478,24	55 129,99	14 478,24	40 651,75 D	
6248	Transport Divers			1 632,00		1 632,00		1 632,00		1 632,00 D	
6251	Voyages et déplacements du personnel			3 662,10		3 662,10		3 662,10		3 662,10 D	
625110	Frais déplacements -billet, avion et train			14 027,32	2 293,25	14 027,32	2 293,25	14 027,32	2 293,25	11 734,07 D	
625120	Frais déplacements-Pages et stationnements			6 195,62	77,50	6 195,62	77,50	6 195,62	77,50	6 118,12 D	
625130	Frais déplacements Autres			2 421,01		2 421,01		2 421,01		2 421,01 D	
6256	Missions			23 865,68	147,00	23 865,68	147,00	23 865,68	147,00	23 718,68 D	
6257	Réceptions			17 829,36	1 812,59	17 829,36	1 812,59	17 829,36	1 812,59	16 016,77 D	
6261	Frais d'affranchise			5 562,67		5 562,67		5 562,67		5 562,67 D	
6262	Frais de télécomuni			4 269,51	135,92	4 269,51	135,92	4 269,51	135,92	4 133,59 D	
626210	Telephonie Portable			8 343,86		8 343,86		8 343,86		8 343,86 D	
626230	Internet			18 379,95		18 379,95		18 379,95		18 379,95 D	
627	Services bancaires et assimilés			788,14	32,02	788,14	32,02	788,14	32,02	756,12 D	
6281	Concours divers			9 984,00		9 984,00		9 984,00		9 984,00 D	
6288	Autres prestations extérieurs diverses			7 438,43	742,39	7 438,43	742,39	7 438,43	742,39	6 696,04 D	
<b>Sous Total</b>	<b>62</b>			<b>1 643 661,90</b>	<b>121 759,64</b>	<b>1 643 661,90</b>	<b>121 759,64</b>	<b>1 643 661,90</b>	<b>121 759,64</b>	<b>1 521 902,26 D</b>	
631100	Taxe sur les salaires			57 471,00		57 471,00		57 471,00		57 471,00 D	
633300	Formation continue			51 930,54		51 930,54		51 930,54		51 930,54 D	
633400	Effort construction			10 979,00		10 979,00		10 979,00		10 979,00 D	

## Balance générale des comptes

Exercice :

2019

N° compte	Libellé	BE		Opérations n.c.n budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit C = Crédit	
6335	Versements libératoires en vertu de l'exonération			18 650,00		18 650,00		18 650,00			18 650,00 D
6336	cotisation CNFPT			3 209,79		3 209,79		3 209,79			3 209,79 D
635111	COTISATION FONCIERE DES ENTREPRISES			449 940,00		449 940,00		449 940,00			449 940,00 D
635112	Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises			13 358,00		13 358,00		13 358,00			13 358,00 D
6358	Autres droits			11 989,01		11 989,01		11 989,01			11 989,01 D
635810	Taxe sur les Véhicules de Sociétés			1 598,00		1 598,00		1 598,00			1 598,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>63</b>			<b>619 125,34</b>		<b>619 125,34</b>		<b>619 125,34</b>			<b>619 125,34 D</b>
6411	Traitements, salaires et appointements			2 964 068,43		2 964 068,43		2 964 068,43			2 964 068,43 D
6419	Remboursement sur rémunérations				10 040,93		10 040,93		10 040,93		10 040,93 C
641900	REMB/ Rémunérations du personnel				37 778,38		37 778,38		37 778,38		37 778,38 C
64191	crédit impôt compétivité emploi				123 677,00		123 677,00		123 677,00		123 677,00 C
64198	Remboursement sur rémunérations			170,20		170,20		170,20			170,20 C
6451	Cotisations d'assurance maladie			732 709,00		732 709,00		732 709,00			732 709,00 D
645210	Cotisations aux mutuelles			26 672,23		26 672,23		26 672,23			26 672,23 D
645220	Cotisations aux mutuelles			94 184,64		94 184,64		94 184,64			94 184,64 D
645300	Cotisations aux caisses de retraites et de pension			184 486,09		184 486,09		184 486,09			184 486,09 D
6454	Cotisations à Pôle emploi			108 292,00		108 292,00		108 292,00			108 292,00 D
645900	REMB/ CHARGES de Rémunérations du personnel			23 762,99		23 762,99		23 762,99			23 762,99 C
6472	Versements aux comités d'entreprise et d'établissement			10 645,99		10 645,99		10 645,99			10 645,99 D
6475	Médecine du travail, pharmacie			80 061,50		80 061,50		80 061,50			80 061,50 D
648	Autres charges de personnel										
<b>Sous Total</b>	<b>64</b>			<b>4 225 053,07</b>		<b>4 225 053,07</b>		<b>4 225 053,07</b>			<b>4 030 439,79 D</b>
651	Redevances concessions brevets licences procédés			660,00		660,00		660,00			660,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>65</b>			<b>660,00</b>		<b>660,00</b>		<b>660,00</b>			<b>660,00 D</b>
6712	Pénalités, amendes fiscales et pénales			2 850,00		2 850,00		2 850,00			2 850,00 D
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de g			150,99		150,99		150,99			150,99 D
673	Titres annulés s/ ex antérieurs			5 797,03		5 797,03		5 797,03			5 797,03 D
<b>Sous Total</b>	<b>67</b>			<b>8 798,02</b>		<b>8 798,02</b>		<b>8 798,02</b>			<b>8 798,02 D</b>
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations I			39 346,81		39 346,81		39 346,81			39 346,81 D
<b>Sous Total</b>	<b>68</b>			<b>39 346,81</b>		<b>39 346,81</b>		<b>39 346,81</b>			<b>39 346,81 D</b>
<b>Total classe</b>	<b>6</b>			<b>9 158 437,06</b>	<b>0,00</b>	<b>9 158 437,06</b>	<b>508 020,07</b>	<b>9 158 437,06</b>	<b>508 020,07</b>		<b>8 843 870,10 D</b> <b>193 453,11 C</b>
706100	Redevance atterrissage national			19 232,76		19 232,76		19 232,76			19 232,76 C
706101	Redevance atterrissage international			3 288,00		3 288,00		3 288,00			3 288,00 C

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE D = Débit C = Crédit		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes D = Débit C = Crédit	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
706102	Redevance atermilage exonération			11 448,81	708 577,03	11 448,81	708 577,03	11 448,81	708 577,03	697 128,22	C
706110	redevance balisage national			40,00	7 453,33	40,00	7 453,33	40,00	7 453,33	7 413,33	C
706111	Redevance balisage international			160,00	1 920,00	160,00	1 920,00	160,00	1 920,00	1 760,00	C
706112	Redevance balisage exonéré			440,00	8 510,00	440,00	8 510,00	440,00	8 510,00	8 070,00	C
706120	<u>Redevance stationnement national</u>			3,60	12 041,40	3,60	12 041,40	3,60	12 041,40	12 037,80	C
706121	Redevance stationnement international			246,40	63 275,31	246,40	63 275,31	246,40	63 275,31	63 028,91	C
706122	Redevance stationnement exonéré			10 672,60	48 635,80	10 672,60	48 635,80	10 672,60	48 635,80	37 963,20	C
706142	Forfait assistance escale RYANAIR				106 115,00		106 115,00	15,00	106 115,00	106 115,00	C
706200	Redevance passager national			15,00	3 038,25		3 038,25	15,00	3 038,25	3 023,25	C
706201	Redevance passager international				250,75		250,75		250,75	250,75	C
706202	Redevance passager exonéré				119 662,10		119 662,10		119 662,10	119 662,10	C
706210	Redevance PMR nationale			4,00	769,00	4,00	769,00	4,00	769,00	765,00	C
706211	Redevance PMR internationale				52,00		52,00		52,00	52,00	C
706212	<u>Redevance PMR exonérée</u>				31 539,00		31 539,00		31 539,00	31 539,00	C
706220	Redevance LDCS nationale				229,80		229,80		229,80	229,80	C
706222	redevance LDCS exonérée				409,80		409,80		409,80	409,80	C
706300	Redevance atermilage			300,00	2 400,00	300,00	2 400,00	300,00	2 400,00	2 100,00	C
706301	redevance atermilage internationale			150,00	1 650,00	150,00	1 650,00	150,00	1 650,00	1 500,00	C
706302	redevance atermilage exonérée			500,00	18 150,00	500,00	18 150,00	500,00	18 150,00	17 650,00	C
706350	Redevance extension service AFIS nat.				1 200,00		1 200,00		1 200,00	1 200,00	C
706351	Redevance extension service AFIS / TWR Extension			150,00	3 600,00	150,00	3 600,00	150,00	3 600,00	3 450,00	C
706352	Redevance extension service AFIS / TWR Extension			450,00	16 789,00	450,00	16 789,00	450,00	16 789,00	16 339,00	C
706500	Assistance technique nationale				1 520,00		1 520,00		1 520,00	1 520,00	C
706501	Assistance technique internationale				660,00		660,00		660,00	660,00	C
706502	Assistance technique exonérée				2 514,50		2 514,50		2 514,50	2 514,50	C
706510	Assistance commerciale nationale				7 550,00		7 550,00		7 550,00	7 550,00	C
706512	Assistance commerciale exonérée			2 015,00	45 426,50	2 015,00	45 426,50	2 015,00	45 426,50	43 411,50	C
706520	Assistance complet nationale			3 983,00	60 678,57	3 983,00	60 678,57	3 983,00	60 678,57	56 695,57	C
706521	Assistance complet internationale			60,00	63 710,70	60,00	63 710,70	60,00	63 710,70	63 650,70	C
706522	Assistance complet exonérée			2 950,00	59 164,25	2 950,00	59 164,25	2 950,00	59 164,25	56 214,25	C
706530	Forfait assistance nat MTOW <4				4 680,00		4 680,00		4 680,00	4 680,00	C
706531	Forfait assistance int MTOW <4				1 002,53		1 002,53		1 002,53	1 002,53	C
706532	Forfait assistance exo MTOW <4			46,00	1 718,00	46,00	1 718,00	46,00	1 718,00	1 672,00	C

## Balance générale des comptes

Exercice :

2019

N° compte	Libellé	BE D = Débit C = Crédit		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes D = Débit C = Crédit
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	
706540	Forfait assistance nat.MTOW>4			300,00		300,00		19 800,00		19 500,00 C
706541	Forfait assistance int. MTOW >4					14 847,50		14 847,50		14 847,50 C
706542	Forfait assistance ext. MTOW >4					77 120,25		77 120,25		77 120,25 C
706550	FORFAIT ASS TECH TRAINING			100,00		7 034,00		7 034,00		6 934,00 C
706551	Forfait assistance technique TRAINING int					6 900,00		6 900,00		6 900,00 C
706552	FORFAIT ASST TECH TRAINING EXO			900,00		20 950,00		20 950,00		20 050,00 C
706600	Assistance cargo nationale					13 229,46		13 229,46		13 229,46 C
706601	Assistance cargo internationale			4 741,25		143 521,30		143 521,30		138 780,05 C
706602	Assistance cargo/exotisme			4 993,50		115 132,70		115 132,70		110 139,20 C
706610	Cargo-palettisation nationale					3 050,00		3 050,00		3 050,00 C
706611	Cargo-palettisation internationale					29 663,00		29 663,00		29 663,00 C
706612	Cargo-palettisation/exotisme			4 290,00		35 747,00		35 747,00		31 457,00 C
706620	Cargo maigsein national			3 104,40		58 493,30		58 493,30		55 388,90 C
706621	Cargo-autres national					8 133,24		8 133,24		8 133,24 C
706622	Cargo-autres international			876,38		49 806,02		49 806,02		48 929,64 C
706630	Cargo-security national					9 172,53		9 172,53		9 172,53 C
706631	Cargo-security international					659,75		659,75		659,75 C
706632	Cargo-security exotisme			4 800,00		13 893,50		13 893,50		13 893,50 C
706800	Redevance domaniale loyer national					205 223,75		205 223,75		200 423,75 C
706801	Redevance domaniale loyer international					3 200,00		3 200,00		3 200,00 C
706802	Redevance domaniale loyer exotisme					886,25		886,25		886,25 C
706810	Charges domaniales nationales					6 844,99		6 844,99		6 844,99 C
706820	Extra aéro nationale			4 420,40		111 671,54		111 671,54		107 251,14 C
706822	Extra aéronautique exotisme					21 748,65		21 748,65		21 748,65 C
707001	Vente de marchandises internationales					55,00		55,00		55,00 C
707002	Vente de marchandises exotisme					130,00		130,00		130,00 C
7083	Locations diverses					37 233,34		37 233,34		37 233,34 C
708401	Mise à disposition de personnel international					4 857,30		4 857,30		4 857,30 C
708402	Mise à disposition de personnel exotisme					4 228,75		4 228,75		4 228,75 C
708800	Produits activités annexes national			91,74		10 632,44		10 632,44		10 540,70 C
708801	Produits activités annexes international					16,68		16,68		16,68 C
708802	Produits activités annexes exotisme			50,04		322,08		322,08		272,04 C
<b>Sous Total</b>	<b>70</b>			<b>84 822,88</b>		<b>2 972 594,58</b>		<b>2 972 594,58</b>		<b>2 887 771,70 C</b>

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes		
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit	C = Crédit	
74	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT											
740100	Versement Département					750 000,00		750 000,00		750 000,00		750 000,00 C
740101	Versement CAC					750 000,00		750 000,00		750 000,00		750 000,00 C
740102	Versement Région					500 000,00		500 000,00		500 000,00		500 000,00 C
740110	Subv. Majoration aéroport					1 000 000,00		1 000 000,00		1 000 000,00		1 000 000,00 C
<b>Sous Total</b>	<b>74</b>			<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>	<b>482 200,00</b>		<b>2 282 035,89 C</b>
7711	Débits et pénalités perçus					31 080,13		31 080,13		31 080,13		31 080,13 C
7714	Recouvrement sur créances admises en non valeur					17,00		17,00		17,00		17,00 C
7717	Dégrèvement impôts autres que IS					328 548,00		328 548,00		328 548,00		328 548,00 C
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gc					222 906,30		222 906,30		222 906,30		222 906,30 C
773	Mandats annulés sur exercices antérieurs					19 847,46		19 847,46		19 847,46		19 847,46 C
778000	Autres produits exceptionnels			0,15		48 167,43		48 167,43	0,15	48 167,28		48 167,28 C
<b>Sous Total</b>	<b>77</b>			<b>0,15</b>	<b>0,15</b>	<b>650 566,32</b>	<b>650 566,32</b>	<b>650 566,32</b>	<b>650 566,32</b>	<b>650 566,17 C</b>		<b>650 566,17 C</b>
<b>Total classe</b>	<b>7</b>	<b>0,00 D</b>	<b>0,00 C</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 387 396,79</b>	<b>9 387 396,79</b>	<b>9 387 396,79</b>	<b>9 387 396,79</b>	<b>9 387 396,79</b>		<b>0,00 D</b>
890	Bilan d'ouverture											0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>89</b>											<b>0,00 D</b>
<b>Total classe</b>	<b>8</b>	<b>0,00 D</b>	<b>0,00 C</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00 C</b>
<b>Total général</b>				<b>33 145 752,28</b>	<b>33 288 718,31</b>	<b>10 077 729,70</b>	<b>9 934 763,67</b>	<b>47 896 371,37</b>	<b>47 896 371,37</b>	<b>13 354 428,20 D</b>	<b>13 354 428,20 C</b>	

**Balance générale des comptes**

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit C = Crédit	D = Débit C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit C = Crédit	D = Débit C = Crédit
<b>Total classe 1</b>		338 441,08 D 3 713 403,79 C	159 787,50	159 787,50	250,00	0,00	498 478,58	3 873 191,29	338 441,08 D 3 713 153,79 C		
<b>Total classe 2</b>		372 787,14 D 34 233,45 C	0,00	0,00	352 019,61	39 346,81	724 806,75	73 580,26	724 806,75 D 73 580,26 C		
<b>Total classe 4</b>		2 717 321,02 D 925 252,15 C	24 348 366,95	23 664 471,01	0,00	0,00	27 065 687,97	24 589 723,16	3 029 832,09 D 553 867,28 C		
<b>Total classe 5</b>		1 244 340,15 D 0,00 C	8 637 597,83	9 464 459,80	0,00	0,00	9 881 937,98	9 464 459,80	417 478,18 D 0,00 C		
<b>Total classe 6</b>		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	9 158 437,06	508 020,07	9 158 437,06	508 020,07	8 843 870,10 D 193 453,11 C		
<b>Total classe 7</b>		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	567 023,03	9 387 396,79	567 023,03	9 387 396,79	0,00 D 8 820 373,76 C		
<b>Total classe 8</b>		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 D 0,00 C		
<b>Total général</b>		4 672 889,39 D 4 672 889,39 C	33 145 752,28	33 288 718,31	10 077 729,70	9 934 763,67	47 896 371,37	47 896 371,37	13 354 428,20 D 13 354 428,20 C		



**BILAN**

ACTIF	Exercice 2019		Net	Exercice 2018
	Brut	Amortis. et prov.		
Créances sur les autres débiteurs	2 771 697,08		2 771 697,08	855 721,04
Charges constatées d'avance				
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	6 896 308,39		6 896 308,39	5 071 346,71
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	414 478,18		414 478,18	1 241 340,15
Autres				
TOTAL TRESORERIE	414 478,18		414 478,18	1 241 340,15
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	7 767 765,98	60 452,14	7 707 311,84	6 588 338,58

**BILAN**

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
FONDS PROPRES		
Financements reçus		
Financement de l'actif par l'état		
Financement de l'actif par des tiers		
Fonds propres des fondations	3 000 000,00	3 000 000,00
DOTATION		
Réserves		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		
Provisions réglementées		
TOTAL	3 000 000,00	3 000 000,00
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	712 971,79	712 971,79
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	712 971,79	712 971,79
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts		
TOTAL DETTES FINANCIERES	164 219,10	526 093,33
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes fiscales et sociales	1 551 427,67	1 705 763,81
Avances et acomptes reçus		
Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers (dispositifs d'intervention)		
Autres dettes non financières	2 800 038,27	918 539,86

**BILAN**

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Produits constatés d'avance		
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	4 515 685,04	3 150 397,00
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive		
TOTAL TRESORERIE		
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	8 228 656,83	6 863 368,79

## Compte de résultat

	POSTES	Exercice 2019		Exercice 2018
			Totaux partiels	
	CHARGES D'EXPLOITATION (AUTRES QUE FINANCIERES)			
	COUT D'ACHAT DES MARCHANDISES VENDUES DANS L'EXERCICE (H.T)			
6087/607	Achats de marchandises (et emballages) y compris frais			
ET 6027	accessoires externes (-6097)			
6037	Variation des stocks de marchandises (moins ou plus)			
	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE EN PROVENANCE DES TIERS (H.T)	3 061 151,91		3 281 465,24
	ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS (inclus frais accessoires ext)			
601/6081	Achats de matières premières (-6091)	23 400,00		12 650,00
602/6082	(-6027) Achats d'autres approvisionnements (matières et fournitures consommables (-6092)	9 563,09		54 030,58
6031/6032	Variations des stocks (moins ou plus)			
	AUTRES CHARGES EXTERNES			
604	Prestations de services	59 991,59		92 934,09
611	Achats de sous-traitance (-619, -629)	781 967,25		582 516,56
	Achats de services extérieurs			
621	Personnel intérimaire	82 856,40		114 931,48
612	Redevance de crédit-bail (à ventiler en Mobil. et Immobil.)			
	AUTRES SERVICES EXTERIEURS (détail facultatif)			
613	Locations	199 463,55		193 919,71
614	Charges locatives et de copropriété			
615	Travaux d'entretien et de réparations	346 563,56		391 445,02
616	Prime d'assurance	55 559,71		86 011,06
617	Etudes et recherches			
618	Documentation	109 584,53		5 652,44
622	Rémunération d'intermédiaires et honoraires	131 483,58		95 807,07
623	Publicité, information, publication	1 142 685,52		1 500 416,63
624	Transports de biens et transports collectifs du personnel	506,15		658,67
625	Déplacement, missions et réceptions	63 670,75		79 263,45
626	Frais postaux et frais de télécommunication	36 420,07		36 989,28
627	Services bancaires	756,12		1 458,01

**Compte de résultat**

	POSTES	Exercice 2019		Exercice 2 018
			Totaux partiels	
628	Charges externes diverses	16 680,04		32 783,19
	<b>IMPOT, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>		167 587,34	411 920,51
631/633	Impôt, taxes et versements assimilés sur rémunération	142 240,33		359 490,51
635/637	Autres impôts, taxes et versements	25 347,01		52 430,00
	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		4 080 290,79	4 051 716,00
641	Rémunération du personnel	2 948 069,97		2 673 052,34
642	Rémunération du personnel			
643	Rémunération du personnel			
644	Rémunération du personnel			
648	Rémunération du personnel	80 061,50		76 422,25
645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	1 052 159,32		1 302 241,41
	<b>AUTRES CHARGES DE PERSONNEL (détail facultatif)</b>		34 182,08	30 425,29
646	Rémunérations diverses			
647	Autres charges sociales	34 182,08		30 425,29
	<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS (CH. CALC.)</b>		39 346,81	24 653,33
6811	Sur immobilisations : dotations aux amortissements			
6812	Sur charges à répartir : dotations aux amortissements	39 346,81		24 653,33
6813	Sur immobilisations : dotations aux provisions			
6814	Sur actif circulant : dotations aux provisions			
6815	pour risques et charges : dotations aux provisions			
	<b>AUTRES CHARGES (détail facultatif) :</b>		515 614,60	445 447,82

**Compte de résultat**

	POSTES	Exercice 2019		Exercice 2018
		Exercice	Totaux partiels	
606	Achats d'approvisionnements non stockés	515 614,60		445 447,82
65	Autres charges de gestion courante (sauf charges sur conventions et autres ressources affectées et le cas échéant charges spécifiques)			
655	Charges sur conventions et autres ressources affectées (détail facultatif)			
657	Charges spécifiques			
	<b>CHARGES FINANCIERES:</b>			
686	Dotations aux amortissements et aux provisions (charges financières) (charges calculées)			
661	Charges d'intérêt			
666	différences négatives de change			
667	Charges nette sur cession de valeurs mobilières de placement			
668	Autres charges financières			
	<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (sur opérations de gestion)</b>	3 000,99	3 000,99	42,11
671	Charges exceptionnelles sur opérations de l'exercice	3 000,99		42,11
674	Charges exceptionnelles sur opérations des exercices antérieurs			
	sur opérations en capital :			
675	Valeurs comptables des éléments actifs cédés			
678	Autres charges exceptionnelles sur opérations en capital			
	<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS (charges calculées)</b>			
687	Dotations aux amortissements et aux provisions (charges exceptionnelles)			
695	Impôts sur les bénéfices			
	Solde créditeur : <b>B E N E F I C E</b>		20 745,73	
	<b>TOTAL GENERAL:</b>		7 921 920,25	8 245 670,30

**Compte de résultat**

	POSTES	Exercice 2019		Exercice 2018
		Exercice	Totaux partiels	
	PRODUITS D'EXPLOITATION (AUTRES QUE FINANCIERS) :			
707	Ventes de marchandises (H.T) [- 7097]	185,00		7 642,23
	PRODUCTION VENDUE		2 571 616,61	2 812 231,03
701/702 et 703	Ventes (- 7091, - 7092, - 7093)			
704	Travaux (- 7094)			
705	Etudes (- 7095)			
706	Prestations de services (- 7096) MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRE	2 571 616,61		2 812 231,03
	PRODUCTION STOCKEE (variation) [plus ou moins]		5 282 035,89	4 983 646,33
713	en cours de production de biens [plus ou moins]			
714	en cours de production de services [plus ou moins]			
715	Production [plus ou moins]			
72	Production immobilisée			
74	Subventions d'exploitation	5 282 035,89		4 983 646,33
	REPRISES SUR CHARGES D'EXPLOITATION			
781	Reprises sur amortissements et provisions (charge d'exploitation)			
79	reprises de charges transférées			
	AUTRES PRODUITS (détail facultatif) :		19 915,47	16 090,18
708	Produits des activités annexes (- 7098)			
75	Autres produits de gestion courante (sauf produits sur conventions et autres ressources affectées et produits spécifiques)	19 915,47		16 090,18
755	produits sur conventions et autres ressources affectées (détail facultatif)			
757	produits spécifiques			
	PRODUITS FINANCIERS			
761	Produits de participation			

**Compte de résultat**

	POSTES	Exercice 2019		Exercice 2 018
		Exercice	Totaux partiels	
762	Produits des autres immobilisations financières			
763	Revenus des autres créances			
764	Revenus des valeurs mobilières de placement			
765	Escomptes obtenus			
786/79	Reprises sur provisions et transferts de charges			
766	Différences positives de change			
768	Autres produits financiers			
767	Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement			
	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		48 167,28	10 234,89
	Sur opérations de gestion:			
771	Produits exceptionnels sur opérations de l'exercice			
774	Produits exceptionnels sur opérations des exercices antérieurs			
	Sur opérations en capital :			
775	Produits des cessions d'éléments d'actif			
777	Subventions d'investissements virées aux résultats de l'exercice			
778	Autres produits sur opérations en capital	48 167,28		10 234,89
787	Reprises sur provisions			
	Solde débiteur : PERTE			415 825,64
	<b>TOTAL GENERAL :</b>		7 921 735,25	7 829 844,66

COMPTE	LIBELLE	DEBIT	CREDIT
1021	Dotation		3 000 000,00
119	report à nouveau (solde débiteur)	338 441,08	
120	Résultat de l'exercice (bénéfice)		169 956,77
1581	Provisions pour remises en état		712 971,79
165	Dépôts et cautionnement reçus		182,00
2031	Frais d'études	20 042,13	
2051	Concession et droits assimilés	59 279,04	
207	Fonds commercial	2,00	
2135	Installations générales, agencements, aménagements	188 506,17	
2153	Installations à caractère spécifique	39 720,00	
2154	Matériel industriel	118 299,55	
2182	Matériel de transport	54 842,38	
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	91 729,08	
2184	Mobilier	7 997,91	
2188	Matériels divers (à subdiviser comme le 2111)	144 388,49	
28051	Amortissement concession, droit, brevet		9 997,68
28135	Amortissement Instal agencement, aménagement des co		3 130,44
28153	Amortissement Installations à caractère spécifique		5 634,00
28154	Amortissement Matériel industriel		25 186,16
28182	Amortissement Matériel de transport		11 369,08
28183	Amortissement Matériel bureau et informatique		13 979,45
28184	Amortissement mobilier		1 616,00
28188	Amortissement autres		2 667,45
4011	Fournisseurs - Achats de biens ou de prestations d		2 773,12
40471	Fournisseurs d'immobilisations - Retenues de garan		1 280,45
4081	Fournisseurs - Achats de biens ou de prestations d		160 165,53
4111	Clients - Ventes de biens ou de prestations de ser	2 372 752,43	
418	Clients - Produits non encore facturés	381 600,00	
431	Sécurité sociale		179 554,00
437	Autres organismes sociaux		16 796,79
4421	Prelevement à la source- l'impôt sur le revenu		9 570,00
444	État - Impôts sur les bénéfices	222 902,00	
44567	Crédit de TVA à reporter	15 182,00	
44583	Remboursement de TVA demandé	34 475,00	
447	Autres impôts et taxes		200,00
466	Excédent de versement		28 342,14

**Balance définitive de l'exercice 2019**

COMPTE	LIBELLE	DEBIT	CREDIT
4711	Versements des registres	2 919,71	
47131	Recettes perçues pour compte AAA		77 590,03
47132	Recettes perçues pour compte RYANAIR		49 201,74
47133	SEVE PAR MIRE TIRMANT		26 978,48
47134	Recettes perçues pour le compte IBERIA		1 415,00
4784	Arrondis sur déclaration de TVA	0,95	
5151	Compte au Trésor	414 478,18	
5412	Registres de vrecettes fonds de caisse	3 000,00	
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 510 558,10</b>	<b>4 510 558,10</b>



## COMPTE DE GESTION

Etablissement Public de Gestion de L'AEROPORT DE VATRY  
Budget EPIC de VATRY

Exercice : 2019

L'Agent Comptable soussigné, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier. L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

à Vatry

le 29 mai 2020

L'Agent Comptable,

*[Signature]*  
Etablissement Public de gestion  
de l'Aéroport de Vatry

CS 90006 - Rue Louis-Biériot  
51555 CHALONS EN CHAMPAGNE CEDEX

L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

à Vatry

le 29 mai 2020

L'Ordonnateur,

*[Signature]*

RCS Chalons : 820 964 260 - APE : 5223Z  
Siret : 820 964 260 00013  
Tél. : 03 26 64 82 00 - Fax : 03 26 64 82 11



**REPUBLIQUE FRANCAISE**

**COLLECTIVITE**

**Etablissement Public de Gestion de L'AEROPORT DE VATRY**

**POSTE COMPTABLE DE :**

**AC de l'Aéroport de Vatry**

**EPIC de VATRY**

**M4**

**COMPTE ADMINISTRATIF**

**ANNEE 2019**

## SOMMAIRE

	<b>I. Informations générales</b>		
P. 2	Modalité de vote du mouvement		
	<b>II. Présentation générale du compte administratif</b>		
P. 3	A1 - Vue d'ensemble - Sections		
P. 4	A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres		
P. 5	A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres		
P. 6	B1 - Balance générale du mouvement - Dépenses		
P. 7	B2 - Balance générale du mouvement - Recettes		
	<b>III. Vote du compte administratif</b>		
P. 8-10	A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles		
P. 11-12	A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles		
P. 13-14	B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses		
P. 15	B2 - Section d'investissement - Détail des recettes		
P. 16	B3 - Opération d'équipement - Détail des chapitres et articles		
	<b>IV. Annexes</b>	Jointes	Sans objet
	<b>A - Eléments du bilan</b>		
	A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition des prêteurs		
	A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux		
	A1.3 - Autres dettes		
	A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes		
	A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement		
	A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier		
	A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie		
	A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements		
	A3.1 - Etat des provisions		
	A3.2 - Etalement des provisions		
	A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses		
	A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes		
	A5.1 - Etat des ventilations des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement		
	A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif		
	A6 - Etat des charges transférées		
	A7 - Détail des opérations pour le compte de Tiers		
	A8.1 - Variations du patrimoine (article R. 2313-3 du CGCT) - Entrées		
	A8.2 - Variations du patrimoine (article R. 2313-3 du CGCT) - Sorties		
	A9.1 - Variations du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Entrées		
	A9.2 - Variations du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Sorties		
	<b>B - Engagements hors bilan</b>		
	B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie		
	B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget		
	B1.3 - Etat des contrats crédits-bail		
	B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privée		
	B1.5 - Etat des autres engagements donnés		
	B1.6 - Etat des engagements reçus		
	B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents		
	B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents		
	<b>C - Autres éléments d'informations</b>		
	C1.1 - Etat du personnel au 31/12/N		
	C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 31/12/N		
	C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie		
	C2 - Liste des organismes dans lesquels a été pris un engagement financier		
	C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe		
	C4 - Présentation agrégée du budget principal du SPIC et des budgets annexes		
	<b>D - Arrêté et signatures</b>		
P. 19	Arrêté et signatures		

<b>I. INFORMATIONS GENERALES</b>	<b>I</b>
<b>MODALITE DE VOTE DU MOUVEMENT</b>	

I - L'assemblée a voté le budget de l'exercice :

- au niveau (1) pour la section d'exploitation.
- au niveau (1) pour la section d'investissement ;
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipements" de l'état III B 3 (2)

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

.....

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement"

III - Les provisions sont :

- semi-budgétaires (pas d'inscriptions en recettes de la section d'investissement
- budgétaires (délibération N° ..... du .....)

(1) à compléter par "du chapitre" ou "de l'article"

(2) Rayer la mention inutile

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

**EXECUTION DU BUDGET**

		DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION
<b>REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)</b>	Section d'exploitation	8 843 870,10	9 013 826,87	169 956,77
	Section d'investissement <small>(y compris les comptes 1064 et 1068)</small>	352 269,61	39 346,81	-312 922,80

<b>REPORTS DE L'EXERCICE N-1</b>	Report en section d'exploitation (002)	338 441,08	0,00
	Report en section d'investissement (001)	0,00	2 661 878,31

	DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>	9 534 580,79	11 715 051,99	2 180 471,20

<b>RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1</b>	Section d'exploitation	0,00	0,00
	Section d'investissement	940 000,00	0,00
	<b>TOTAL des restes à réaliser à reporter en N+1</b>	940 000,00	0,00

	DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION	
<b>RESULTAT CUMULE</b>	Section d'exploitation	9 182 311,18	9 013 826,87	-168 484,31
	Section d'investissement	1 292 269,61	2 701 225,12	1 408 955,51
	<b>TOTAL CUMULE</b>	10 474 580,79	11 715 051,99	1 240 471,20

Chap. / art. (3)	Libellé	Dépenses engagées non mandatées	Titres restant à émettre
<b>SECTION D'EXPLOITATION</b>			
<b>TOTAL SECTION D'EXPLOITATION</b>		0,00	0,00

Chap. / art. (3)	Libellé	Dépenses engagées non mandatées	Titres restant à émettre
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT</b>			
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	14 000,00	0,00
2031	Frais d'études	8 200,00	0,00
2051	Concession et droits assimilés	5 800,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	926 000,00	0,00
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions (à subdivis	786 600,00	0,00
2154	Matériel industriel	80 000,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	35 900,00	0,00
2188	Matériels divers	23 500,00	0,00
<b>TOTAL SECTION D'INVESTISSEMENT</b>		940 000,00	0,00

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES</b>	<b>A2</b>

**DEPENSES D'EXPLOITATION**

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
011	Charges générales	7 321 000,00	4 346 075,64	0,00		2 974 924,36
012	Charges de personnel et frais assimilés	4 610 000,00	4 448 989,63	0,00		161 010,37
65	Autres charges de gestion courante	5 000,00	660,00	0,00		4 340,00
<b>Total des dépenses de gestion courante</b>		<b>11 936 000,00</b>	<b>8 795 725,27</b>	<b>0,00</b>		<b>3 140 274,73</b>
66	Charges financières	558,92	0,00	0,00		558,92
67	Charges exceptionnel	12 000,00	8 798,02	0,00		3 201,98
68	Dotations aux amortissements, aux depreciations et aux provisions	0,00	0,00	0,00		0,00
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
014 70	R.r.r accordés sur vente	0,00	0,00	0,00		0,00
46	Créances sur cessions immobilisations	0,00	0,00	0,00		0,00
69 695	Impôts sur les bénéfices	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses réelles d'exploitation</b>		<b>11 948 558,92</b>	<b>8 804 523,29</b>	<b>0,00</b>		<b>3 144 035,63</b>
042	Dotations aux amortissements, aux depreciations et aux provisions	40 000,00	39 346,81			653,19
<b>Total des dépenses d'ordre d'exploitation</b>		<b>40 000,00</b>	<b>39 346,81</b>			<b>653,19</b>
<b>TOTAL</b>		<b>11 988 558,92</b>	<b>8 843 870,10</b>	<b>0,00</b>		<b>3 144 688,82</b>
<b>Pour information</b>						
<b>D002 Déficit d'exploitation reporté de N-1</b>		338 441,08				

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>9 182 311,18</b>
---------------------------------------------------	---------------------

**RECETTES D'EXPLOITATION**

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
013	Atténuations de charges	245 900,00	193 453,11	0,00		52 446,89
70	Valeurs de produits fabriques, prestations de services, marchandises	6 467 400,00	2 887 771,70	0,00		3 579 628,30
74	Subventions d'exploitation	5 311 300,00	5 282 035,89	0,00		29 264,11
<b>Total des recettes de gestion courante</b>		<b>12 024 600,00</b>	<b>8 363 260,70</b>	<b>0,00</b>		<b>3 661 339,30</b>
77	Autres produits exceptionnels	302 400,00	650 566,17	0,00		-348 166,17
44	Tva	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des recettes réelles d'exploitation</b>		<b>12 327 000,00</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>0,00</b>		<b>3 313 173,13</b>
758	Produits divers de gestion courante	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes d'ordre d'exploitation</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>12 327 000,00</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>0,00</b>		<b>3 313 173,13</b>
<b>Pour information</b>						
<b>R002 Excédent d'exploitation reporté de N-1</b>		0,00				

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>9 013 826,87</b>
---------------------------------------------------	---------------------

(1) Les crédits annulés correspondent aux crédits ouverts auxquels il convient de soustraire les crédits employés

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021+ RI 040 - DI 040.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>	<b>A3</b>

## DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
20	Immobilisations incorporelles	70 630,00	54 072,82		14 000,00	2 557,18
21	Immobilisations corporelles	1 225 600,00	297 946,79		926 000,00	1 653,21
23	Immobilisations en cours	50 000,00	0,00			50 000,00
<b>Total des dépenses d'équipement</b>		<b>1 346 230,00</b>	<b>352 019,61</b>		<b>940 000,00</b>	<b>54 210,39</b>
10	Capital et réserves	1 355 700,00	0,00			1 355 700,00
16	Emprunts et dettes assimilées	500,00	250,00			250,00
<b>Total des dépenses financières</b>		<b>1 356 200,00</b>	<b>250,00</b>			<b>1 355 950,00</b>
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00			0,00
<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>		<b>2 702 430,00</b>	<b>352 269,61</b>		<b>940 000,00</b>	<b>1 410 160,39</b>
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	0,00	0,00			0,00
041	Immobilisations corporelles	50 000,00	0,00			50 000,00
<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>		<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>			<b>50 000,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 752 430,00</b>	<b>352 269,61</b>		<b>940 000,00</b>	<b>1 460 160,39</b>
<b>Pour information</b>						
<b>D001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1</b>		0,00				

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>1 292 269,61</b>
-----------------------------------------------------	---------------------

## RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
16	Emprunts et dettes assimilées	551,69	0,00			551,69
21	Immobilisations corporelles (hors biens vivants)	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes d'équipement</b>		<b>551,69</b>	<b>0,00</b>			<b>551,69</b>
10	Capital et réserves	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes financières</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
15	Provisions	0,00	0,00			0,00
021	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>		<b>551,69</b>	<b>0,00</b>			<b>551,69</b>
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	40 000,00	39 346,81			653,19
041	Opérations patrimoniales	50 000,00	0,00			50 000,00
<b>Total des recettes d'ordre d'investissement</b>		<b>90 000,00</b>	<b>39 346,81</b>			<b>50 653,19</b>
<b>TOTAL</b>		<b>90 551,69</b>	<b>39 346,81</b>			<b>51 204,88</b>
<b>Pour information</b>						
<b>R001 Solde d'exécution positif reporté de N-1</b>		2 661 878,31				

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>2 701 225,12</b>
-----------------------------------------------------	---------------------

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>B1</b>

**1 - MANDATS EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
01470	R.r.r accordés sur vente	0,00		0,00
46	Créances sur cessions immobilisations	0,00		0,00
69695	Impôts sur les bénéfices	0,00		0,00
011	Charges générales	4 346 075,64		4 346 075,64
012	Charges de personnel et frais assimilés	4 448 989,63		4 448 989,63
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	660,00		660,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00		0,00
67	CHARGES EXCEPTIONNEL	8 798,02		8 798,02
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS ET AUX PROVISIONS	0,00	39 346,81	39 346,81
023	Virement à la section d'investissement	0,00		0,00
<b>Dépenses d'exploitation - Total</b>		<b>8 804 523,29</b>	<b>39 346,81</b>	<b>8 843 870,10</b>

+

<b>D002 DEFICIT D'EXPLOITATION REPORTE DE N-1</b>	338 441,08
---------------------------------------------------	------------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	9 182 311,18
---------------------------------------------------	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
023	Virement à la section d'investissement	0,00		0,00
10	CAPITAL ET RESERVES	0,00		0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	250,00		250,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	54 072,82		54 072,82
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	297 946,79	0,00	297 946,79
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00		0,00
28	Opérations d'ordre de transfert entre sections		0,00	0,00
<b>Dépenses d'investissement - Total</b>		<b>352 269,61</b>	<b>0,00</b>	<b>352 269,61</b>

+

<b>D001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE DE N-1</b>	0,00
------------------------------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	352 269,61
-----------------------------------------------------	------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>B2</b>

**2 - TITRES EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
44	TVA	0,00		0,00
758	PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE		0,00	0,00
013	Atténuations de charges	193 453,11		193 453,11
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 887 771,70		2 887 771,70
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5 282 035,89		5 282 035,89
77	Autres produits exceptionnels	650 566,17		650 566,17
	<b>Recettes d'exploitation - Total</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>0,00</b>	<b>9 013 826,87</b>

+

<b>R002 EXCEDENT D'EXPLOITATION REPORTE DE N-1</b>	0,00
----------------------------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	9 013 826,87
---------------------------------------------------	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
10	CAPITAL ET RESERVES (sauf 106)	0,00		0,00
15	PROVISIONS	0,00		0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	0,00		0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (HORS BIENS VIVANTS)	0,00		0,00
23	Opérations patrimoniales		0,00	0,00
28	Opérations d'ordre de transfert entre sections		39 346,81	39 346,81
021	Virement de la section d'exploitation	0,00		0,00
	<b>Recettes d'investissement - Total</b>	<b>0,00</b>	<b>39 346,81</b>	<b>39 346,81</b>

+

<b>R001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE DE N-1</b>	2 661 878,31
------------------------------------------------------	--------------

+

<b>Affectation aux comptes 106</b>	0,00
------------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	2 701 225,12
-----------------------------------------------------	--------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF						III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES						A1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
<b>011</b>	<b>Charges générales</b>	<b>7 321 000,00</b>	<b>4 346 075,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 974 924,36</b>
		<b>7 321 000,00</b>	<b>4 346 075,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 974 924,36</b>
601	Achats stockés - Matières premières et fournitures	14 000,00	23 400,00	0,00	0,00	-9 400,00
6021	Matières consommables	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
6022	fournitures consommables	52 000,00	9 563,09	0,00	0,00	42 436,91
604	Achats d'études et prestations de services	3 003 400,00	59 991,59	0,00	0,00	2 943 408,41
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	388 000,00	413 421,22	0,00	0,00	-25 421,22
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	67 400,00	106 579,61	0,00	0,00	-39 179,61
6064	Fournitures administratives	10 000,00	2 155,09	0,00	0,00	7 844,91
6066	Carburants	11 000,00	28 380,77	0,00	0,00	-17 380,77
6068	Autres matières et fournitures non stockées	31 500,00	74 558,55	0,00	0,00	-43 058,55
611	Sous-traitance générale	650 000,00	781 066,75	0,00	0,00	-131 066,75
6122	Crédit-bail mobilier	96 800,00	96 403,24	0,00	0,00	396,76
6135	Locations mobilières	202 200,00	194 270,28	0,00	0,00	7 929,72
613700	Redevance forfait dp	0,00	5 193,27	0,00	0,00	-5 193,27
61521	Entretien et réparations sur biens immobiliers (a)	89 100,00	107 883,70	0,00	0,00	-18 783,70
61523	Entretien et réparations sur biens immobiliers (b)	118 200,00	43 713,20	0,00	0,00	74 486,80
61551	Matériel roulant	37 000,00	49 544,59	0,00	0,00	-12 544,59
61558	Autres biens mobiliers	70 100,00	74 795,83	0,00	0,00	-4 695,83
6156	Maintenance	75 600,00	85 931,89	0,00	0,00	-10 331,89
6161	Multirisques	40 600,00	40 767,00	0,00	0,00	-167,00
6162	Assurance obligatoire - dommage construction	0,00	23 980,00	0,00	0,00	-23 980,00
6168	Autres assurances	49 400,00	14 792,71	0,00	0,00	34 607,29
617	Etudes et recherches	32 000,00	400,00	0,00	0,00	31 600,00
618	Divers	123 100,00	193 352,39	0,00	0,00	-70 252,39
6226	Honoraires	81 800,00	130 763,58	0,00	0,00	-48 963,58
6228	Divers	54 600,00	720,00	0,00	0,00	53 880,00
6231	Annonces et inscriptions	61 100,00	66 215,56	0,00	0,00	-5 115,56
6233	Foires et expositions	72 500,00	56 462,57	0,00	0,00	16 037,43
6236	Catalogues et imprimés	9 500,00	4 559,88	0,00	0,00	4 940,12
6237	Publications	1 000 000,00	1 007 524,00	0,00	0,00	-7 524,00
6238	Divers	34 400,00	12 483,39	0,00	0,00	21 916,61
6241	Transports sur achats	1 000,00	506,15	0,00	0,00	493,85
6247	Transports appro Kerosene	70 000,00	40 651,75	0,00	0,00	29 348,25
6248	Divers	104 000,00	1 632,00	0,00	0,00	102 368,00
6251	Voyages et déplacements du personnel	43 900,00	23 935,30	0,00	0,00	19 964,70
6256	Missions	44 200,00	23 718,68	0,00	0,00	20 481,32
6257	Réceptions	30 000,00	16 016,77	0,00	0,00	13 983,23
6261	Frais d'affranchisse	7 000,00	5 562,67	0,00	0,00	1 437,33
6262	Frais de télécommuni	29 600,00	30 857,40	0,00	0,00	-1 257,40
627	Services bancaires et assimilés	2 000,00	756,12	0,00	0,00	1 243,88
6281	Concours divers	11 500,00	9 984,00	0,00	0,00	1 516,00
6288	Autres prestations extérieures diverses (recy'go)	9 500,00	6 696,04	0,00	0,00	2 803,96
635111	Contrib. économique territoriale - CFE	443 000,00	449 940,00	0,00	0,00	-6 940,00
635112	Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	20 000,00	13 358,00	0,00	0,00	6 642,00
6358	Autres droits	20 000,00	13 587,01	0,00	0,00	6 412,99
<b>012</b>	<b>Charges de personnel et frais assimilés</b>	<b>4 610 000,00</b>	<b>4 448 989,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161 010,37</b>
		<b>4 610 000,00</b>	<b>4 448 989,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161 010,37</b>
6211	Personnel intérimaire	115 000,00	82 856,40	0,00	0,00	32 143,60
6218	Autre personnel extérieur	10 600,00	0,00	0,00	0,00	10 600,00
6311	Taxe sur les salaires	63 500,00	57 471,00	0,00	0,00	6 029,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle contin	28 900,00	51 930,54	0,00	0,00	-23 030,54
6334	Participation des employeurs à l'effort de construction	11 300,00	10 979,00	0,00	0,00	321,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
6335	Versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'a	18 700,00	18 650,00	0,00	0,00	50,00
6336	COTISAT CNFPT	2 300,00	3 209,79	0,00	0,00	-909,79
6411	Traitements, salaires et appointements	3 021 100,00	2 964 068,43	0,00	0,00	57 031,57
6451	Cotisations d'assurance maladie	716 300,00	732 709,00	0,00	0,00	-16 409,00
6452	Cotisations aux mutuelles	129 700,00	120 093,80	0,00	0,00	9 606,20
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pensions	275 500,00	184 486,09	0,00	0,00	91 013,91
6454	Cotisations à Pôle emploi	106 900,00	108 292,00	0,00	0,00	-1 392,00
6472	Versements aux comités d'entreprise et d'établissement	20 000,00	23 762,99	0,00	0,00	-3 762,99
6475	Médecine du travail, pharmacie	13 000,00	10 419,09	0,00	0,00	2 580,91
648	Autres charges de personnel	77 200,00	80 061,50	0,00	0,00	-2 861,50
<b>65</b>	<b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>5 000,00</b>	<b>660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 340,00</b>
		<b>5 000,00</b>	<b>660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 340,00</b>
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés	0,00	660,00	0,00	0,00	-660,00
658	Diverses autres charges	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>11 936 000,00</b>	<b>8 795 725,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 140 274,73</b>
<b>66</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>558,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>558,92</b>
		<b>558,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>558,92</b>
6688	Autres charges financières	558,92	0,00	0,00	0,00	558,92
<b>67</b>	<b>CHARGES EXCEPTIONNEL</b>	<b>12 000,00</b>	<b>8 798,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 201,98</b>
		<b>12 000,00</b>	<b>8 798,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 201,98</b>
6712	Pénalités, amendes fiscales et pénales	0,00	2 850,00	0,00	0,00	-2 850,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00	150,99	0,00	0,00	-150,99
673	Titres annulés s/ ex antérieurs	12 000,00	5 797,03	0,00	0,00	6 202,97
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>	<b>11 948 558,92</b>	<b>8 804 523,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 144 035,63</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
042	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECI.	40 000,00	39 346,81			653,19
		40 000,00	39 346,81			653,19
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et	40 000,00	39 346,81			653,19
TOTAL DES PRÉLÈVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT		40 000,00	39 346,81			653,19
<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>		40 000,00	39 346,81			653,19

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	11 988 558,92	8 843 870,10	0,00	0,00	3 144 688,82
------------------------------------------------------------	---------------	--------------	------	------	--------------

<b>Pour information D002 Déficit d'exploitation reporté de N-1</b>	338 441,08				
------------------------------------------------------------------------	------------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
<b>013</b>	<b>Atténuations de charges</b>	<b>245 900,00</b>	<b>193 453,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 446,89</b>
		<b>245 900,00</b>	<b>193 453,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 446,89</b>
641900	REMB/ Rémunérations du personnel	76 000,00	37 778,38	0,00	0,00	38 221,62
64191	Remboursement CICE 2016	127 000,00	123 677,00	0,00	0,00	3 323,00
64198	Charge de personnel, Autres remboursements	9 900,00	15 998,46	0,00	0,00	-6 098,46
645900	REMB/ Charges rémunération de personnel	33 000,00	15 999,27	0,00	0,00	17 000,73
<b>70</b>	<b>VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS</b>	<b>6 467 400,00</b>	<b>2 887 771,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 579 628,30</b>
		<b>6 467 400,00</b>	<b>2 887 771,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 579 628,30</b>
706	Prestations de services	6 403 100,00	2 830 437,89	0,00	0,00	3 572 662,11
707	Ventes de marchandises	0,00	185,00	0,00	0,00	-185,00
7083	Locations diverses	45 000,00	37 233,34	0,00	0,00	7 766,66
7084	Mise à disposition de personnel facturée	11 000,00	9 086,05	0,00	0,00	1 913,95
7088	Autres produits d'activités annexes	8 300,00	10 829,42	0,00	0,00	-2 529,42
<b>74</b>	<b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>5 311 300,00</b>	<b>5 282 035,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 264,11</b>
		<b>5 311 300,00</b>	<b>5 282 035,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 264,11</b>
74	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT	5 311 300,00	5 282 035,89	0,00	0,00	29 264,11
	<b>TOTAL DES RECETTES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>12 024 600,00</b>	<b>8 363 260,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 661 339,30</b>
<b>77</b>	<b>Autres produits exceptionnels</b>	<b>302 400,00</b>	<b>650 566,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-348 166,17</b>
		<b>302 400,00</b>	<b>650 566,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-348 166,17</b>
771	produit exceptionnel sur op de gestion	273 000,00	582 551,43	0,00	0,00	-309 551,43
773	Mandats annulés sur exercices antérieurs	1 000,00	19 847,46	0,00	0,00	-18 847,46
778	Autres produits exceptionnels	28 400,00	48 167,28	0,00	0,00	-19 767,28
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>12 327 000,00</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 313 173,13</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
		0,00	0,00			0,00
	<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>	0,00	0,00			0,00

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	12 327 000,00	9 013 826,87	0,00	0,00	3 313 173,13
------------------------------------------------------------	---------------	--------------	------	------	--------------

<b>Pour information R002 Excédent d'exploitation reporté de N-1</b>	0,00				
-------------------------------------------------------------------------	------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
<b>20</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>70 630,00</b>	<b>54 072,82</b>		<b>14 000,00</b>	<b>2 557,18</b>
		<b>70 630,00</b>	<b>54 072,82</b>		<b>14 000,00</b>	<b>2 557,18</b>
2031	Frais d'études	18 980,00	10 907,63		8 200,00	-127,63
2051	Concession et droits assimilés	51 650,00	43 165,19		5 800,00	2 684,81
<b>21</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 225 600,00</b>	<b>297 946,79</b>		<b>926 000,00</b>	<b>1 653,21</b>
		<b>1 225 600,00</b>	<b>297 946,79</b>		<b>926 000,00</b>	<b>1 653,21</b>
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructi	952 710,00	147 817,78		786 600,00	18 292,22
2154	Matériel industriel	80 000,00	0,00		80 000,00	0,00
2182	Matériel de transport	0,00	4 392,08		0,00	-4 392,08
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	33 100,00	17 129,80		35 900,00	-19 929,80
2184	Mobilier	0,00	988,43		0,00	-988,43
2188	Matériels divers	159 790,00	127 618,70		23 500,00	8 671,30
<b>23</b>	<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>	<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>50 000,00</b>
		<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>50 000,00</b>
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corj	50 000,00	0,00		0,00	50 000,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'ÉQUIPEMENT</b>	<b>1 346 230,00</b>	<b>352 019,61</b>		<b>940 000,00</b>	<b>54 210,39</b>
<b>10</b>	<b>CAPITAL ET RESERVES</b>	<b>1 355 700,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>1 355 700,00</b>
		<b>1 355 700,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>1 355 700,00</b>
1021	Dotation	1 355 700,00	0,00		0,00	1 355 700,00
<b>16</b>	<b>EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES</b>	<b>500,00</b>	<b>250,00</b>		<b>0,00</b>	<b>250,00</b>
		<b>500,00</b>	<b>250,00</b>		<b>0,00</b>	<b>250,00</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus	500,00	250,00		0,00	250,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES FINANCIÈRES</b>	<b>1 356 200,00</b>	<b>250,00</b>		<b>0,00</b>	<b>1 355 950,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>	<b>2 702 430,00</b>	<b>352 269,61</b>		<b>940 000,00</b>	<b>1 410 160,39</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
		0,00	0,00			0,00
041	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	50 000,00	0,00			50 000,00
2135	Installations générales, agencements, aménagements des construc	50 000,00	0,00			50 000,00
	<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>	50 000,00	0,00			50 000,00

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	2 752 430,00	352 269,61	0,00	940 000,00	1 460 160,39
--------------------------------------------------------------	--------------	------------	------	------------	--------------

<b>Pour information D001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1</b>	0,00				
---------------------------------------------------------------------------	------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	551,69	0,00		0,00	551,69
		551,69	0,00		0,00	551,69
165	Dépôts et cautionnements reçus	551,69	0,00		0,00	551,69
		0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ÉQUIPEMENT</b>	<b>551,69</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>551,69</b>
		0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES FINANCIÈRES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>551,69</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>551,69</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
<b>040</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>40 000,00</b>	<b>39 346,81</b>			<b>653,19</b>
		<b>40 000,00</b>	<b>39 346,81</b>			<b>653,19</b>
28051	Amortissement concession, droit, brevet	8 200,00	8 056,93			143,07
28135	Amortissement Instal agencement, aménagement des constructions	2 100,00	2 034,42			65,58
28153	Amortissement Installations à caractère spécifique	2 000,00	1 986,00			14,00
28154	Amortissement Matériel industriel	12 000,00	11 829,96			170,04
28182	Amortissement Matériel de transport	5 100,00	5 045,03			54,97
28183	Amortissement Matériel bureau et informatique	7 500,00	8 016,53			-516,53
28184	Amortissement mobilier	800,00	700,95			99,05
28188	Amortissement autres	2 300,00	1 676,99			623,01
<b>041</b>	<b>Opérations patrimoniales</b>	<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>			<b>50 000,00</b>
		<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>			<b>50 000,00</b>
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corp	50 000,00	0,00			50 000,00
<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>		<b>90 000,00</b>	<b>39 346,81</b>			<b>50 653,19</b>

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	<b>90 551,69</b>	<b>39 346,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51 204,88</b>
--------------------------------------------------------------	------------------	------------------	-------------	-------------	------------------

<b>Pour information R001 Solde d'exécution positif reporté de N-1</b>	<b>2 661 878,31</b>				
---------------------------------------------------------------------------	---------------------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES</b>	<b>A4.1</b>

**A4.1 - DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN DEPENSE**

Art.(1)	Libellé (1)	Crédits ouverts	Mandats émis	Restes à réaliser au	Crédits annulés
<b>DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D</b>		<b>1 356 200,00</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 355 950,00</b>
<b>HORS CHARGES TRANSFEREES (II) = A+B+C</b>		<b>1 356 200,00</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 355 950,00</b>
<b>Emprunts et dettes assimilées (A)</b>		<b>500,00</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250,00</b>
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (Remboursements)	500,00	250,00	0,00	250,00
165	Dépôts et cautionnements reçus	500,00	250,00	0,00	250,00
<b>Autres dépenses financières (sous-total) (B)</b>		<b>1 355 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 355 700,00</b>
10	CAPITAL ET RESERVES	1 355 700,00	0,00	0,00	1 355 700,00
1021	Dotation	1 355 700,00	0,00	0,00	1 355 700,00
<b>Transfert entre sections = C + D</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Reprises / autofinancement antérieur (C)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES</b>	<b>A4.2</b>

**A4.2 - DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN RECETTE**

Art.(1)	Libellé (1)	Crédits ouverts	Titres émis	Restes à réaliser au	Crédits annulés
	<b>RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) = H+J+K</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Ressources propres externes (H)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) - Détailler les articles conformément au plan de comptes utilisé.

**RESULTATS REPORTES ET AFFECTATION**

D001	Déficit d'investissement reporté	0,00
R001	Excédent d'investissement reporté	2 661 878,31
<b>R 1064</b>	Réserves réglementées (affectation des plus-values de cessions)	0,00
<b>R 1068</b>	Excédent de fonctionnement capitalisé	0,00

	Montant
<b>Dépenses financières (I) + D 001</b>	250,00
<b>Recettes financières (III) + R 001 + R 1064 + R 1068</b>	2 661 878,31
<b>Solde (recettes - dépenses)</b>	(1) 2 661 628,31
<b>Solde net hors charges transférées (D) (2)</b>	(1) 2 661 628,31

(1) - Indiquer le signe algébrique

(2) - Ces charges pouvant être financées par emprunt



**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RSC de Châlons-en-Champagne n° 820 964 260

**COMPTE ADMINISTRATIF 2019**

Nombre de membres en exercice **12**

Nombre de membres présents **8**

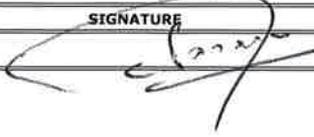
Nombre de suffrages exprimés **8**

VOTES : Pour **8**  
Contre  
Abstention

Date de convocation : 22/06/2020

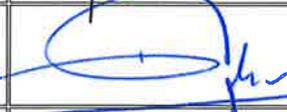
Présenté par le Directeur  
A BUSSY-LETTREE, le 29 JUIN 2020

**Le Directeur,  
Christophe PAROIS**

SIGNATURE  


Délibéré par le Conseil d'Administration, Réuni en session  
A BUSSY-LETTREE, le 29 JUIN 2020

Les membres

NOM	FONCTION	SIGNATURE
AUSTIAU BROYEN	Président.	
RENE PAUL SAUARY	Titulaire	
J L DEVAUX	Titulaire	
D LEVEQUE	Titulaire	
J M ROZE	Titulaire	
J VALENTIN	Titulaire	
B. BUNGROD	Titulaire	
C DERBEVE	Titulaire	



SECTION	TYPE	CHAPITRE	LIBELLE CHAPITRE	BUDGET 2019		CA 2019	RAR 2019	
				RAR 2018	BP 2019			
<b>FONCTIONNEMENT</b>	<b>DEPENSE</b>	002	Résultat d'exploitation reporté		338 441,08	338 441,08	338 441,08	100%
		011	Charges à caractère général		7 321 000,00	7 321 000,00	4 346 075,64	59%
		012	Charges de personnel et frais assimilés		4 610 000,00	4 610 000,00	4 448 989,63	97%
		65	Autres charges de gestion courante		5 000,00	5 000,00	660,00	13%
		66	Charges financières		558,92	558,92	0,00	0%
		67	Charges exceptionnelles		12 000,00	12 000,00	8 798,02	73%
		042	Opérations d'ordre de transfert entre sections		40 000,00	40 000,00	39 346,81	98%
	<b>Total DEPENSE</b>				<b>12 327 000,00</b>	<b>12 327 000,00</b>	<b>9 182 311,18</b>	<b>74%</b>
	<b>RECETTE</b>	013	Atténuation de charges		245 900,00	245 900,00	193 453,11	79%
		70	Ventes de produits fabriqués, prestations de services, marchandises		6 467 400,00	6 467 400,00	2 887 771,70	45%
		74	Subventions d'exploitation		5 311 300,00	5 311 300,00	5 282 035,89	99%
		77	Produits exceptionnels		302 400,00	302 400,00	650 566,17	215%
	<b>Total RECETTE</b>				<b>12 327 000,00</b>	<b>12 327 000,00</b>	<b>9 013 826,87</b>	<b>73%</b>
<b>Total FONCTIONNEMENT</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-168 484,31</b>	
<b>INVESTISSEMENT</b>	<b>DEPENSE</b>	10	Dotations, fonds divers et réserves		1 355 700,00	1 355 700,00		0%
		16	Emprunts et dettes assimilées		500,00	500,00	250,00	50%
		20	Immobilisations incorporelles	34 630,00	36 000,00	70 630,00	54 072,82	96%
		21	Immobilisations corporelles	565 600,00	660 000,00	1 225 600,00	297 946,79	100%
		23	Immobilisations en cours		50 000,00	50 000,00		0%
		041	Immobilisations en cours		50 000,00	50 000,00		0%
	<b>Total DEPENSE</b>			<b>600 230,00</b>	<b>2 152 200,00</b>	<b>2 752 430,00</b>	<b>352 269,61</b>	<b>47%</b>
	<b>RECETTE</b>	001	Résultat d'investissement reporté		2 661 878,31	2 661 878,31	2 661 878,31	100%
		040	Opérations d'ordre de transfert entre sections		40 000,00	40 000,00	39 346,81	98%
		16	Emprunts et dettes assimilées		551,69	551,69		0%
		041	Immobilisations en cours		50 000,00	50 000,00		0%
	<b>Total RECETTE</b>				<b>2 752 430,00</b>	<b>2 752 430,00</b>	<b>2 701 225,12</b>	<b>98%</b>
<b>Total INVESTISSEMENT</b>				<b>-600 230,00</b>	<b>600 230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 348 955,51</b>	<b>-940 000,00</b>

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : 0  
Absents : 4  
*Excusés* 4

**Délibération n° CA20-06-104**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROCC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy Namur  
Mme Catherine Vautrin

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

**OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Adoption du budget primitif 2020.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles R.2221-25 et R.2221-43 et suivants ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Le Budget Primitif 2020, avec reprise des résultats de l'exercice 2019, s'équilibre comme suit :

			Budget 2020	
SECTION	TYPE	BP 2019	RAR 2019	BP 2020
FONCTIONNEMENT	DÉPENSES	-12 327 000,00		-10 740 900,00
	RECETTES	12 327 000,00		10 740 900,00
INVESTISSEMENT	DÉPENSES	-2 752 430,00	-940 000,00	- 1939 500,00
	RECETTES	2 752 430,00		2879 500,00
<b>TOTAL 1</b>		<b>0,00</b>	<b>-940 000,00</b>	<b>940 000,00</b>

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **ADOpte** le budget primitif 2020 avec reprise des résultats conformément aux documents joints en annexe.

ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

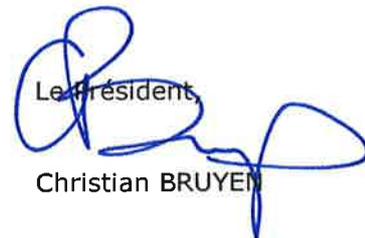
Votes

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

  
Le Président,  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

Accusé de réception en préfecture  
051-820964260-20200629-CA2006104-DE  
Reçu le 30/06/2020

**REPUBLIQUE FRANCAISE**

	<b>COLLECTIVITE</b> ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION DE L'AEROPORT DE VATRY
--	-------------------------------------------------------------------------------

POSTE COMPTABLE DE : AC de l'Aéroport de Vatry

<b>EPIC DE VATRY</b>
----------------------

**M4 (1)**

<b>Budget Primitif avec reprise des résultats (2)</b>
-------------------------------------------------------

**ANNEE 2020**

(1) Compléter en fonction du service public local et du plan de comptes utilisé : M4, M41, M42, M43, M44 ou M49.  
(2) Préciser s'il s'agit du budget primitif ou du budget supplémentaire ou d'une décision modificative.

## SOMMAIRE

pages			
	<b>I Informations générales</b>		
3	Modalités de vote du budget		
	<b>II Présentation générale du budget</b>		
4	A1 - Vue d'ensemble - Sections		
5	A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres		
6	A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres		
7	B1 - Balance générale du budget - Dépenses		
8	B2 - Balance générale du budget - Recettes		
	<b>III Vote du budget</b>		
9	A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles		
12	A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles		
14	B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses		
16	B2 - Section d'investissement - Détail des recettes		
	B3 - Opérations d'équipement - Détail des chapitres et articles		
	<b>IV - Annexes</b>	<b>Jointes</b>	<b>Sans objet</b>
	<b>A - Eléments du bilan</b>		
	A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition par prêteur		
	A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux		
	A1.3 - Etat de la dette - Autres dettes		
	A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes		
	A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement		
	A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier		
	A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie		
	A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements		
	A3.1 - Etat des provisions et des dépréciations		
	A3.2 - Etalement des provisions		
18	A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses		
19	A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes		
	A5.1 - Etat de ventilation des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement (1)		
	A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif (1)		
	A6 - Etat des charges transférées		
	A7 - Détail des opérations pour le compte de tiers		
	<b>B - Engagements hors bilan</b>		
	B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie (2)		
	B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget		
	B1.3 - Etat des contrats crédit-bail		
	B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privé		
	B1.5 - Etat des autres engagements donnés		
	B1.6 - Etat des engagements reçus		
	B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents		
	B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents		
	<b>C - Autres éléments d'informations</b>		
	C1.1 - Etat du personnel au 1/1/N		
	C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 1/1/N		
	C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie		
	C2 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier (2)		
	C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe		
	<b>D Arrêté et signatures</b>		
	D - Arrêté et signatures		

(1) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes et groupements de communes de moins de 3 000 habitants ayant décidé d'établir un budget unique pour leurs services de distribution d'eau potable et d'assainissement dans les conditions fixées par l'article L2224-6 du CGCT. Ils n'existent qu'en M49.

(2) Ces états ne sont obligatoires que pour les régies rattachées à des communes de 3500 habitants et plus (art. L. 2313-1 du CGCT), à des groupements comprenant au moins une commune de 3500 habitants et plus (art. L. 5211-36 du CGCT, art. L. 5711-1 CGCT) et à leurs établissements publics.

(3) Uniquement pour les services dotés de l'autonomie financière et de la personnalité morale.

<b>I - INFORMATIONS GENERALES</b>	<b>I</b>
<b>MODALITES DE VOTE DU BUDGET</b>	

I - L'Assemblée délibérante a voté le présent budget :

- au niveau du chapitre pour la section d'exploitation (1),
- au niveau du chapitre pour la section d'investissement (1).
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipement" de l'état III B 3 (2).

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement".

III - Les provisions sont : (2)

- semi-budgétaires (pas d'inscription en recettes de la section d'investissement)
- ~~budgetaires (délibération n° ..... du .....).~~

IV - La comparaison avec le budget précédent (cf. colonne "Pour mémoire") s'effectue par rapport au budget - primitif ~~ou cumulé~~ - de l'exercice précédent (2).

Si le présent budget est un budget supplémentaire, reporter le budget primitif et le cumul des décisions budgétaires du budget en cours.

V - Le présent budget a été voté (2) :

- ~~- sans reprise des résultats de l'exercice N-1;~~
- avec reprise anticipée des résultats de l'exercice N-1;
- ~~- avec reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du compte administratif N-1.~~

(1) A compléter par "du chapitre" ou "de l'article".

(2) Rayer la mention inutile.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

### EXPLOITATION

		DEPENSES DE LA SECTION D'EXPLOITATION	RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT
<b>V O T E</b>	<b>CREDITS DE FONCTIONNEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1)</b>	10 740 900,00	10 740 900,00
+		+	+
<b>R E P O R T S</b>	<b>RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)</b>		
	<b>002 RESULTAT DE FONCTIONNEMENT REPORTE (2)</b>		
=		=	=
<b>TOTAL DE LA SECTION D'EXPLOITATION (3)</b>		10 740 900,00	10 740 900,00

### INVESTISSEMENT

		DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT
<b>V O T E</b>	<b>CREDITS D'INVESTISSEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1) (y compris les comptes 1064 et 1068)</b>	1 939 500,00	530 544,49
+		+	+
<b>R E P O R T S</b>	<b>RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)</b>	940 000,00	
	<b>001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE (2)</b>		2 348 955,51
=		=	=
<b>TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (3)</b>		2 879 500,00	2 879 500,00

### TOTAL

<b>TOTAL DU BUDGET (3)</b>	13 620 400,00	13 620 400,00
----------------------------	---------------	---------------

(1) Au budget primitif, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de cette étape budgétaire. De même, pour les décisions modificatives et le budget supplémentaire, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de l'étape budgétaire sans sommation avec ceux antérieurement votés lors du même exercice.

(2) A servir uniquement en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent, soit après le vote du compte administratif, soit en cas de reprise anticipée des résultats.

Pour la section d'exploitation, les RAR sont constitués par l'ensemble des dépenses engagées et n'ayant pas donné lieu à service fait au 31 décembre de l'exercice précédent. En recettes, ils'agit des recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

Pour la section d'investissement, les RAR correspondent aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice précédent telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

(3) Total de la section d'exploitation = RAR + résultat reporté + crédits d'exploitation votés.

Total de la section d'investissement = RAR + solde d'exécution reporté + crédits d'investissement votés.

Total du budget = Total de la section d'exploitation + Total de la section d'investissement

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES</b>	<b>A2</b>

**DEPENSES D'EXPLOITATION**

Chap	Libellé	Pour mémoire budget primitif précédent(1)	Restes à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (=RAR + Prop. nouvelles)
011	Charges à caractère général	7 321 000,00		4 225 000,00	4 225 000,00	4 225 000,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	4 610 000,00		4 760 900,00	4 760 900,00	4 760 900,00
014	Atténuations de produits					
65	Autres charges de gestion courante	5 000,00		5 000,00	5 000,00	5 000,00
<b>Total des dépenses de gestion courante</b>		<b>11 936 000,00</b>		<b>8 990 900,00</b>	<b>8 990 900,00</b>	<b>8 990 900,00</b>
66	Charges financières	558,92		1 015,69	1 015,69	1 015,69
67	Charges exceptionnelles	12 000,00		1 510 500,00	1 510 500,00	1 510 500,00
68	Dotations aux provisions (4)					
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés					
022	Dépenses imprévues					
<b>Total des dépenses réelles d'exploitation</b>		<b>11 948 558,92</b>		<b>10 502 415,69</b>	<b>10 502 415,69</b>	<b>10 502 415,69</b>
023	Virement à la section d'investissement (6)					
042	Opé. d'ordre de transferts entre sections (6)	40 000,00		70 000,00	70 000,00	70 000,00
043	Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. fonct. (6)					
<b>Total des dépenses d'ordre d'exploitation</b>		<b>40 000,00</b>		<b>70 000,00</b>	<b>70 000,00</b>	<b>70 000,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>11 988 558,92</b>		<b>10 572 415,69</b>	<b>10 572 415,69</b>	<b>10 572 415,69</b>

+

<b>D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)</b>	<b>168 484,31</b>
-----------------------------------------------	-------------------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>10 740 900,00</b>
---------------------------------------------------	----------------------

**RECETTES D'EXPLOITATION**

Chap	Libellé	Pour mémoire budget primitif précédent(1)	Restes à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (=RAR + Prop. nouvelles)
013	Atténuation de charges	245 900,00		19 000,00	19 000,00	19 000,00
70	Ventes de produits fabriqués, prestations...	6 467 400,00		5 164 600,00	5 164 600,00	5 164 600,00
73	Produits issus de la fiscalité (7)					
74	Subventions d'exploitation	5 311 300,00		5 210 000,00	5 210 000,00	5 210 000,00
75	Autres produits de gestion courante					
<b>Total des recettes de gestion courante</b>		<b>12 024 600,00</b>		<b>10 393 600,00</b>	<b>10 393 600,00</b>	<b>10 393 600,00</b>
76	Produits financiers					
77	Produits exceptionnels	302 400,00		347 300,00	347 300,00	347 300,00
	Reprises sur provisions et dépréciations(4)					
<b>Total des recettes réelles d'exploitation</b>		<b>12 327 000,00</b>		<b>10 740 900,00</b>	<b>10 740 900,00</b>	<b>10 740 900,00</b>
042	Opé. d'ordre de transferts entre sections (6)					
043	Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. fonct. (6)					
<b>Total des recettes d'ordre d'exploitation</b>						
<b>TOTAL</b>		<b>12 327 000,00</b>		<b>10 740 900,00</b>	<b>10 740 900,00</b>	<b>10 740 900,00</b>

+

<b>R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)</b>	<b></b>
-----------------------------------------------	---------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>10 740 900,00</b>
---------------------------------------------------	----------------------

Pour information :

<b>AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (11)</b>	<b>70 000,00</b>
--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles d'exploitation sur les dépenses réelles d'exploitation qui viennent financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

(1) cf IB - Modalités de vote.

(2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(4) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations de comptes financiers.

(5) Ce chapitre n'existe pas en M49.

(6) DE 023 = RI 021 ; DI 040 = RE 042 ; RI 040 = DE 042 ; DI 041 = RI 041 ; DE 043 = RE 043

(7) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et M44.

(8) A servir uniquement, en dépenses, lorsque la régie effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle crée edt, en recettes, lorsque le service non personnalisé reçoit une dotation en espèces de la part de sa collectivité de rattachement.

(9) Seul le total des opérations réelles pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A7).

(10) Le compte 106 n'est pas un chapitre mais un article du chapitre 10.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021 + RI 040 - DI 040

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>	<b>A3</b>

**DEPENSES D'INVESTISSEMENT**

Chap	Libellé	Pour mémoire budget primitif précédent(1)	Restes à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (=RAR + Prop. nouvelles)
20	Immobilisations incorporelles	70 630,00	14 000,00	140 000,00	154 000,00	154 000,00
21	Immobilisations corporelles	1 225 600,00	926 000,00	792 200,00	1 718 200,00	1 718 200,00
22	Immobilisations reçues en affectation					
23	Immobilisations en cours	50 000,00		50 000,00	50 000,00	50 000,00
	<b>Total des opérations d'équipement</b>	<b>1 346 230,00</b>	<b>940 000,00</b>	<b>982 200,00</b>	<b>1 922 200,00</b>	<b>1 922 200,00</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves	1 355 700,00		906 800,00	906 800,00	906 800,00
13	Subventions d'investissement					
16	Emprunts et dettes assimilées	500,00		500,00	500,00	500,00
18	Compte de liaison : affectation ... (8)					
26	Particip., créances rattachées à des particip.					
27	Autres immobilisations financières					
020	Dépenses imprévues					
	<b>Total des dépenses financières</b>	<b>1 356 200,00</b>		<b>907 300,00</b>	<b>907 300,00</b>	<b>907 300,00</b>
45X-1	<b>Total des opé. Pour compte de tiers (9)</b>					
	<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>	<b>2 702 430,00</b>	<b>940 000,00</b>	<b>1 889 500,00</b>	<b>2 829 500,00</b>	<b>2 829 500,00</b>
040	Opé. d'ordre de transferts entre sections (6)					
041	Opérations patrimoniales (6)	50 000,00		50 000,00	50 000,00	50 000,00
	<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>	<b>50 000,00</b>		<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>2 752 430,00</b>	<b>940 000,00</b>	<b>1 939 500,00</b>	<b>2 879 500,00</b>	<b>2 879 500,00</b>

+

<b>D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE (2)</b>	=
----------------------------------------------------------------	---

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>2 879 500,00</b>
-----------------------------------------------------	---------------------

**RECETTES D'INVESTISSEMENT**

Chap	Libellé	Pour mémoire budget primitif précédent(1)	Restes à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (=RAR + Prop. nouvelles)
13	Subventions d'investissement			410 000,00	410 000,00	410 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées	551,69		544,49	544,49	544,49
20	Immobilisations incorporelles					
21	Immobilisations corporelles					
22	Immobilisations reçues en affectation					
23	Immobilisations en cours					
	<b>Total des opérations d'équipement</b>			<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>
	<b>Total des recettes d'équipement</b>	<b>551,69</b>		<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>
10	Dot., fonds divers et réserves					
106	Réserves (10)					
18	Compte de liaison : affectation à ... (8)					
26	Particip., créances rattachées à des particip.					
27	Autres immobilisations financières					
	<b>Total des recettes financières</b>					
45X-2	<b>Total des opé. pour le compte de tiers (9)</b>					
	<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>	<b>551,69</b>		<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>
021	Virement de la section de fonctionnement (6)					
040	Opé. d'ordre de transferts entre sections (6)	40 000,00		70 000,00	70 000,00	70 000,00
041	Opérations patrimoniales (6)	50 000,00		50 000,00	50 000,00	50 000,00
	<b>Total des recettes d'ordre d'investissement</b>	<b>90 000,00</b>		<b>120 000,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>120 000,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>90 551,69</b>		<b>530 544,49</b>	<b>530 544,49</b>	<b>530 544,49</b>

+

<b>R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE (2)</b>	<b>2 348 955,51</b>
----------------------------------------------------------------	---------------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>2 879 500,00</b>
-----------------------------------------------------	---------------------

Pour information :

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement qui viennent financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

<b>AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (11)</b>	<b>70 000,00</b>
--------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU BUDGET</b>	<b>B1</b>

**1 - DEPENSES (du présent budget + Restes à réaliser)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opérations d'ordre (2)	TOTAL
011	Charges à caractère général	4 225 000,00		4 225 000,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	4 760 900,00		4 760 900,00
014	Atténuation de produits			
60	Achats et variations de stocks (3)			
65	Autres charges de gestion courante	5 000,00		5 000,00
66	Charges financières	1 015,69		1 015,69
67	Charges exceptionnelles	1 510 500,00		1 510 500,00
68	Dotation aux amortissements, aux dépréciations et aux prov.		70 000,00	70 000,00
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés (4)			
71	Production stockée (ou déstockage) (3)			
022	Dépenses imprévues			
023	Virement à la section d'investissement			
<b>Dépenses d'exploitation - Total</b>		<b>10 502 415,69</b>	<b>70 000,00</b>	<b>10 572 415,69</b>

+

<b>D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE</b>	<b>168 484,31</b>
-------------------------------------------	-------------------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>10 740 900,00</b>
---------------------------------------------------	----------------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opérations d'ordre (2)	TOTAL
10	Dotations, fonds divers et réserves	906 800,00		906 800,00
13	Subventions d'investissement			
14	Provisions réglementées et amortissements dérogatoires			
15	Provisions pour risques et charges (5)			
16	Remboursement d'emprunt (sauf 1688 non budgétaire)	-500,00		
18	Compte de liaison : affectation			
	Total des opérations d'équipement			
20	Immobilisations incorporelles (6)	154 000,00		154 000,00
21	Immobilisations corporelles (6)	1 718 200,00	50 000,00	1 768 200,00
22	Immobilisations reçues en affectation (6)			
23	Immobilisations en cours (6)	50 000,00		50 000,00
26	Participations et créances rattachées à des participations			
27	Autres immobilisations financières			
28	Amortissements des immobilisations (reprises)			
29	Dépréciation des immobilisations			
39	Dépréciation des stocks et en-cours			
45X-1	Total des opérations pour compte de tiers (7)			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices			
3...	Stocks			
020	Dépenses imprévues			
<b>Dépenses d'investissement - Total</b>		<b>2 828 500,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>2 879 000,00</b>

+

<b>D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE</b>	
------------------------------------------------------------	--

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>2 879 000,00</b>
-----------------------------------------------------	---------------------

- (1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et produits et les opérations d'ordre semi-budgétaires.  
(2) Voir liste des opérations d'ordre.  
(3) Permet de retracer les variations de stocks (sauf stocks de marchandises et de fournitures).  
(4) Ce chapitre n'existe pas en M49.  
(5) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.  
(6) Hors chapitres "opérations d'équipement"  
(7) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV-A7).  
(8) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et en M44.  
qu'elle ou qu'il crée.  
(9) En dépenses, le chapitre 22 retrace les travaux d'investissement réalisés sur les biens reçus en affectation.  
En recette, il retrace, le cas échéant, l'annulation de tels travaux effectués sur un exercice antérieur.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU BUDGET</b>	<b>B2</b>

**2 - RECETTES (du présent budget + Restes à réaliser)**

	<b>EXPLOITATION</b>	<b>Opérations réelles (1)</b>	<b>Opérations d'ordre (2)</b>	<b>TOTAL</b>
013	Atténuation de charges	19 000,00		19 000,00
60	<i>Achats et variation des stocks (3)</i>			
70	Ventes de produits fabriqués, prestations ...	5 164 600,00		5 164 600,00
71	<i>Production stockée (ou déstockage) (3)</i>			
72	<i>Production immobilisée</i>			
73	Produits issus de la fiscalité (8)			
74	Subventions d'exploitation	5 210 000,00		5 210 000,00
75	Autres produits de gestion courante			
76	Produits financiers			
77	Produits exceptionnels	347 300,00		347 300,00
78	Reprises sur amortissements et provisions			
79	<i>Transferts de charges</i>			
<b>Recettes d'exploitation - Total</b>		<b>10 740 900,00</b>		<b>10 740 900,00</b>

<b>R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE</b>	+	
	=	
<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>		<b>10 740 900,00</b>

	<b>INVESTISSEMENT</b>	<b>Opérations réelles (1)</b>	<b>Opérations d'ordre (2)</b>	<b>TOTAL</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves (sauf 106)	2 348 955,51		2 348 955,51
13	Subventions d'investissement	410 000,00		410 000,00
14	<i>Provisions réglementées et amortissements dérogatoires</i>			
15	<i>Provisions pour risques et charges (5)</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire)	544,49		544,49
18	Compte de liaison : affectation			
20	Immobilisations incorporelles			
21	Immobilisations corporelles			
22	Immobilisations reçues en affectation			
23	Immobilisations en cours		50 000,00	50 000,00
26	Participations et créances rattachées à des participations			
27	Autres immobilisations financières			
28	<i>Amortissements des immobilisations</i>		70 000,00	70 000,00
29	<i>Dépréciation des immobilisations (5)</i>			
39	<i>Dépréciation des stocks et en-cours (5)</i>			
45X-2	Opérations pour compte de tiers (7)			
481	<i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i>			
3...	Stocks			
021	<i>Virement de la section de fonctionnement</i>			
<b>Recettes d'investissement - Total</b>		<b>2 759 500,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>2 879 500,00</b>

<b>R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE</b>	+	
	+	
<b>AFFECTATION AU COMPTE 106</b>		
	=	
<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>		<b>2 879 500,00</b>

## SECTION D'EXPLOITATION

III - VOTE DU BUDGET				III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES				A1
Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Vote (4)
<b>011</b>	<b>Charges à caractère général (5) (6)</b>	<b>7 321 000,00</b>	<b>4 225 000,00</b>	<b>4 225 000,00</b>
601	Achats stockés - Matières premières (et fournitures)	14 000,00	20 000,00	20 000,00
6021	Matières consommables	10 000,00		
60221	Combustibles et carburants	52 000,00	47 500,00	47 500,00
6061	Fournitures non stockables	388 000,00	414 000,00	414 000,00
604	Achat d'études et prestations de service	3 003 400,00	72 700,00	72 700,00
6063	Fournitures d'entretien & petit equipem.	67 400,00	87 300,00	87 300,00
6064	Fournitures administratives	10 000,00	5 000,00	5 000,00
6066	Carburants	11 000,00	5 000,00	5 000,00
6068	Autres matières & fournitures non stocke	31 500,00	42 000,00	42 000,00
611	Sous-traitance générale	650 000,00	566 100,00	566 100,00
6122	Crédit-bail mobilier	96 800,00	103 000,00	103 000,00
6135	Locations mobilières	202 200,00	200 000,00	200 000,00
6137	Redevances, droits de passage et servitudes diverses		5 400,00	5 400,00
61521	Entretien et réparations sur biens immobiliers - Bâtiments publics	89 100,00	105 000,00	105 000,00
61523	Entretien et réparations sur biens immobiliers - Réseaux	118 200,00	95 000,00	95 000,00
61551	Matériel roulant	37 000,00	55 300,00	55 300,00
61558	Entretien & réparation autres biens mob.	70 100,00	78 500,00	78 500,00
6156	Entretien et réparations - Maintenance	75 600,00	115 300,00	115 300,00
6161	Primes d'assurances - Multirisques	40 600,00	38 200,00	38 200,00
6168	Autres primes d'assurances	49 400,00	26 600,00	26 600,00
617	Etudes et recherches	32 000,00	60 000,00	60 000,00
618	Services extérieurs divers	123 100,00	194 000,00	194 000,00
6225	Indemnités au comptable & aux régisseurs			
6226	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires - Honoraires	81 800,00	143 500,00	143 500,00
6227	Frais d'actes et de contentieux		30 000,00	30 000,00
6228	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires - Divers	54 600,00	25 000,00	25 000,00
6231	Annonces et insertions	61 100,00	64 000,00	64 000,00
6233	Foires et expositions	72 500,00	97 000,00	97 000,00
6236	Catalogues et imprimés	9 500,00	3 000,00	3 000,00
6237	Publications	1 000 000,00	749 300,00	749 300,00
6238	Publicité, publications, relations publiques - Divers	34 400,00	62 600,00	62 600,00
6241	Transp. de biens et transp. collectifs personnel - Transp sur achats	1 000,00	1 000,00	1 000,00
6247	Transp. de biens et transp. collectifs personnel - Transp. collectifs personnel	70 000,00		
6248	Transports de biens et transports collectifs du personnel - Divers	104 000,00	96 000,00	96 000,00
6251	Déplacements, missions et réceptions - Voyages et déplacements	43 900,00	30 000,00	30 000,00
6256	Déplacements, missions et réceptions - Missions	44 200,00	30 000,00	30 000,00
6257	Déplacements, missions et réceptions - Réceptions	30 000,00	15 000,00	15 000,00
6261	Frais postaux et de télécommunications - Frais d'affranchissement	7 000,00	6 000,00	6 000,00
6262	Frais postaux et de télécommunications - Frais de télécommunications	29 600,00	35 600,00	35 600,00
627	Services bancaires et assimilés	2 000,00	1 300,00	1 300,00
6281	Concours divers (cotisations...)	11 500,00	11 400,00	11 400,00
6288	Autres	9 500,00	8 000,00	8 000,00
635111	Contrib. économique territoriale - Cotisation foncière des entreprises	443 000,00	455 000,00	455 000,00
635112	Contribution économique territoriale - Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	20 000,00	11 400,00	11 400,00
6358	Autres droits	20 000,00	14 000,00	14 000,00
<b>012</b>	<b>Charges de personnel et frais assimilés</b>	<b>4 572 000,00</b>	<b>4 760 900,00</b>	<b>4 760 900,00</b>
6211	Personnel intérimaire	77 200,00	80 000,00	80 000,00
6218	Autre personnel extérieur	10 600,00		
6311	Taxe sur les salaires	63 500,00	65 700,00	65 700,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue	28 900,00	53 100,00	53 100,00
6334	Participation des employeurs à l'effort de construction	11 300,00	12 000,00	12 000,00
6335	Versements libérateurs ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage	18 700,00		
6336	Cotisations cnfpt	2 300,00	700,00	700,00
6411	Salaires appointements & commissions	3 021 100,00	3 247 400,00	3 247 400,00

## SECTION D'EXPLOITATION

III - VOTE DU BUDGET				III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES				A1
Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Vote (4)
6451	Cotisations a l'urssaf	716 300,00	731 000,00	731 000,00
6452	Cotisations aux mutuelles	129 700,00	143 000,00	143 000,00
6453	Cotisations aux caisses de retraites	275 500,00	189 400,00	189 400,00
6454	Cotisations aux assedic	106 900,00	119 800,00	119 800,00
6472	Versements aux comités d'entreprise	20 000,00	24 300,00	24 300,00
6475	Medecine du travail pharmacie	13 000,00	10 500,00	10 500,00
648	Autres charges de personnel	77 000,00	84 000,00	84 000,00
<b>014 (7)</b>	<b>Atténuation de produits</b>			
<b>65</b>	<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>5 000,00</b>	<b>5 000,00</b>	<b>5 000,00</b>
654	Autres charges de gestion courante	5 000,00	5 000,00	5 000,00
<b>TOTAL = DEPENSES DE GESTION DES SERVICES (a) = (011+012+014+65)</b>		<b>11 898 000,00</b>	<b>8 990 900,00</b>	<b>8 990 900,00</b>
<b>66</b>	<b>Charges financières (b)</b>	<b>558,92</b>	<b>1 015,69</b>	<b>1 015,69</b>
6611	Interets des emprunts et dettes			
6688	Autres charges financières	558,92	1 015,69	1 015,69
<b>67</b>	<b>Charges exceptionnelles (c)</b>	<b>12 000,00</b>	<b>1 510 500,00</b>	<b>1 510 500,00</b>
673	Titres annules sur exercices antérieurs	12 000,00	10 500,00	10 500,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion		1 500 000,00	1 500 000,00
<b>68</b>	<b>Dotations aux provisions (d) (9)</b>			
<b>69</b>	<b>Impôts sur les bénéfices et assimilés (e) (10)</b>			
<b>022</b>	<b>Dépenses imprévues (f)</b>			
<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES = a+b+c+d+e+f</b>		<b>11 910 558,92</b>	<b>10 502 415,69</b>	<b>10 502 415,69</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) 62 : sauf le compte 621 retracé au sein du chapitre 012.

(6) 634 : ce compte est uniquement ouvert en M41.

(7) Le compte 739 est uniquement ouvert en M43 et en M44.

(8) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant de l'article 66112 sera négatif.

(9) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations des comptes financiers.

(10) Ce chapitre n'existe pas en M49.

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Vote (4)
023	<i>Virement à la section d'investissement</i>			
042	<i>Opérations d'ordre de transfert entre sections (5) (6)</i>	40 000,00	70 000,00	70 000,00
6811	<i>Dotations aux amortissements</i>	40 000,00	70 000,00	70 000,00
<b>TOTAL DES PRELEVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT</b>		40 000,00	70 000,00	70 000,00
043	<i>Opérations d'ordre à l'intérieur de la section d'exploitation</i>			
<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE</b>		40 000,00	70 000,00	70 000,00
<b>TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (=total des opérations réelles et d'ordre)</b>		11 950 558,92	10 572 415,69	10 572 415,69

	+
<b>RESTES A REALISER N-1 (7)</b>	
	+
<b>D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (7)</b>	168 484,31
	=
<b>TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES</b>	<b>10 740 900,00</b>

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.  
(2) cf. I - Modalités de vote.  
(3) Hors restes à réaliser  
(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.  
(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, DE 042 = RI 040.  
(6) Compte 6815 : si la régie applique le régime des provisions budgétaires.  
(7) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3) nouvelles	Vote (4)
<b>013</b>	<b>Atténuation des charges (5)</b>	<b>245 900,00</b>	<b>19 000,00</b>	<b>19 000,00</b>
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel	76 000,00		
64191	Crédit impôt compétitivité emploi	127 000,00		
64198	Remboursements sur rémunérations du personnel - Autres	9 900,00	19 000,00	19 000,00
6459	Remboursements sur rémunérations du personnel	33 000,00		
<b>70</b>	<b>Ventes de produits fabriqués, prestations ...</b>	<b>6 467 400,00</b>	<b>5 164 600,00</b>	<b>5 164 600,00</b>
706	Prestations de services	6 403 100,00	5 138 600,00	5 138 600,00
707	Ventes de marchandises			
7083	Locations diverses	45 000,00	22 500,00	22 500,00
7084	Mise à disposition de personnel facturée	11 000,00	3 000,00	3 000,00
7085	Port et frais accessoires facturés		500,00	500,00
7088	Autres produits d'activités annexes (cessions d'approvisionnement)	8 300,00		
<b>73</b>	<b>Produits issus de la fiscalité (6)</b>			
<b>74</b>	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>5 311 300,00</b>	<b>5 210 000,00</b>	<b>5 210 000,00</b>
74	Subventions d'exploitation	5 311 300,00	5 210 000,00	5 210 000,00
<b>75</b>	<b>Autres produits de gestion courante</b>			
<b>TOTAL = RECETTES DE GESTION DES SERVICES</b> <b>(a) = 013+70+73+74+75</b>		<b>12 024 600,00</b>	<b>10 393 600,00</b>	<b>10 393 600,00</b>
<b>76</b>	<b>Produits financiers (b)</b>			
7621	Intérêts encaissés à l'échéance			
7622	Intérêts - Rattachement des ICNE			
	Calcul du 7622			
	Montant des ICNE de l'exercice=			
	Montant de l'exercice N-1=			
<b>77</b>	<b>Produits exceptionnels (c)</b>	<b>302 400,00</b>	<b>347 300,00</b>	<b>347 300,00</b>
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs)	1 000,00	1 900,00	1 900,00
7717	Dégrèvements d'impôts autres qu'impôts sur les bénéfices	273 000,00		
778	Autres produits exceptionnels	28 400,00	345 400,00	345 400,00
<b>78</b>	<b>Reprises sur provisions et sur dépréciations (d) (7)</b>			
<b>TOTAL RECETTES REELLES = a+b+c+d</b>		<b>12 327 000,00</b>	<b>10 740 900,00</b>	<b>10 740 900,00</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cet article n'existe pas en M49.

(6) Ce chapitre existe uniquement en M41, M43 et M44.

(7) Si la régie applique le régime des provisions semi-budgétaires, ainsi que pour la dotation aux dépréciations des stocks de fournitures et de marchandises, des créances et des valeurs mobilières de placement, aux dépréciations des comptes de tiers et aux dépréciations des comptes financiers.

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Vote (4)
042	<i>Opérations d'ordre de transfert entre sections (5) (6)</i>			
777	<i>Quote part des subventions d'inv transf au cpte résultat</i>			
043	<i>Opé. d'ordre à l'intérieur de la sect. de fonct. (5)</i>			
<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>				

<b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (=Total des opérations réelles et ordres)</b>	12 327 000,00	10 740 900,00	10 740 900,00
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	---------------	---------------

+

<b>RESTES A REALISER N-1 (7)</b>
----------------------------------

+

<b>R002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (7)</b>
----------------------------------------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES</b>	<b>10 740 900,00</b>
------------------------------------------------------	----------------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, RE 042 = DI 040, RE 043=DE 043.

(6) Compte 7815 : si la régie a opté pour le régime des provisions budgétaires.

(7) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

## SECTION D' INVESTISSEMENT

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) C	Propositions (3) nouvelles	Vote (4)
<b>20</b>	<b>Immobilisations incorporelles (hors opérations)</b>	<b>70 630,00</b>	<b>140 000,00</b>	<b>140 000,00</b>
2031	Frais d'études	18 980,00	5 000,00	5 000,00
2051	Concession et droits	51 650,00	135 000,00	135 000,00
<b>21</b>	<b>Immobilisations corporelles (hors opérations)</b>	<b>1 225 600,00</b>	<b>792 200,00</b>	<b>792 200,00</b>
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	921 860,00	517 700,00	517 700,00
2154	Matériel industriel	80 000,00		
2182	Matériel de transport		115 400,00	115 400,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	63 950,00	59 300,00	59 300,00
2184	Mobilier		1 000,00	1 000,00
2188	Matériels divers	159 790,00	98 800,00	98 800,00
<b>22</b>	<b>Immobilisations reçues en affectation (hors opérations)</b>			
<b>23</b>	<b>Immobilisations en cours (hors opération)</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>
238	Avances et acomptes	50 000,00	50 000,00	50 000,00
	<b>Total des opérations (5)</b>			
	<b>Total des dépenses d'équipement</b>	<b>1 346 230,00</b>	<b>982 200,00</b>	<b>982 200,00</b>

<b>10</b>	<b>Dotations, fonds divers et réserves</b>	<b>1 355 700,00</b>	<b>906 800,00</b>	<b>906 800,00</b>
1021	Dotation	1 355 700,00	906 800,00	906 800,00
<b>13</b>	<b>Subventions d'investissement</b>			
<b>16</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus	500,00	500,00	500,00
<b>18</b>	<b>Compte de liaison : affectation à</b>			
<b>26</b>	<b>Participations et créances rattachées à des particip.</b>			
<b>27</b>	<b>Autres immobilisations financières</b>			
<b>020</b>	<b>Dépenses imprévues</b>			
	<b>Total des dépenses financières</b>	<b>1 356 200,00</b>	<b>907 300,00</b>	<b>907 300,00</b>

45...1..	Opé. pour compte de tiers n°... (1 ligne par opé.) (6)			
	<b>Total des dépenses d'opérations pour compte de tiers</b>			

<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES</b>	<b>2 702 430,00</b>	<b>1 889 500,00</b>	<b>1 889 500,00</b>
-----------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

- (1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.  
(2) cf. I - Modalités de vote.  
(3) Hors restes à réaliser.  
(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.  
(5) Voir état III B3 pour le détail des opérations d'équipement.  
(6) Voir annexe IV A7 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Voté (4)
<b>040</b>	<b>Opérations d'ordre transfert entre sections (5)</b>			
	<i>Reprises sur autofinancement antérieur (6)</i>			
	<i>Charges transférées</i>			
<b>041</b>	<b>Opérations patrimoniales (7)</b>	<b>50 000,00</b>		<b>50 000,00</b>
2135	<i>Avances et acomptes</i>	<i>50 000,00</i>		<i>50 000,00</i>
<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE</b>		<b>50 000,00</b>		<b>50 000,00</b>

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (=Total des opérations réelles et d'ordre)</b>	<b>2 752 430,00</b>	<b>1 889 500,00</b>	<b>1 939 500,00</b>
			+
<b>RESTES A REALISER N-1 (8)</b>			<b>940 000,00</b>
			+
<b>D001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE (8)</b>			
			=
<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>			<b>2 879 500,00</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la Régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, DI 040 = RE 042.

(6) Si la Régie applique le régime des provisions budgétaires.

(7) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

(8) Inscrive en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats);

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3)  nouvelles	Vote(4)
<b>13</b>	<b>Subventions d'investissement</b>		<b>410 000,00</b>	<b>410 000,00</b>
1313	Départements		410 000,00	410 000,00
<b>16</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>551,69</b>	<b>544,49</b>	<b>544,49</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus	551,69	544,49	544,49
<b>20</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>			
<b>21</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>			
<b>22</b>	<b>Immobilisations reçues en affectation</b>			
<b>23</b>	<b>Immobilisations en cours</b>			
<b>Total des recettes d'équipement</b>		<b>551,69</b>	<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>

<b>10</b>	<b>Dotations, fonds divers et réserves</b>			
1021	Dotation			
1068	Excédents de fonctionnement capitalisés			
<b>18</b>	<b>Compte de liaison : affectation à</b>			
<b>26</b>	<b>Participations et créances rattachées à des particip.</b>			
<b>27</b>	<b>Autres immobilisations financières</b>			
<b>024</b>	<b>Produits des cessions d'immobilisation</b>			
<b>Total des recettes financières</b>				

45...2..	Opé. pour compte de tiers n°...(1 ligne par opé.) (5)			
<b>Total des recettes d'opérations pour compte de tiers</b>				

<b>TOTAL DES RECETTES REELLES</b>		<b>551,69</b>	<b>410 544,49</b>	<b>410 544,49</b>
-----------------------------------	--	---------------	-------------------	-------------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la Régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Voir annexe IV A 7 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

<b>III - VOTE DU BUDGET</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap/ art (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (2) Pour mémoire budget primitif précédent	Propositions (3) nouvelles	Vote (4)
<b>021</b>	<b>Virement de la section d'exploitation</b>			
<b>040</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections (5), (6)</b>	<b>40 000,00</b>	<b>70 000,00</b>	<b>70 000,00</b>
2805	Amortissement concession, droit, brevet	8 200,00	20 000,00	20 000,00
28135	Amortissement Instal agencement, aménagement des constructions	2 100,00	9 000,00	9 000,00
28153	Amortissement Installations à caractère spécifique	2 000,00	2 000,00	2 000,00
28154	Amortissement Matériel industriel	12 000,00	11 000,00	11 000,00
28182	Amortissement Matériel de transport	5 100,00	5 000,00	5 000,00
28183	Amortissement Matériel bureau et informatique	7 500,00	6 000,00	6 000,00
28184	Amortissement mobilier	800,00	1 000,00	1 000,00
28188	Amortissement autres	2 300,00	16 000,00	16 000,00
<b>TOTAL DES PRELEVEMENTS PROVENANT DE LA SECTION D'EXPLOITATION</b>		<b>40 000,00</b>	<b>70 000,00</b>	<b>70 000,00</b>
<b>041</b>	<b>Opérations patrimoniales (7)</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>
238	Avances et acomptes	50 000,00	50 000,00	50 000,00
<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>		<b>90 000,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>120 000,00</b>
<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et ordres)</b>		<b>90 551,69</b>	<b>530 544,49</b>	<b>530 544,49</b>

+	<b>RESTES A REALISER N-1 (8)</b>	
+	<b>R001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE (8)</b>	<b>2 348 955,51</b>
=	<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>2 879 500,00</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre, RI 040 = DE 042.

(6) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires.

(7) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre, DI 041 = RI 041.

(8) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b>	
<b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES</b>	<b>A4.1</b>

**A4.1 - DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES ET DES DEPENSES**

Art. (1)	Libellé (1)	Dépenses votées (2)
<b>DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D</b>		<b>907 300,00</b>
<b>HORS CHARGES TRANSFEREES (II) = A+B+C</b>		<b>907 300,00</b>
16	<b>Emprunts et dettes assimilées hors 16449 et 166 (A)</b>	500,00
165	Dépôts et cautionnements reçus	500,00
<b>Autres dépenses financières (sous-total) (B)</b>		<b>906 800,00</b>
10	<b>Reversement de dotations et fonds divers</b>	<b>906 800,00</b>
1021	Dotation	906 800,00
13	<b>Remboursement de subventions</b>	
26	<b>Participations et créances rattachées</b>	
27	<b>Autres immobilisations financières</b>	
020	<b>Dépenses imprévues</b>	

<b>Transferts entre sections = C+ D</b>		
<b>Reprises sur autofinancement antérieur (C)</b>		
15	Sur provisions pour risques et charges	
10	Sur apports, dotations et réserves	
139	Subv. d'invest. reprises au c/résultat	
13914	Subvention d'investissement transf. Communes	
9	Sur provisions pour dépr. d.....	
Autres opérations		
<b>Charges transférées (D) = E + F + G</b>		
<b>Charges à répartir sur plusieurs exercices ( E )</b>		
<b>Production immobilisée (F)</b>		
<b>Stocks et en-cours (G)</b>		

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf I - Modalités de vote.

(3) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires, ainsi que pour les reprises des dépréciations des immobilisations ou des stocks.

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution D 001	Cumul
<b>DEPENSES</b>	907 300,00	0	907 300,00

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b>	
<b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES</b>	<b>A4.2</b>

**A4.2 - DETAIL DES RECETTES**

Art. (1)	Libellé (1)	Recettes votées (2)
<b>RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) =G+H+J+K</b>		<b>70 000,00</b>
<b>Ressources propres externes (G)</b>		
10222	FCTVA	
10223	TLE	
10224	Versement au titre du P.L.D.	
10225	Participation pour dépassement du COS.	
10228	Autres fonds globalisés	
<b>Autres recettes financières (H)</b>		
138	Autres subv. d'invest. Non transf.	
165	Dépôts et cautionnements	
261	Titres de participation	
274	Remboursement de prêts	
27634	Communes et structures intercommunales	
27638	Autres établissements publics	
<b>Transferts entre sections ( J )</b>		<b>70 000,00</b>
2805	Amortissement concession, droit, brevet	20 000,00
28135	Amortissement Instal agencement, aménagement des constructions	9 000,00
28153	Amortissement Installations à caractère spécifique	2 000,00
28154	Amortissement Matériel industriel	11 000,00
28182	Amortissement Matériel de transport	5 000,00
28183	Amortissement Matériel bureau et informatique	6 000,00
28184	Amortissement mobilier	1 000,00
28188	Amortissement autres	16 000,00
<b>021</b>	<b>Virement de la section d'exploitation (k)</b>	

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf I - Modalités de vote.

(3) Si la régie applique le régime des provisions budgétaires ainsi que pour les dotations des dépréciations des immobilisations ou des stocks.

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution R 001	Affectation au 1068	Cumul
<b>RECETTES</b>	70 000,00	2 348 955,51	0,00	2 418 955,51

	Montant
<b>Dépenses financières</b>	907 300,00
<b>Recettes financières</b>	2 418 955,51
<b>Solde (recettes - dépenses)</b>	1 511 655,51
<b>Solde net hors créances sur autres collectivités publiques (2763) et</b>	1 511 655,51
<b>Résultat hors charges transférées</b>	1 511 655,51



**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RSC de Châlons-en-Champagne n° 820 964 260

**BUDGET PRIMITIF 2020**

Nombre de membres en exercice 12  
 Nombre de membres présents 8  
 Nombre de suffrages exprimés 8  
 VOTES : Pour 8  
 Contre  
 Absentéisme  
 Date de convocation : 22/06/2020

Présenté par le Directeur  
 A BUSSY-LETTREE, le 29 JUIN 2020

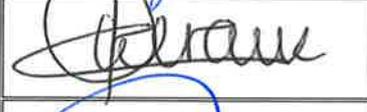
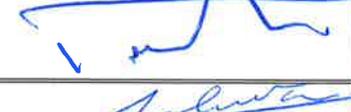
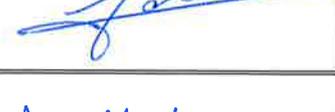
Le Directeur,  
**Christophe PAROIS**

SIGNATURE



Délibéré par le Conseil d'Administration, Réuni en session  
 A BUSSY-LETTREE, le 29 JUIN 2020

Les membres

NOM	FONCTION	SIGNATURE
C. BRUYEN	Président	
RP SARRAY	Titulaire	
JL DEVAUX	Titulaire	
D. LEVEQUE	Titulaire	
JN ROZE	Titulaire	
J. VALENTIN	Titulaire	
B BOURG BOEC	Titulaire	
C. DEBEVE	Titulaire	

Certifié exécutoire par le Directeur, compte tenu de la transmission en préfecture, le \_\_\_\_\_ et de la publication le \_\_\_\_\_



**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : 0  
Absents : 4  
*Excusés* 4

**Délibération n° CA20-06-105**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents  
ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents  
ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

#### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de la convention financière entre le Département de la Marne et l'Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry pour l'année 2020.

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

→ Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles L.1511-1 à 5 et L.3211-1;

→ Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

→ Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Considérant la publication de la communication de la Commission Européenne relative à la prolongation du régime spécifique d'aides au fonctionnement des aéroports accueillant jusqu'à 700 000 passagers (n°2018/C 456/06), maintenant le montant d'aide maximum autorisé à 80% du déficit initial de financement de coûts d'exploitation pour une période de 10 ans à compter du début de la période transitoire, soit jusqu'en avril 2024 ;

Le montant d'aide attribué par le Département de la Marne à l'EPGAV est maintenu à hauteur de 1 500 000 € HT au titre de l'année 2020, celui-ci s'intégrant dans le taux maximum de 80%.

Par ailleurs, le versement, à titre d'avance pour l'année 2021, d'un montant à hauteur de 500 000 € HT, sera versé entre le 1er janvier 2021 et le 31 mai 2021.

#### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

→ **APPROUVE** la convention annuelle 2020 de financement du fonctionnement entre le Département de la Marne et l'Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry ;

→ **AUTORISE** Monsieur le Directeur, ou son représentant, à signer la convention de financement ainsi que toute pièce relative à cette affaire.

#### Votes

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEM

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-106**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents  
ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents  
ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

#### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de la convention financière entre la Région Grand Est et l'Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry pour l'année 2020.

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

→ Vu le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment ses articles L.1511-1 à 5 et L.4211-1;

→ Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

→ Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

A la suite de la publication de la communication de la Commission Européenne relative à la prolongation du régime spécifique d'aides au fonctionnement des aéroports accueillant jusqu'à 700 000 passagers (n°2018/C 456/06), le montant d'aide maximum autorisé est maintenu à 80% du déficit initial de financement de coûts d'exploitation pour une période de 10 ans à compter du début de la période transitoire, soit jusqu'en avril 2024.

Le montant d'aide attribué par la Région Grand Est à l'EPGAV est maintenu à hauteur de 1 000 000 € HT au titre de l'année 2020.

#### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

→ **APPROUVE** la convention annuelle 2020 de financement du fonctionnement entre la Région Grand-Est et l'Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry ;

→ **AUTORISE** Monsieur le Directeur, ou son représentant, à signer la convention de financement ainsi que toute pièce relative à cette affaire.

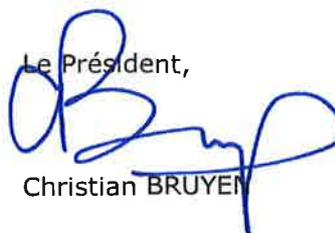
#### Votes

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-107**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

## **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de l'Accord mutuel de résiliation daté et en vigueur à partir du 10 mars 2020 et conclu entre l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société Iberia Líneas Aéreas de España.

## **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu l'Accord de développement d'une ligne (« Accord IB/Vatry ») et la Lettre Annexe signée le 19 décembre 2018 entre l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société Iberia Líneas Aéreas de España ;
- Vu l'Accord mutuel de résiliation daté et en vigueur à partir du 10 mars 2020 et conclu entre l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société Iberia Líneas Aéreas de España.

## **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

→ **APPROUVE** l'Accord mutuel de résiliation ci-joint daté et en vigueur à partir du 10 mars 2020 et conclu entre l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société Iberia Líneas Aéreas de España.

## **Votes**

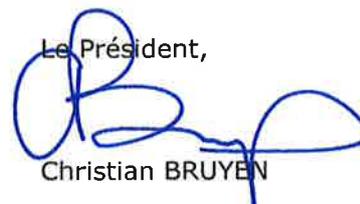
Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,



Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

## ACCORD MUTUEL DE RÉSILIATION

Le présent Accord Mutuel de Résiliation (l'« Accord ») daté et en vigueur à partir du 10 mars 2020 est conclu entre :

l'**Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry**, établissement public (EPIC) créé conformément aux lois françaises, dont le siège social est situé rue Louis Blériot - CS 90006 51555 Châlons-en-Champagne CEDEX (« Aéroport de Vatry »)

et

**Iberia Líneas Aéreas de España, opérateur unique** (f/n/a Iberia Lineas Aéreas de España, S.A.), société anonyme constituée conformément à la législation espagnole, dont le siège social est situé Calle Martínez Villergas n° 49, 28027 Madrid, Espagne (« Iberia » ou « IB »).

Ci-après dénommés individuellement la « Partie » et collectivement les « Parties ».

### PRÉAMBULE

1. IB et l'Aéroport de Vatry ont conclu un accord de développement d'une ligne (« Accord IB/Vatry ») dont la Lettre Annexe a été signée le 19 décembre 2018, qui définit les conditions conclues par les Parties le 19 décembre 2019 conformément à l'article 3.1 du CCAP.
2. Les Parties sont parvenues à un accord leur permettant de résilier l'Accord IB/Vatry à la Date de Résiliation Effective définie ci-dessous et selon les termes et conditions contenus dans le présent document.

**EN CONSÉQUENCE**, les parties conviennent ce qui suit :

#### **Clauses de résiliation.**

##### **(A) ACTIVITÉS**

- Les vols Air Nostrum se poursuivront vers/depuis l'aéroport de Vatry (XCR) et vers l'aéroport de Madrid Barajas (MAD) jusqu'au 28 avril 2020 inclus puis cesseront à partir de cette date.
- Les vols se poursuivront 2 fois par semaine avec un avion CRJ1000 affrété par Air Nostrum jusqu'au 29 mars 2020 et 3 fois par semaine jusqu'à la date de cessation fixée au 28 avril 2020.

## **(B) PAIEMENTS**

En contrepartie du service désigné ci-dessus, l'Aéroport de Vatry versera à Iberia :

- o un paiement d'un montant de 1 million d'euros pour les activités menées en 2019 ;
- o un paiement d'un montant de 0,5 million d'euros pour les activités menées en 2020.

- Iberia établira, selon son format habituel, deux factures des montants indiqués ci-dessus :
  - o au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2020 pour les activités menées en 2019 ;
  - o au plus tard le 1<sup>er</sup> octobre 2020 pour les activités menées en 2020.
- Dès réception desdites factures, l'Aéroport de Vatry disposera de 30 jours pour procéder au versement des montants à Iberia.
- En cas de retard de paiement desdites factures, des frais d'intérêts annuels de 4 % seront ajoutés aux sommes dues.

## **(C) CONDITIONS**

- À la signature de la présente lettre : les accords existants entre Iberia et l'Aéroport de Vatry (y compris le cahier des charges, l'acte d'engagement et ses annexes, les conditions particulières, le cahier des charges techniques et tout autre accord-cadre) seront résiliés et leurs termes et conditions seront considérés comme nuls et non avenue.
- Toutes les sommes dues par l'une ou l'autre des Parties seront considérées comme nulles et non avenue.
- Tout litige en suspens concernant l'exécution du présent contrat sera considéré comme réglé.
- Concernant les autres activités, Iberia n'a aucune obligation à maintenir un taux de remplissage minimum ou donner à l'Aéroport de Vatry des informations sur ses recettes.
- À la signature de la présente lettre, il est convenu que les Parties ont satisfait pleinement et définitivement le présent accord et chaque Partie, par la présente, dégage et décharge, aujourd'hui et pour toujours, l'autre Partie de toutes les actions, réclamations, droits et demandes, actuellement connus ou non des Parties, que l'une ou l'autre des Parties a ou peut avoir contre l'autre Partie en rapport avec le présent accord.

**2. Résiliation mutuelle des Accords :** Les Parties conviennent par la présente que la date de résiliation de l'Accord IB/Vatry est fixée au 10 mars 2020 (la « Date de Résiliation Effective »).

**3. Libération des obligations :** Les Parties se libèrent mutuellement de toutes les obligations et de tous les engagements prévus dans l'Accord IB/Vatry.

**4. Limite de responsabilité :** NI LES PARTIES NI LEURS FILIALES NE SERONT RESPONSABLES DES DOMMAGES CONSÉCUTIFS, PUNITIFS, SPÉCIAUX OU EXEMPLAIRES DÉCOULANT DE TOUT MANQUEMENT OU DÉFAUT D'EXÉCUTION OU DE TOUTE EXÉCUTION INCORRECTE DANS LE CADRE DU PRÉSENT ACCORD MUTUEL DE RÉSILIATION, MÊME SI LADITE PARTIE OU SES FILIALES CONNAISSAIENT OU AURAIENT DÛ CONNAÎTRE L'EXISTENCE

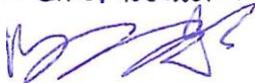
DESDITS DOMMAGES, ET CHAQUE PARTIE RENONCE PAR LES PRÉSENTES À TOUTE RÉCLAMATION CONTRE L'AUTRE PARTIE CONCERNANT LESDITS DOMMAGES.

6. **Autres assurances :** Chaque Partie accomplira et exécutera tout autre acte nécessaire, signera et délivrera tout autre instrument ou document nécessaire aux frais de ladite Partie, pouvant être requis par la Loi Applicable ou raisonnablement requis par toute autre Partie pour réaliser et atteindre les objectifs du présent Accord Mutuel de Résiliation.
7. **Ordre de priorité :** En cas d'incompatibilité ou de conflit entre l'une des dispositions de l'Accord IB/Vatry et une disposition du présent Accord Mutuel de Résiliation, les dispositions du présent Accord Mutuel de Résiliation prévaudront et auront priorité.
8. **Accord intégral :** Le présent Accord Mutuel de Résiliation et tous les autres accords et dispositions auxquels il est fait référence dans le présent document constituent l'intégralité de l'accord convenu entre les Parties en ce qui concerne les questions couvertes par les présentes.
9. **Confidentialité :** Le présent Accord Mutuel de Résiliation est confidentiel et connu des seules Parties. Aucune des Parties ne peut le divulguer, en tout ou en partie, à un tiers sans l'accord écrit préalable de l'autre Partie. Les seules exceptions à ces conditions sont les exigences imposées par la législation, la réglementation gouvernementale ou judiciaire et les notifications aux autorités qui doivent être faites conformément à la section 10 ci-dessous.
10. **Droit applicable et juridiction :** LE PRÉSENT ACCORD ET LES DROITS ET OBLIGATIONS DES PARTIES QUI EN DÉCOULENT SONT RÉGIS ET INTERPRÉTÉS CONFORMÉMENT AU DROIT FRANÇAIS, Y COMPRIS TOUS LES POINTS RELATIFS À L'INTERPRÉTATION, LA VALIDITÉ ET L'EXÉCUTION APPLICABLES AUX CONTRATS QUI SONT CONCLUS ET À EXÉCUTER SELON LA PRÉSENTE.
11. **Nombre d'exemplaires :** Le présent Accord Mutuel de Résiliation peut être signé par les Parties en plusieurs exemplaires distincts qui, ensemble, constituent un seul et même instrument. Il peut être signé par télécopie des pages de signature (auxquelles les Parties donneront suite en signant au plus vite les originaux desdites pages).

EN FOI DE QUOI, les Parties ont demandé à leurs représentants dûment autorisés de signer et délivrer le présent Amendement à la date indiquée au début de la présente.

**IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA,  
OPÉRATEUR UNIQUE**



By: Martinez Villaverde, 40 - 28027 Madrid  
Name M= JESUS LOPEZ SOLAS  
Title Chief Network Development & Alliances Officer  


**ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AÉROPORT DE VATRY**

Établissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry  
CS 90006 - Rue Louis Bériot  
51555 CHALONS EN CHAMPAGNE CEDEX  
RCS Chalons  
Siret  
Tél. : 03 26 64 82 00

  
Name CHRISTOPHE PAROIS  
Title MANAGING DIRECTOR

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : 0  
Absents : 4  
*Excusés* 4

**Délibération n° CA20-06-108**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents  
ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROCC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents  
ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

#### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Adoption du Cahier des Clauses et Conditions Générales d'utilisation et d'occupation du domaine public de l'Aéroport Paris Vatry non constitutive de droits réels.

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Vu la nécessité d'adopter un Cahier des Clauses et Conditions Générales d'utilisation et d'occupation du domaine public, applicable à toutes les autorisations délivrées, permettant de définir les clauses et conditions applicables à tous, sans risque d'erreur ou d'omission.

Vu la nécessité d'appliquer le Cahier des Clauses et Conditions Générales d'utilisation et d'occupation du domaine public à toute nouvelle convention d'occupation temporaire signée à compter du 1er juillet 2020.

#### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** l'adoption d'un Cahier des Clauses et Conditions Générales d'utilisation et d'occupation du domaine public de l'Aéroport Paris Vatry (CCCG).
- **APPROUVE** une entrée en vigueur d'un Cahier des Clauses et Conditions Générales d'utilisation et d'occupation du domaine public de l'Aéroport Paris Vatry à la date du 1er juillet 2020.

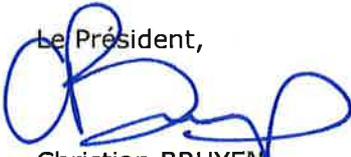
#### Votes

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-109**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROCC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

**OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de la Convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels entre l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société TARMAC AEROSAVE, datée du 5 juin 2020.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu la Convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels entre l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société TARMAC AEROSAVE, datée du 5 juin 2020.

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** la Convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels entre l'Établissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry et la Société TARMAC AEROSAVE, datée du 5 juin 2020 et jointe en annexe.
- **AUTORISE** Monsieur le Directeur, ou son représentant, à signer toute pièce relative à cette affaire.

**Votes**

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le  
Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-110**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absent :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

#### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de la convention relative à la délégation de maîtrise d'ouvrage du Département de la Marne à l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry concernant la réalisation de l'opération de modernisation du système d'automatisme balisage et de multiplexage optique de l'Aéroport Paris-Vatry et autorisation donnée Monsieur le Directeur de signer la convention de délégation de Maîtrise d'Ouvrage et de prendre les mesures nécessaires à la passation du marché public afférent.

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Vu le Code de la commande publique ;
- Vu la Convention d'objectifs pour la gestion, l'exploitation et le développement de l'aéroport de Vatry conclue entre l'Etablissement public de Gestion de l'Aéroport de Vatry et le Département de la Marne ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu la mission de maîtrise d'œuvre confiée au bureau d'études SETEC ITS et financée par l'Etablissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Vu la nécessité de procéder à la séparation des armoires techniques des Services de la Navigation Aérienne (SNA) et de l'EPGAV ainsi qu'à une refonte globale des équipements d'automatisme visant à moderniser l'architecture du système de contrôle-commande pour le balisage des pistes.

#### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** la convention relative à la délégation de maîtrise d'ouvrage du Département de la Marne à l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry concernant la réalisation de l'opération de modernisation du système d'automatisme balisage et de multiplexage optique de l'Aéroport Paris-Vatry ;
- **AUTORISE** Monsieur le Directeur à signer la convention de délégation de Maîtrise d'Ouvrage et à prendre les mesures nécessaires à la passation du marché public afférent.

#### **Votes**

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le  
Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le



**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-111**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUIN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés** : Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absent** : Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés** :

**Absent** : /

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés** :

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

#### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Approbation de la convention financière entre le Département de la Marne et l'Etablissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry, contribuant à la réhabilitation des chambres froides, l'installation et la mise en œuvre de chambres chaudes situées dans le Terminal de fret 1 de l'Aéroport Paris-Vatry.

#### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Le décret n°2001-495 du 6 juin 2001 pris pour l'application de l'article 10 de la Loi n°2000-321 du 12 avril 2000 et relatif à la transparence financière des aides octroyées par les personnes publiques ;
- Le Contrat de Redynamisation de Site de Défense (CRSD), notamment le Contrat d'Accompagnement à la Redynamisation (CAR) de Châlons en Champagne, signés le 28 Août 2015 et ses avenants
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Vu la rédaction d'une convention de financement ayant pour objet de définir les modalités selon lesquelles le Département accorde une subvention à l'EPGAV, à hauteur de 240 000 € et ce afin de contribuer à la réhabilitation des chambres froides, l'installation et la mise en œuvre de chambres chaudes situées dans le Terminal de fret 1 de l'Aéroport Paris-Vatry.

#### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **APPROUVE** la convention financière entre le Département de la Marne et l'Etablissement Public de Gestion de l'Aéroport de Vatry, contribuant à la réhabilitation des chambres froides, l'installation et la mise en œuvre de chambres chaudes situées dans le Terminal de fret 1 de l'Aéroport Paris-Vatry ;
- **AUTORISE** Monsieur le Directeur, ou son représentant, à signer la convention de financement ainsi que toute pièce relative à cette affaire.

#### **Votes**

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,



Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le

**ETABLISSEMENT PUBLIC DE GESTION  
DE L'AEROPORT DE VATRY**  
Siège social : Europort Vatry - Bâtiment administratif  
Rue Louis Blériot - 51320 BUSSY LETTREE  
Immatriculation au RCS de Châlons-en-Champagne n°820 964 260

---

**Nombre de membres**

En exercice : **12**  
Présents ou représentés : **8**  
Ayant reçu mandat : **0**  
Absents : **4**  
*Excusés* **4**

**Délibération n° CA20-06-112**

**REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU 29 JUN 2020**

L'an deux mil vingt, le lundi 29 juin à 10h30, le Conseil d'administration de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry, sur convocation du Président en date du 22 juin 2020, s'est réuni à l'aéroport Paris-Vatry :

**Membres à voix délibérative présents ou représentés :**

M. Christian BRUYEN  
M. Jean-Louis DEVAUX  
M. Bruno BOURG BROCC  
M. René-Paul SAVARY  
M. Jean-Marc ROZE  
M. Dominique LEVEQUE  
M. Julien VALENTIN  
M. Christian DEBEVE

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Absents :** Mme Frédérique SCHULTHESS  
M. Philippe PICHERY  
M. Rudy NAMUR  
Mme Catherine VAUTRIN

**Membres à voix consultative présents ou représentés :**

M. Christophe PAROIS  
Mme Julie REMY

**Ayant reçu mandat : /**

**Excusés :**

**Absent : /**

**Assistent également à la réunion :**

M. Philippe SALMON, suppléant  
Mme Dominique DETERM suppléante  
Mme Martine LIZOLA, suppléante  
M. Gérard ANCELIN, suppléant  
Mme Virginie CLOSQUINET  
M. Guy CARRIEU  
M. Marc DELANNOY  
Mme Muriel DURIEUX  
M. Bruno ROUSSELET  
M. Maxence GUILLEMIN

**Excusés :**

M. Damien ROMONT  
M. Christian AUBERTIN

Selon l'article 4-2 des statuts, le Conseil d'administration ne peut valablement délibérer qu'en présence de la moitié au moins de ses membres. Huit membres étant présents ou représentés, le Conseil d'administration peut donc valablement délibérer.

### **OBJET DE LA PRÉSENTE DÉLIBÉRATION**

Mise en place de cartes affaires au sein de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry.

### **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;
- Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;
- Vu l'arrêté du 24 décembre 2012 portant application des articles 25, 26, 32, 34, 35, 39 et 43 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique et énumérant les moyens de règlement des dépenses publiques et les moyens d'encaissement des recettes publiques ;
- Vu la délibération du Conseil départemental de la Marne n°SE16-05-I-09 du 13 mai 2016 relative à la création de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;
- Vu les statuts de l'Etablissement public de gestion de l'Aéroport de Vatry ;

Considérant la possibilité, ouverte par les textes réglementaires, de l'octroi d'une carte affaires au sein, notamment, des Collectivités territoriales et de leur Etablissements publics en tant que moyens de règlement des dépenses publiques.

### **APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

- **AUTORISE** le Directeur Général de l'Etablissement public de gestion de l'aéroport de Vatry à signer des contrats permettant la souscription de cartes affaires.

### **Votes**

Pour : **8**

Contre : 0

Abstention : 0

Pour extrait conforme au registre des délibérations du Conseil d'administration.

Le Président,  
  
Christian BRUYEN

Certifiée exécutoire le

Compte tenu de :

- sa transmission en préfecture le
- sa publication le